

'ชาย เอี่ยมศิริ' CEO การบินไทย

ประกาศขอกลับมาเป็นสายการบินชั้นนำของโลก



คงต้องบอกว่า ธุรกิจการบินเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่มีการปรับตัวครั้งยิ่งใหญ่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ที่ผ่านมา โดยก่อนที่จะเกิดวิกฤตดังกล่าวธุรกิจการบินก็มีการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรง เมื่อเจอกับสถานการณ์โควิด-19 สายการบินทั่วโลกมีการประกาศมาตรการลดทอนเที่ยวบิน ทำให้ธุรกิจสายการบินต้องหยุดให้บริการ

เช่นเดียวกับ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) หรือ THAI ที่ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกับสายการบินอื่นๆ ทั่วโลกที่ประสบปัญหาขาดทุน ขาดสภาพคล่อง จนต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ล่าสุด

“มั่นใจว่าการบินไทยจะออกจากแผนฟื้นฟูกิจการก่อนเป้าหมายเดิมที่วางไว้ในปลายปี 2567 และกลับไปซื้อสายหลักทรัพย์สินในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายในปี 2568 ซึ่งขณะนี้ผลการดำเนินงานของการบินไทยเป็นบวกอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่เดือน พ.ค.2565 คาดว่าผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจะผลักดันให้ผลการดำเนินงานก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อม (EBITDA) จะเป็นบวกมากกว่า 2 พันล้านบาท ซึ่งเข้าเกณฑ์ข้อกำหนดของการยื่นขอออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ ที่ระบุว่าบริษัทต้องมี EBITDA หักลบค่าเช่าและเงินสด ย้อนหลัง 12 เดือนต้องคงเหลือมากกว่า 2 พันล้านบาท และจะนำการบินไทยกลับไปเป็นสายการบินที่อยู่ในชั้นนำของเอเชียและโลกอีกครั้ง”



ชาย เอี่ยมศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ตีติบายแดง ได้เปิดเผยถึงวิสัยทัศน์ที่จะนำการบริหารองค์กร หลังได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารในวันที่ 1 ก.พ.2566 ว่า ปัจจุบันการบินไทยอยู่ในจุดที่สามารถมีรายได้จากการดำเนินงานเพิ่มเข้ามาอย่างต่อเนื่อง เพราะแนวโน้มการเดินทางของผู้โดยสารเริ่มฟื้นตัวกลับมา ประกอบกับในช่วงที่ผ่านมาการบินไทยได้ทำตามแผนฟื้นฟูในส่วนของการปรับลดค่าใช้จ่าย และต้นทุน รวมไปถึงขายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์

ส่งผลให้ขณะนี้ถือได้ว่าการบินไทยผ่านพ้นวิกฤตของการหยุดเลือดไหล และกำลังเข้าสู่ช่วงของการหารายได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อทำให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งแผนดำเนินงานที่จะนำมาใช้ในการบริหารองค์กรการบินไทยหลังรับตำแหน่งนั้นจะเน้นหลัก 3 ส่วนสำคัญ คือ 1.การสร้างเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) โดยเฉพาะผู้โดยสารที่เป็นลูกค้าของเรา จะมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ตอบโจทย์ความต้องการ

2.เจ้าหน้าที่ ซึ่งกลุ่มนี้เป็นส่วนสำคัญที่การบินไทยต้องให้ความสำคัญ เพราะเจ้าหน้าที่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ต้องอยู่ร่วมกับการบินไทย แม้จะออกจากแผนฟื้นฟูแล้วการทำธุรกิจก็ยังมีเจ้าหน้าที่และลูกหนี้เสมอ ดังนั้นการบินไทยจะให้ความสำคัญกับการชำระหนี้ ต้องไม่ผัดผ่อนชำระ ซึ่งที่ผ่านมาทำมาตลอด อีกทั้งจะต้องมีการสื่อสารทำความเข้าใจกับเจ้าหน้าที่เพื่อสร้างความมั่นใจอยู่เสมอ

3.พนักงาน ส่วนนี้เป็นหัวใจหลักของการขับเคลื่อนองค์กร ต้องสร้างความเชื่อมั่นกับพนักงานซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับทุกอย่างในองค์กร หากพนักงานมีความเชื่อมั่นต่อองค์กร ก็จะทำให้แผนฟื้นฟูหรือแผนบริหารจัดการงานทุกอย่างสำเร็จไปในทิศทางเดียวกัน โดยปัจจุบันการบินไทย และสายการบินไทยสมายล์ซึ่งเป็นบริษัทลูก มีพนักงานรวมกันราว 14,900 คน

“มั่นใจว่าการบินไทยจะออกจากแผนฟื้นฟูกิจการก่อนเป้าหมายเดิมที่วางไว้ในปลายปี 2567 และกลับไปซื้อสายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายในปี 2568 ซึ่งขณะนี้ผลการดำเนินงานของการบินไทยเป็นบวกอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่เดือน พ.ค. 2565 คาดว่าผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจะผลักดันให้ผลการดำเนินงานก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อม (EBITDA) จะเป็นบวก มากกว่า 2 หมื่นล้านบาท ซึ่งเข้าเกณฑ์ข้อกำหนดของการยื่นขอออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ ที่ระบุว่า บริษัทต้องมี EBITDA หักค่าเช่าและเงินสด ย้อนหลัง 12 เดือนต้องคงเหลือมากกว่า 2 หมื่นล้านบาท และจะนำการบินไทยกลับไปเป็นสายการบินที่อยู่ในชั้นนำของเอเชียและโลกอีกครั้ง” นายชาย กล่าว

นายชาย กล่าวว่า ปัจจุบันการบินไทยดำเนินงานตามแผนฟื้นฟูกิจการไปแล้วราว 70% ซึ่งยังคงเหลือเรื่องของการจัดหาเงินทุนใหม่ วงเงิน 20,000 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างศึกษาเปรียบเทียบแนวทางจัดหาเงินทุนใหม่ และรอประเมินสถานการณ์ทางการเงินว่ามีความจำเป็นต้องจัดหาเงินทุนมากน้อยเพียงใด เนื่องจากปัจจุบันการบินไทยมีกระแสเงินสด (แคชโฟลว์) เข้ามาต่อเนื่อง สะสมอยู่ในระดับ 35,000 ล้านบาท

ดังนั้นหากกลางปี 2566 นี้ผลการดำเนินงานยังคงบวกต่อเนื่อง การบินไทยก็อาจยังไม่มีความจำเป็นเร่งด่วนในการจัดหาทุนใหม่ หรืออาจมีการจัดหาเพียง 12,500 ล้านบาท โดยที่ปรึกษาทางการเงินจะช่วยวิเคราะห์ในการทำแผนจัดหาเงินทุนทั้งหมด เบื้องต้นจะเลือกระหว่าง การจัดหาสินเชื่อใหม่แบบสินเชื่อระยะยาว ไม่เกิน 6 ปี ไม่เกิน 12,500 ล้านบาท หรือการจัดหาสินเชื่อหมุนเวียนในวงเงินไม่เกิน 12,500 ล้านบาท แนวทางใดแนวทางหนึ่ง เพื่อไม่ให้กระทบต่อการเพิ่มทุนใหม่

“ภาพรวมการดำเนินงานในปัจจุบัน การบินไทยมีอัตราบรรทุกผู้โดยสาร (เคบินแฟกเตอร์) เฉลี่ยประมาณ 80% และคาดว่าทั้งปี 2566 จะคงอยู่ในระดับ 80% ส่วนรายได้ในปีนี้จะคาดว่าจะเติบโตราว 40% จากปี 2565 ที่คาดการณ์รายได้ 9 หมื่นล้านบาท ซึ่งเริ่มกลับมาใกล้เคียงกับช่วงก่อนเกิดโควิด-19 ที่การบินไทยมีรายได้เฉลี่ยประมาณ 1.6-1.7 แสนล้านบาทต่อปี” นายชาย กล่าว

อย่างไรก็ตาม ขณะนี้การบินไทยเริ่มกลับมาทำการบินคิดเป็น 65% ของเส้นทางบินทั้งหมด หากเทียบกับปี 2562 และมีแผนจะทยอยเปิดบินเพิ่มเติมต่อเนื่องในเส้นทางเอเชีย จีน ญี่ปุ่น และยุโรปในเมืองที่มีความนิยมสูง โดยเฉพาะจีนภายหลังเปิดประเทศและมีดีมานด์เดินทางจำนวนมาก การบินไทยเตรียมเพิ่มจุดบินจาก 5 เมืองเป็น 8 เมือง จากผลการดำเนินงานที่เป็นบวกต่อเนื่องตั้งแต่เดือน พ.ค.2565 ประกอบกับแนวโน้มการฟื้นตัวของดีมานด์ที่มีอยู่ ทำให้เรามั่นใจว่าปีนี้ EBITDA จะเป็นบวกมากกว่า 2 หมื่นล้านบาท เข้าเกณฑ์ออกจากแผนฟื้นฟูได้ ซึ่งเร็วกว่าเป้าหมายกำหนดในปลายปี 2567 และกลับเข้าซื้อสายหลักทรัพย์ภายในปี 2568

ปัจจุบัน การบินไทยมีฝูงบินให้บริการบินจำนวน 41 ลำ แต่ขณะนี้อุตสาหกรรมการบินกลับมาฟื้นตัว ปริมาณผู้โดยสารเดินทางมากขึ้น การบินไทยจึงมีแนวคิดที่จะนำเครื่องบินที่รอการขาย คือ แอร์บัส A330 และโบอิง 777-200ER รวม 8 ลำมาปรับปรุงให้บริการ ขณะเดียวกันในปีนี้อยู่ระหว่างรอการส่งมอบเครื่องบินเช่า เพื่อนำมาเสริมบริการอีกจำนวน 9 ลำ ประกอบด้วย แอร์บัส A350 จำนวน 6 ลำ และเครื่องบินลำตัวกว้างอีก 3 ลำ ที่รอการเจรจาเข้ามาประจำฝูงบิน

โดยคาดว่า การรับมอบฝูงบินใหม่จำนวนนี้จะทยอยเข้ามาตั้งแต่เดือน เม.ย.เป็นต้นไปจนถึงกลางปีนี้ ส่งผลให้ภายในปี 2566 การบินไทยจะมีเครื่องบินในฝูงบินให้บริการรวมกว่า 58 ลำ ซึ่งจำนวนนี้ไม่รวมเครื่องบินไทยสมายล์ รุ่นแอร์บัส A320 อีก 20 ลำ

นายชาย กล่าวว่า สำหรับแผนดำเนินงานใน 3-5 ปีข้างหน้า เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและทดแทนเครื่องบินที่ปลดระวางรอการขายรวมกว่า 22 ลำ เนื่องจากมีอายุการใช้งานเฉลี่ยกว่า 20 ปี ประกอบด้วย แอร์บัส A380 จำนวน 6 ลำ, แอร์บัส A340-500 จำนวน 2 ลำ, แอร์บัส A340-600 จำนวน 2 ลำ, โบอิง B777-300 จำนวน 6 ลำ และโบอิง B777-200 จำนวน 6 ลำ โดยการบินไทยวางแผนจัดหาเช่าเครื่องบินเพื่อเสริมบริการเพิ่มเติมกว่า 20 ลำ ซึ่งเป็นแผนที่ไม่เร่งด่วน อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมของประเภทเครื่องบิน

ส่วนแผนจำหน่ายสินทรัพย์นั้น จากสถานการณ์ขณะนี้ ยืนยันว่าการบินไทยไม่มีความจำเป็นที่จะเร่งขายสินทรัพย์ประเภท อสังหาริมทรัพย์ และอาคารสำนักงานของการบินไทยที่มีอยู่ หากไม่ได้รับข้อเสนอด้านราคาที่เหมาะสม ซึ่งปัจจุบันการบินไทยมี อสังหาริมทรัพย์ทั้งไทยและต่างประเทศ ประกอบด้วย อาคาร สำนักงานใหญ่การบินไทย และอาคารสำนักงานครัวการบินไทย ท่าอากาศยานดอนเมือง ที่มีมูลค่ารวมกว่า 12,000 ล้านบาท และอาคาร สำนักงานชายจังหวัดเชียงใหม่ อาคารสำนักงานชายจังหวัดพิษณุโลก สำนักงานชายและบ้านพักลอนดอน, อินโดนีเซียและฮ่องกง ที่มีมูลค่า รวมหลักพันล้านบาท

“ตอนนี้การบินไทยเราผ่านพ้นช่วงที่ต้องเร่งขายสินทรัพย์เพื่อ หาระแสเงินสดแล้ว แต่เรายังคงประกาศขายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ ใช้ประโยชน์ เพื่อหาเงินให้องค์กรไปใช้ประโยชน์สูงสุด แต่ไม่ได้มี ความจำเป็นเร่งด่วนในการขาย จะต้องหาข้อเสนอที่มีผลตอบแทน สูงสุด หรืออาจมีความเป็นไปได้ในการปรับแผนไม่ขาย แต่ เป็นการประกาศเพื่อปล่อยเช่าแทน ซึ่งจะทำให้การบินไทย มีรายได้เข้ามาอย่างต่อเนื่อง” นายชาย กล่าว

สำหรับปัญหาด้านอื่นๆ ของการบินไทยในเวลา นี้ ยอมรับว่าอาจเป็นเรื่องสภาพในเครื่องบินที่ได้รับการ ร้องเรียนจากผู้โดยสารว่าเกิดการชำรุด เช่น ที่วางแขน หลุด เบาะขาด สีเบาะจาง และสกปรก ซึ่งปัญหาดัง กล่าวไม่ได้มีความเสียหายทั้งหมด เป็นเพียงบางจุดใน เครื่องบิน 1 ลำเท่านั้น และอยู่ระหว่างการเร่งปรับปรุง แต่ยอมรับว่าการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ต่างๆ ภายในเครื่อง บินต้องใช้เวลาในการสั่งออเดอร์และส่งมอบ เพราะ อุปกรณ์ทุกชิ้นต้องได้รับการรับรองตามมาตรฐานการบิน ไม่สามารถซื้ออะไหล่อื่นมาเพื่อปรับเปลี่ยนได้

ทั้งนี้ ความคืบหน้าของการลงทุนหน่วยธุรกิจนอกเหนือ กิจการการบิน (Non Aero) ปัจจุบันการบินไทยอยู่ระหว่างศึกษา นำธุรกิจครัวการบินที่มีศักยภาพทำรายได้ มาพิจารณาถึงรูปแบบ และความเหมาะสมของการเปิดให้เอกชนรายอื่นร่วมลงทุน

ส่วน โครงการศูนย์ซ่อมอากาศยานอุตะเภ (MRO) ขณะ นี้การบินไทยอยู่ระหว่างทบทวนแผนลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบัน คาดว่าจะแล้วเสร็จในช่วงกลางปีนี้ หลังจากนั้นจะนำไปหารือร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขต พัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) เพื่อพิจารณารายละเอียด พัฒนาโครงการ ส่วนรูปแบบการลงทุนจะร่วมทุนกับพันธมิตรหรือไม่ยังอยู่ระหว่างศึกษา แต่ยอมรับว่าการร่วมลงทุนที่มีพันธมิตรเป็น ประโยชน์ให้โครงการแข็งแกร่งมากกว่า เนื่องจากพันธมิตรจะมีฐาน ลูกค้าที่นำมาสนับสนุนได้

รายงานข่าวแจ้งว่าก่อนหน้านี้การบินไทยได้มีแผนก่อสร้าง โครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานอุตะเภ (MRO) ในเขตพัฒนา พิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) มีวัตถุประสงค์จะใช้เป็นศูนย์ซ่อมฯ จะ ดำเนินการบนพื้นที่ประมาณ 210 ไร่ ซึ่งจะมีความล้ำสมัย รองรับ เทคโนโลยีขั้นสูงของอากาศยานรุ่นใหม่ทุกรุ่นทุกขนาดในอีก 20 ปี ข้างหน้า โดยจะให้บริการตั้งแต่การซ่อมบำรุงระดับลานจอดไปถึงการ ซ่อมบำรุงใหญ่ ซึ่งจะนำเทคโนโลยีล่าสุดและการตรวจสอบขั้นสูงมา ใช้ในการวิเคราะห์และพยากรณ์ เพื่อกำหนดแผนการบำรุงรักษาล่วง หน้า

นอกจากนี้ยังมีโรงซ่อมบำรุงอัจฉริยะที่มีประสิทธิภาพ ลด ต้นทุน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงศูนย์ฝึกอบรมช่างซ่อม บำรุงที่ผลิตช่างฝีมือและนายช่างอากาศยานตามมาตรฐานสากล รองรับการพัฒนาตัวของธุรกิจซ่อมบำรุงอากาศยานทุกภูมิภาคของโลก ในอนาคต.