

บอร์ดไฟเขียวแผนฟื้นฟู แก้นี้ รฟท.2แสนล้านบาท.

บอร์ดไฟเขียวแผนฟื้นฟู แก้นี้ รฟท.2แสนล้านบาท.

ผู้จัดการรายวัน360 – “บอร์ด รฟท.” เห็นชอบแผนฟื้นฟูฉบับใหม่ เปิด 6 กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพ-รายได้ ลุยธุรกิจเดินรถและ Non-core เร่งจัดการจักรล้อเลื่อน พลิกฟื้นผลประกอบการ คาดขง ครม.ในปีนี้ พร้อมเคาะจ้าง รฟท. 476 ล้านบาท เดินรถสายสีแดงปี 66

อ่านต่อหน้า 4

ผู้จัดการรายวัน360 – “บอร์ด รฟท.” เห็นชอบแผนฟื้นฟูฉบับใหม่ เปิด 6 กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพ-รายได้ ลุยธุรกิจเดินรถและ Non-core เร่งจัดการจักรล้อเลื่อน พลิกฟื้นผลประกอบการ คาดขง ครม.ในปีนี้ พร้อมเคาะจ้าง รฟท. 476 ล้านบาท เดินรถสายสีแดงปี 66

วานนี้ (2 ต.ค.) นายอิทธิพล ทองเนตร รองผู้อำนวยการ กลุ่มอำนวยการ การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) เปิดเผยว่า ที่ประชุมคณะกรรมการ (บอร์ด) รฟท. ที่มี นายจิรุตม์ วิศาลจิตร เป็นประธาน เมื่อวันที่ 29 ก.ย. 65 มีมติเห็นชอบแผนวิสาหกิจการรถไฟแห่งประเทศไทย ปี 2566-2570 (แผนฟื้นฟูการรถไฟฯ) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 โดยหลังจากนี้ รฟท.จะนำเสนอกระทรวงคมนาคม พิจารณาเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) และคาดว่าจะเสนอคณะรัฐมนตรี (ครม.) ได้ภายในปี 2565

โดยแผนฟื้นฟู รฟท. ฉบับปรับปรุงใหม่ ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้ 1. พัฒนาขีดความสามารถด้านการแข่งขัน (Enhance Competitive Advantage) มี 3 กลยุทธ์ ได้แก่ การก่อสร้างรถไฟทางคู่ ระยะที่ 1 และเส้นทางรถไฟสายใหม่, จัดหาและซ่อมบำรุงรถจักร และล้อเลื่อนเพื่อทดแทน และขยายกำลังการขนส่งลดต้นทุนการแข่งขัน, เพิ่มสัดส่วน Outsource งานซ่อมบำรุงรักษาทางของเอกชน เพื่อลดต้นทุน

2. พลิกฟื้นธุรกิจหลัก (Core Business Turnaround) มี 6 กลยุทธ์ ได้แก่ ขยายการขนส่งสินค้าในอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพ, ปรับรูปแบบการเดินรถเพื่อลดการขาดทุน, พัฒนาขบวนรถท่องเที่ยว, ขยายพันธมิตรการขนส่งหีบห่อ (Parcel), พัฒนาคุณภาพบริการรถโดยสารและสินค้า, บริหารโครงการรถไฟสายสีแดงและรถไฟความเร็วสูงอย่างมีประสิทธิภาพ, บริหาร PSO ให้เหมาะสม

3. พัฒนาและสร้างรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับการขนส่งระบบราง (Non-core Business Enhancement) มี 3 กลยุทธ์ ได้แก่ สร้างรายได้จากบริหารสัญญาเช่าทรัพย์สินและที่ดิน, สนับสนุนบริษัทลูกพัฒนาโครงการขนาดใหญ่และขยายธุรกิจใหม่, พัฒนารูปแบบสร้างรายได้เสริมจากพื้นที่โฆษณาและเชิงพาณิชย์

4. ปรับรูปแบบธุรกิจสู่ผู้ให้บริการแพลตฟอร์มระบบราง (Become Platform Provider) ได้แก่ เตรียมพร้อมรองรับ พ.ร.บ.การขนส่งทางราง การให้เอกชนเข้ามาร่วมเดินรถ

5. ปฏิรูปองค์กรให้สอดคล้องกับการฟื้นฟู (Organizational Reform) มี 4 กลยุทธ์ ได้แก่ ปรับโครงสร้างองค์กร, เพิ่มสายงานการตลาดธุรกิจโดยสารและสินค้า, ปรับปรุงกระบวนการทำงานขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี, บริหารจัดการค่าใช้จ่ายบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ, พัฒนาระบบบัญชีแยกแต่ละกลุ่มธุรกิจ

6. พัฒนาระบบรางด้วย BCG Model (BCG Model Incorporation) ได้แก่ มุ่งสู่นวัตกรรมสีเขียว บริการด้วยรถไฟ EV

ทั้งนี้ แนวทางแผนฟื้นฟู รฟท. ฉบับใหม่ จะปรับจากแผนเดิมก่อนหน้านี้เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เนื่องจากโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ กำลังจะแล้วเสร็จ ซึ่งจะเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งทั้งผู้โดยสารและสินค้าและมีโอกาสชีพใหม่จากถนนสู่รางได้มากขึ้นเพราะมีต้นทุนต่ำกว่าและมุ่งการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่การใช้เชื้อเพลิงที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ เน้นรายได้จากธุรกิจ Non-core นอกเหนือจากค่าโดยสาร เช่น มีบริการอาหารบนรถ หรือหาพันธมิตรด้านท่องเที่ยวและขนส่งเชื่อมต่อ เพื่อเสริมบริการผู้โดยสาร เป็นต้น

โดยปัจจุบัน รฟท.มีหนี้สินประมาณ 2 แสนล้านบาท แผนฟื้นฟู มีเป้าหมายให้ รฟท. มี EBITDA เป็นบวก ไม่เกินปี 2576 ซึ่งปัจจัยที่ส่งผลให้ต้องใช้เวลาค่อนข้างนาน เนื่องจากการบริหารของ รฟท. ใช้บุคลากรค่อนข้างมาก และเป็นบริการที่ใช้เงินในการลงทุนสูง ดังนั้น หากต้องการเพิ่มรายได้ทั้งด้านโดยสารและสินค้า และธุรกิจ Non-core ต้องได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ โดยเฉพาะในเรื่องการจัดหารถจักร และล้อเลื่อน ให้เป็นไปตามที่กำหนดในแผน

ในขณะที่ รฟท.เป็นรัฐวิสาหกิจ มีขั้นตอนและเวลาในการดำเนินการและ