

'ชาวนุศิลป์' มั่นใจ 2 ปีอุตสาหกรรมบินพื้น - เร่งแผนซัพพอร์ตทุน 6 หมื่นล้าน ทีจีทีง'นกแอร์'อุ้ม'ไทยสมายล์'

แนวทางการดำเนินการกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุนของการบินไทย

บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด
การบินไทยถือหุ้น 100%

แนวทางการบริหารที่ Synergy กันมากขึ้น

- การบินไทย ทำการบินระหว่างประเทศ
- ไทยสมายล์ ทำการบินในประเทศ และเส้นทางบินในภูมิภาค

ผลดำเนินงานไทยสมายล์แอร์เวย์

ปี	รายได้รวม	ขาดทุนสุทธิ
ปี 2560	10,038	1,626
ปี 2561	10,985	2,602
ปี 2562	14,491	112

บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
ศาลล้มละลายกลางอนุญาตให้ขายหุ้นนกแอร์

แนวทางการขายที่ดีที่สุด → เจริญขายหุ้นเป็น Big lot สร้างกระแสเงินสดให้การบินไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของนกแอร์

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	สัดส่วน (%)
หทัยรัตน์ จุฬารัง	983.86	26.38
วิษุพล จุฬารัง	972.10	26.07
ทวิติตร จุฬารัง	839.56	22.51
การบินไทย	495.39	13.28

แผนฟื้นฟูกิจการการบินไทย

ภาระหนี้ที่ปรับโครงสร้างตามแผนฟื้นฟู 410,141 ล้านบาท

ประเภทหนี้	จำนวน	หมายเหตุ
เจ้าหนี้เช่า-เช่าซื้อเครื่องบิน	191,525	เจรจาเพื่อลดค่าเป็นงานต่อได้
เจ้าหนี้หุ้นกู้	73,529	ขยายเวลาไถ่ถอน กำหนดดอกเบี้ยใหม่ที่ 1.5% หรือ แปลงหนี้เป็นทุน
เจ้าหนี้ซ่อมเครื่องยนต์	39,418	เจรจาเพื่อระงับข้อพิพาท
เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ไม่มีหลักประกัน	31,228	กำหนดดอกเบี้ยใหม่ที่ 1.5% หรือ แปลงหนี้เป็นทุน
เจ้าหนี้ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องกับท่าอากาศยาน	20,389	
เจ้าหนี้การค้า	16,805	
เจ้าหนี้เงินกู้ยืมที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน	13,154	ได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติ
เจ้าหนี้หน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องธุรกิจการบิน	5,576	
เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับเช่าซื้อเครื่องบิน	5,455	
เจ้าหนี้ที่ได้ชำระเงินคืนให้ลูกค้าแทนการการบินไทย	3,524	

2 มี.ค.2564

การบินไทย ยื่นแผนฟื้นฟูกิจการ

8 พ.ค.2564

วันสุดท้ายให้ยื่นแผนฟื้นฟูในส่วนเจ้าหนี้ที่คัดค้าน

12 พ.ค.2564

ประชุมเจ้าหนี้พิจารณาแผนฟื้นฟู

มี.ย.-ก.ค.2564

เริ่มแผนฟื้นฟูหากศาลเห็นชอบแผน

กรุงเทพธุรกิจ
สัมภาษณ์พิเศษ
ใช้โครงสร้างใหม่ 1 พ.ค.
ยื่นดูแลพนักงานตามกฎหมาย

กรุงเทพธุรกิจ ● “การบินไทย” กางแผนฟื้นฟูองค์กร เร่งตุนกระแสเงินสดในมือ เทขายบิลลัด “นกแอร์” 495 ล้านหุ้นหนุน “ไทยสมายล์” ลงสนามการบินในประเทศพร้อมเงินโครงการลดค่าใช้จ่าย ลั่น 5 ปี ต้องเซฟ 6 หมื่นล้านบาท มั่นใจอุตสาหกรรมบินฟื้นภายใน 2 ปี

บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)

เตรียมจัดประชุมเจ้าหนี้ในวันที่ 12 พ.ค.2564 หลังจากยื่นแผนฟื้นฟูกิจการแล้ว และหากได้รับการอนุมัติแผนฟื้นฟูกิจการก็อาจดำเนินการตามแผนได้ตั้งแต่เดือน มี.ย.-ก.ค.2564

นายชาวนุศิลป์ ตรีนุชกร รักษาการแทนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ดีดี) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เปิดเผยถึงความคืบหน้าแผนฟื้นฟูองค์กร โดยระบุว่า ขณะนี้อยู่ระหว่างเร่งเจรจาเจ้าหนี้ทำความเข้าใจกับเจ้าหนี้และทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ก่อนจะมีการจัดประชุมเจ้าหนี้ในวันที่ 12 พ.ค.นี้ ซึ่งยืนยันว่าการบินไทยเป็นสายการบินแห่งชาติที่สร้างรายได้และเศรษฐกิจให้กับประเทศ การฟื้นฟูกิจการ

เป็นทางออกที่เหมาะสมมากกว่าการปล่อยให้ล้มละลาย

อย่างไรก็ดี แผนฟื้นฟูองค์กรที่การบินไทยได้ยื่นให้กับเจ้าหนี้ที่พิทักษ์ทรัพย์ มีหนี้สินแจ้งอยู่ที่ 4 แสนล้านบาท แต่อยู่ระหว่างเจ้าหนี้ที่พิทักษ์ทรัพย์ตรวจสอบมูลหนี้ที่แท้จริง โดยคาดว่าจะอยู่ที่ 1.8-1.9 แสนล้านบาท และในส่วนของเจ้าหนี้หนี้เป็นหนี้จากหุ้นกู้สูงถึง 7 หมื่นล้านบาท เป็นหุ้นกู้จากสหกรณ์ออมทรัพย์ ประกันสถาบันทางการเงิน โดยขณะนี้ได้มีการเจรจายืดหนี้และปลอดดอกเบี้ย

อ่านต่อหน้า | 4

ต่อจากหน้า 1

ชาย'นกแอร์'

“ตั้งแต่มีการบินมา ก็ต้องยอมรับว่าปีนี้นักที่ สุด ซึ่งตรงนี้เจ้าหน้าที่เข้าใจเรา เพราะที่ผ่านมาก็พยายามหารายได้อื่นๆ อยู่ตลอด ทั้งรายได้จากครัวการบิน รายได้คาร์โก้ที่มีการขนส่งสินค้า ผักและผลไม้ อยู่ตลอด รวมไปถึงรายได้จากฝ่ายช่าง ก็เปิดรับซ่อมจากลูกค้าข้างนอก หวังว่าเจ้าหน้าที่จะโหวตให้แผนเราผ่าน”

แผนลดต้นทุน 5 ปี 6 หมื่นล้านบาท

นายชาญศิลป์ กล่าวว่า ในระยะสั้นของการบริหารธุรกิจนี้ การบินไทยต้องการกระแสเงินสดในมือเพื่อที่จะเสริมสภาพคล่อง ซึ่งประเมินไว้ที่ 5 หมื่นล้านบาท แบ่งเป็น 2 ส่วนคือ เงินกู้ และเพิ่มทุน แต่ยืนยันว่าวงเงินที่ประเมินไว้ไม่จำเป็นต้องจัดหาภายในครั้งเดียว หากการบินไทยสามารถกลับมาทำการบินได้ปกติ มีรายได้เข้ามาอย่างต่อเนื่อง ก็ไม่มีความจำเป็นที่จะต้องจัดหาทั้งหมด

อีกทั้งที่ผ่านมการบินไทยได้จัดตั้งฝ่ายบริหารต้นทุน ทำโครงการลดต้นทุนและเพิ่มรายได้มากถึง 600 โครงการ ซึ่งคาดว่าจะทำให้การบินไทยเกิดกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี (EBIT) ประมาณ 10% ภายในปี 2568 ตลอดจน

เพิ่มศักยภาพบุคลากรเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กร และเปลี่ยนระบบการทำงานรูปแบบใหม่ โดยมาตรการสำเร็จแล้ว เช่น การปรับลดขนาดองค์กร ลดจำนวนพนักงานจากในปี 2562 มีพนักงานประมาณ 2.9 หมื่นคน และในปี 2564 จะมีพนักงานเหลือ 1.3-1.5 หมื่นคน ลดค่าใช้จ่ายจาก 3 หมื่นล้านบาท เหลือ 1-1.2 หมื่นล้านบาท

นอกจากนี้ การบินไทยยังมีแผนในการลดขนาดฝูงบิน และปรับลดแบบเครื่องบินจาก 12 แบบ เหลือ 5 แบบ ปรับลดแบบเครื่องยนต์จาก 9 แบบ เหลือ 4 แบบ เพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมการบินและความต้องการในการใช้เครื่องบิน อีกทั้งเพื่อลดต้นทุน

ค่าซ่อมบำรุง เจราลดค่าเช่าเครื่องและอะไหล่ ทำให้การบินไทยสามารถลดค่าใช้จ่ายได้มากถึง 30-50% และมีเป้าหมายลดค่าใช้จ่ายสูงถึง 6 หมื่นล้านบาทต่อปี ภายใน 5 ปีนี้

ชายนกแอร์เสริมสภาพคล่อง

ขณะเดียวกันการบินไทยยังได้เร่งหากระแสเงินสดเสริมสภาพคล่อง ยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อขออนุญาตขายทรัพย์สินบางรายการที่ไม่ได้เป็นทรัพย์สินหลักที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจการบินของลูกหนี้หรือเป็นทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้หรือหากเก็บไว้มีแต่จะเสื่อมค่าเสื่อมราคาลง ตลอดจนก่อให้เกิดภาระค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษาที่เพิ่มขึ้นจำนวน 4 รายการ



ชาญศิลป์ ตรีนุชกร

ได้แก่ 1. ทุนสายการบินนกแอร์ 2. ทุนบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 3. เครื่องยนต์ของเครื่องบินโบอิง 737-400 ที่ไม่ได้ใช้งาน (จำนวน 5 เครื่องยนต์) และ 4. อาคารศูนย์ฝึกอบรมหลักสี่ ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้ไต่สวนและมีคำสั่งอนุญาตให้ขายทรัพย์สิน ภายใต้การกำกับดูแลของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เปิดแผนธุรกิจไทยสมายล์

นายชาญศิลป์ กล่าวว่า นอกจากเร่งหาเงินสดจากทุกหน่วยธุรกิจที่สามารถทำได้ไม่เกี่ยงเงินน้อย ขอแค่เป็นงานที่สุจริต การบินไทยยังผลักดันให้สายการบินไทยสมายล์ ซึ่ง

การบินไทยถือหุ้น 100% หารายได้จากการบินเส้นทางภายในประเทศ รวมไปถึงปรับตัวในการหารายได้จากการขนส่งสินค้า และขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับบริการด้านการบิน

“ไทยสมายล์เราจะไม่พูดถึงการยุบหรือปิดตัวอะไรแล้ว เพราะวันนี้เราควรมองโอกาสที่จะปรับตัว ให้ไทยสมายล์เป็นสายการบินคอนเนคชั่นไฟล์ตภายในประเทศ ทำการบินเส้นทางในประเทศแทนที่การบินไทย เพราะหากเทียบต้นทุนแล้ว ไทยสมายล์ใช้เครื่องบินลำตัวแคบที่สามารถคุ้มต้นทุนได้ดีกว่าเครื่องบินลำตัวกว้างของการบินไทย”

สำหรับแผนธุรกิจของไทยสมายล์เนื่องจากที่ผ่านมการบินไทยยกเลิกค่าใช้จ่ายการเช่าอาคารสำนักงาน และให้เข้ามาบริหารภายในสำนักงานของการบินไทย ตลอดจนปรับปรุงช่องทางขาย ให้รวมกับการบินไทย ทำให้ขณะนี้ไทยสมายล์สามารถลดต้นทุนการบริหารจัดการไปได้อย่างมาก ดังนั้นแผนในอนาคตเมื่อไทยสมายล์ต้องรับบทบาทชัดเจน เป็นตัวแทนการบินไทยให้บริการเส้นทางภายในประเทศ และภูมิภาคใกล้เคียง ประกอบกับเพิ่มรายได้คาร์โก้ และขายสินค้าประเภทอื่นๆ จะทำให้ไทยสมายล์มีรายได้มากขึ้นและยั่งยืน

มั่นใจ 2 ปี อดตาการบินฟื้น

นายชาญศิลป์ กล่าวว่า ขณะนี้การบินไทยอยู่ระหว่างดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ ซึ่งมีการประกาศและเปิดให้พนักงานสมัครเข้ารับตำแหน่งใหม่ตามความถนัด โดยเปิดรับวันที่ 11-19 มี.ค.นี้ และจะเริ่มพิจารณาคัดเลือกพนักงานในวันที่ 22-26 มี.ค.2564 ก่อนจะมีผลใช้โครงสร้างองค์กรใหม่วันที่ 1 พ.ค.2564 โดยยืนยันว่าการบินไทยไม่ได้ทำข้อตกลงกฎหมายเปิดให้พนักงานทุกคนสมัครใจรับการคัดเลือก หากพนักงานที่ไม่ได้รับคัดเลือกจะได้รับการพิจารณาในตำแหน่งอื่นที่เหมาะสม

อีกทั้งโครงการองค์กรใหม่นี้ยังปรับลดฝ่ายบริหารเพื่อทำให้องค์กรคล่องตัว จากเดิม

กรุงเทพธุรกิจ

Krungthep Turakij
Circulation: 160,000
Ad Rate: 1,600

Section: First Section/หน้าแรก

วันที่: อังคาร 16 มีนาคม 2564

ปีที่: 34

ฉบับที่: 11815

หน้า: 1(ซ้าย), 4

Col.Inch: 157.60 Ad Value: 252,160

PRValue (x3): 756,480

คลิป: สีสี่

หัวข้อข่าว: สัมภาษณ์พิเศษ: ทีจีทีง'นกอแอร์'อุ้ม'ไทยสมายล์'

ฝ่ายบริหารจะมี 8 ระดับ เหลือเพียง 5 ระดับ ปรับจำนวนฝ่ายบริหารจาก 700 คน เหลือราว 500 คน พร้อมทั้งกำหนดการทำงานของพนักงานต้องไม่ซ้ำซ้อน นักบินทากจะสมัครเป็นฝ่ายบริหารต้องรับเงินเดือนจากฝ่ายบริหารเท่านั้น แก้ปัญหาการรับเงินเดือน 2 ตำแหน่งอย่างที่เคยเป็นมา รวมทั้งโครงสร้างใหม่ที่ได้เปิดแผนกใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างฝ่ายดิจิทัล ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายการตลาดเน้นดิจิทัล และ B2B เป็นต้น

“ผมเชื่อว่ามีอีก 2 ปีข้างหน้า อุตสาหกรรมการบินจะฟื้นตัวอย่างเห็นได้ชัด ผู้โดยสารการบินไทยจะกลับมาในสัดส่วน 40-50% จากปัจจุบันที่มีสัดส่วนเหลือเพียง 10% โดยการเดินทางจะเริ่มกลับมาในช่วงปลายปี นี้ หลังจากเริ่มฉีดวัคซีนแล้ว คนจะเริ่มมั่นใจและเดินทาง คาดว่าผู้โดยสารจะมีสัดส่วน 20%”

เล็งขายนกอแอร์แบบบิ๊กล็อต

นายชาย เอี่ยมศิริ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินและการบัญชี การบินไทย กล่าวถึงกรณีที่ศาลอนุญาตให้ขายหุ้นนกอแอร์ โดยระบุว่า การบินไทยได้ยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อขออนุญาตขายทรัพย์สินบางรายการที่ไม่ได้เป็นทรัพย์สินหลักที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งศาลได้อนุมัติให้ดำเนินการขาย ในส่วนนี้มีหุ้นนกอแอร์ที่การบินไทยถือครองอยู่จำนวน 495 ล้านหุ้น แต่ขณะนี้ยังไม่ได้ดำเนินการขายหุ้นได้เนื่องจากจำนวนหุ้นที่มีมาก และอาจต้องทำการซื้อขายแบบ Big lot

“หุ้นที่นกอแอร์ที่เรามีอยู่จำนวนค่อนข้างสูง แต่หุ้นนกอแอร์ที่มีการซื้อขายอยู่ในตลาดหุ้นแต่ละวันขณะนี้ไม่มากนัก หากเราจะขายออกก็จะส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของนกอแอร์มาก จึงจำเป็นต้องขายแบบ Big lot และที่ผ่านมาก็มีผู้สนใจซื้อมาเรื่อยๆบ้างแล้ว แต่ก็ยังไม่ได้ออกรูป จึงยังไม่ได้ทำการขายแต่เราขายแน่นอน เพราะกลยุทธ์ไม่สนับสนุนเราในด้านการบิน และเพื่อเพิ่มกระแสเงินสด”