

# 'บินไทย'รุกขายตั๋วออนไลน์ โละสนง.ต่างประเทศ2พันล.

กรุงเทพธุรกิจ ● “การบินไทย”จ่อขายสำนักงานต่างประเทศมูลค่า 2 พันล้านบาท เน้นขายตั๋วโดยสารผ่านออนไลน์มากขึ้น คาดผลดำเนินงานปี 65 ขาดทุนลดลงจากปีก่อน เหตุธุรกิจฟื้นตัวต่อเนื่อง หลังเปิดประเทศ หนุนกระแสเงินสดเพิ่ม อาจทำให้กู้เงินไม่ถึง 2.5 หมื่นล้านบาท เชื่อก่อนจากแผนฟื้นฟูกิจการเร็วกว่ากำหนด

นายชาย เอี่ยมศิริ ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส รักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายการเงิน และการบัญชี บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) หรือ THAI เปิดเผยว่า บริษัทมีแผนขายทรัพย์สินมูลค่าประมาณ 2,000 ล้านบาท โดยเป็นสำนักงานและทรัพย์สินในต่างประเทศ เนื่องจากแผนธุรกิจหรือโครงสร้างธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพราะการขายตั๋วโดยสารผ่านออนไลน์จะมีบทบาทมากขึ้น ทำให้การขายผ่านเอเยนต์จะมีความสำคัญลดลง ทำให้ไม่มีความจำเป็นต้องเก็บทรัพย์สินในต่างประเทศไว้

“การขายทรัพย์สิน แม้การบินไทยจะไม่ประสบปัญหาจากการดำเนินธุรกิจหรือได้รับผลกระทบจากโควิด-19 แต่การบริหารทรัพย์สินก็มีความสำคัญ ต้องดูว่า สินทรัพย์ที่เก็บไว้สามารถใช้งานต่อไปได้หรือไม่ อีกทั้งปัจจุบันบริษัทให้ความสำคัญการขายสินทรัพย์ผ่านออนไลน์มากขึ้น แต่ยังมีขายตรง และผ่านเอเยนต์ แต่บทบาทจะลดลง”

อ่านต่อหน้า | 4

▶ ต่อจากหน้า 1

## บินไทย

ทั้งนี้ จากผลประกอบการของบริษัท ไตรมาส 1 ปี 2565 ที่ดีขึ้น จากจำนวนผู้โดยสาร และเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น รวมถึงความพยายามในการปรับโครงสร้างองค์กร ลดต้นทุน และเพิ่มรายได้ อาจส่งผลให้บริษัทสามารถ

ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการได้เร็วกว่าแผนที่กำหนดได้ จากกระบวนการของการเข้าสู่แผนฟื้นฟู กำหนดให้บริษัทสามารถอยู่ภายใต้แผนได้ 5 ปี และขยายได้ 2 ครั้ง ครั้งละ 1 ปี รวมเป็น 7 ปี

ส่วนจะสามารถออกจากแผนฟื้นฟูได้เมื่อใดนั้น ยังไม่สามารถตอบได้ เพราะต้องมีการดำเนินการตามขั้นตอนต่างๆ ต่อไป ส่วนแผนจะนำหุ้นกลับมาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) คาดว่าจะกลับมาเทรดได้ก่อนกำหนดที่จะถูกเพิกถอนในช่วงมี.ค. 2568

“ภายใต้แผนฟื้นฟูเราต้องมีการปรับแผนธุรกิจ ปรับโครงสร้างทุนใหม่ซึ่งจะมีความชัดเจนในเร็วๆ นี้ ซึ่งขณะนี้บริษัทจำเป็นต้องเข้าไปดูโครงสร้างธุรกิจ และการระดมทุนว่าจะมีลักษณะไหน แต่สิ่งที่บริษัทได้ทำไปแล้ววันนี้คือการลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ เรามีการขายสินทรัพย์ มีการหารายได้เสริมเข้ามามากขึ้น”

**กู้แบงก์ไม่ถึง 2.5 หมื่นล้านบาท**

นายชาย กล่าวถึงความคืบหน้าการขอสินเชื่อใหม่จากธนาคารพาณิชย์ว่า หากดูจากผลประกอบการไตรมาสปี 2565 ที่ผ่านมามีบริษัทมีกระแสเงินสดของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้น หากเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน และแนวโน้มยังมีทิศทางดีขึ้นต่อเนื่อง ดังนั้นวันนี้บริษัทจำเป็นต้องทบทวนว่า มีความจำเป็นในการขอสินเชื่อใหม่ภายใต้วงเงิน 2.5 หมื่นล้านบาทหรือไม่ แต่หากดูจากกระแสเงินสดของบริษัทในปัจจุบันทำให้อาจไม่มีความจำเป็นที่จะต้องไปกู้เงินใหม่ถึง 2.5 หมื่นล้านบาท ซึ่งแผนการขอสินเชื่อใหม่ดังกล่าว ถือว่าลดลง หากเทียบกับแผนฟื้นฟูเดิม ที่มีแผนกู้เงินจากสถาบันการเงินถึง 5 หมื่นล้านบาท

สำหรับทิศทางการดำเนินงานของบริษัท บริษัทเชื่อว่า มีทิศทางดีขึ้นต่อเนื่อง โดยเฉพาะรายได้ที่คาดว่าจะดีกว่าปีก่อน และคาดว่าผลขาดทุนปีนี้จะลดลงเช่นกัน ซึ่งถือว่าเป็น

ปกติของธุรกิจที่กำลังเร่ง Recovery จากธุรกิจที่ย่ำแย่ และเป็นผลจากการเปิดประเทศของหลายๆ ประเทศรวมถึงไทย

รวมถึงการเร่งลดค่าใช้จ่าย และเพิ่มรายได้ของบริษัท จะถือว่า มีบทบาทสำคัญให้ธุรกิจกลับมาฟื้นตัวได้ จากการดำเนินการของบริษัทในช่วง 1-2ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟู ทำให้บริษัทมีการริเริ่มโครงการใหม่ๆ ต่อเนื่อง ทำให้ช่วงที่ผ่านมาบริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายเพิ่มรายได้สะสมที่ส่งมอบไปแล้วเกือบ 5.6 หมื่นล้านบาท

### จัดโปรโมชันต่อเนื่อง

โดยเฉพาะไตรมาสแรกปี 2565 สามารถเพิ่มรายได้ลดค่าใช้จ่ายได้ถึง 4.3 หมื่นล้านบาท ซึ่งกระบวนการเหล่านี้ จะเป็นสิ่งที่บริษัทจะดำเนินการต่อไปเรื่อยๆ หลังจากนั้น รวมถึงการทำโปรโมชันต่างๆเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท เช่น การทำโปรโมชันสายการบินสำหรับเดินทางไปยุโรป รวมถึงการลดต้นทุนโดยนำสินทรัพย์ต่างๆ มาประมูลขาย เช่น แก้อักรบินไทย ที่ปัจจุบันมีผู้สนใจเข้าประมูลค่อนข้างมาก ซึ่งประมูลได้สูงสุดคู่ละถึง 2.4 แสนบาท

อีกทั้งบริษัทยังมีการปรับแผนเพิ่มรายได้ จากการขนส่งสินค้า (Cargo) ได้ห้องเครื่องเพิ่ม ถือเป็นพระเอกในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทขณะนี้ เพราะช่วงที่เจอผลกระทบจากโควิด-19 กระทบทำให้จำนวนผู้โดยสารปรับตัวลดลงแรง บริษัทก็ได้รายได้จาก Cargo เป็นรายหลักเข้ามาช่วยธุรกิจ จากเดิมที่รายได้ส่วนนี้จะเป็นส่วนเสริมในการดำเนินธุรกิจเท่านั้น

“เราปรับแผนหารายได้ ซึ่ง Cargo วันนี้ถือเป็นพระเอกในการเพิ่มรายได้ให้บริษัท ทั้งการขนส่งผลไม้ได้ห้องเครื่องไปจีน อินเดีย หรือออสเตรเลีย ซึ่งก็ถือว่าเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท และขนส่งสินค้าโดยวางบนเบาะผู้โดยสาร แต่ก็ทำอย่างระมัดระวังเพื่อไม่ให้เบาะผู้โดยสารเสียหาย”

ขณะเดียวกัน บริษัทได้มีการลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการร่วมมือกับทำธุรกิจร่วมกัน โดยเฉพาะธุรกิจเกี่ยวกับโลจิสติกส์ คลังสินค้า ซึ่งคาดว่าจะใช้เวลาศึกษาในการทำแผนธุรกิจร่วมกันราว 1 ปี ซึ่งโดยปกติแล้ว หากมีความเป็นไปได้ในการร่วมทุน คงต้องมีการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนหรือ JV ร่วมกันด้วยในอนาคต