

นอกจากนี้ยังมีกระบวนการอีกมากมายที่จะต้องจัดการ
ทั้งนี้มียางานว่า ทีมผู้บริหารแผน จะต้อง ปรับปรุงแผนการทำงาน
ใหม่ เพื่อลดต้นทุน 3 หมื่นล้านบาทต่อปี หนึ่งในแผนดังกล่าวประกอบ
ด้วย การเจรจาต่อรองจากผู้ให้เช่าเครื่องบิน โดยปรับลดค่าเช่าเครื่องลง
ปรับลดแบบเครื่องบินจาก 12 แบบเหลือ 5 แบบ การปรับลดเครื่องยนต์
จาก 9 แบบ เหลือ 4 แบบ การเจรจากับกลุ่มผู้ซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ใหม่
และการปรับโครงสร้างค่าตอบแทนนักบินลง
รวมทั้งต้อง ปรับลดจำนวนผู้บริหารลงจากเดิม 800 อัตราเหลือ 500
อัตรา และปรับลดจำนวนพนักงานซึ่ง ได้ดำเนินการลดพนักงานจากราว
29,000 คน เหลือ 15,600 คนในเดือนพฤษภาคม 2564 ไปแล้ว และยัง
จะต้องปรับลดพนักงานลงอีกอย่างน้อย 600 คนให้เหลือ 15,000 ภายใน
สิ้นปี 2564 ซึ่งคาดว่าจะช่วยทำให้ลดค่าใช้จ่ายพนักงานลงเหลือ 800
ล้านบาทต่อเดือน ภายในสิ้นปีนี้ (จากที่จ่าย 2,500 ล้านบาทต่อเดือน)

สภาพคล่องแห้ง
ขอเติมเงินด่วน 5 หมื่นล้าน

ที่สำคัญและเป็นที่จับตามองด้วยความสนใจคือ การเติมเงินเข้ามาใน
การบินไทยจากภาครัฐ และภาคเอกชน อย่างเร่งด่วน เนื่องจากสภาพ
คล่อง กระแสเงินสดและทุนสำรองที่มีอยู่ของการบินไทยร่อยหรอลงทุกที
และทำท่าจะมีปัญหาหนักหากไม่ได้เงินเข้ามาก่อนสิ้นปี 2564 นี้ โดยมี
รายงานข่าวระบุว่า ทีมบริหารจะต้องเร่งเจรจากับเจ้าหนี้และภาครัฐขอ
เพิ่มทุนอีกราว 50,000 ล้านบาท แบบด่วนจี๋เจ้าหนี้เจ้า
นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้ทำ
แผนฟื้นฟูกิจการกล่าวว่า หลังจากทีแผนฟื้นฟูฯ ผ่านแล้ว บริษัทจะเร่ง
เจรจาเจ้าหนี้รายใหญ่ เช่น รัฐบาลและเจ้าหนี้ในส่วนธนาคาร เพื่อเพิ่ม
ทุนเสริมสภาพคล่อง โดยหวังว่าจะได้รับการเติมเงินเพิ่มทุนจำนวน 2.5
หมื่นล้านบาทจากภาครัฐ และ 2.5 หมื่นล้านบาทจากภาคเอกชน
ในขณะเดียวกัน การบินไทย จะช่วยเหลือตัวเองด้วย โดยการคิด
หากกลยุทธ์เพิ่มรายได้ เช่น การขายออนไลน์ เพื่อให้ลูกค้าทำทุกอย่าง



เบ็ดเสร็จในเว็บไซต์หรือแอปพลิเคชัน ธุรกิจ
คาร์โก้ซึ่งเป็นรายได้หลักขณะนี้ โดยจะเน้น
ระบบดิจิทัลเข้ามาเสริม และเลือกเส้นทางการ
บินที่สร้างรายได้
รวมทั้งมีแผนตั้งบริษัทใหม่เพื่อหารายได้
ซึ่งธุรกิจอะไรก็ตามที่จะทำในอนาคตต้องเป็น
ธุรกิจที่มีศักยภาพและสร้างผลกำไรให้การบิน
ไทย ซึ่งที่ผ่านมาในช่วง สถานการณ์โควิด-19
จากครัวการบิน มีการเปิดภัตตาคารอีกสาขา
ที่ภูเก็ต เพื่อรองรับภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ พื้นที่
เดิมการบินไทย จากโบราณสถาน เปิดตั้งแต่

พฤษภาคมที่ผ่านมา เพื่อรองรับครัวการบิน
นอกจากนี้ยังดูธุรกิจ การพัฒนาในภาคพื้น
ต่างๆ ในเรื่องของเลาจน์ สปา โดยมีการมอง
หาพันธมิตร ผู้ร่วมทุนเพื่อที่จะต่อยอด ส่วนใน
เรื่องของคาร์โก้ไม่ได้มองว่าเป็นแค่คลังสินค้า
การบินไทยอยากจะทำให้พัฒนาเป็นโลจิสติกส์
ดูทุกอย่างครบวงจรตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ
รองรับธุรกิจกลุ่มอีคอมเมิร์ซ
“เมื่อเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการแล้ว
บริษัท มีความจำเป็นต้องปรับปรุงองค์กรทุกๆ
ด้าน อาทิ ด้านแรงงาน ด้านการลงทุน หรือ
ด้านกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ เพื่อลดต้นทุน
ทุกด้านลงและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันใน
ตลาดธุรกิจการบิน การปรับปรุงองค์กรดังกล่าว
เป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งที่จะทำให้บริษัท สามารถ
ประกอบกิจการต่อไป เพื่อให้มีกระแสเงินสด
เพียงพอสำหรับชำระหนี้ให้แก่บรรดาเจ้าหนี้
ตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการตลอดจน
เพิ่มศักยภาพการแข่งขันของบริษัท”

การวัดผลสำเร็จของแผน

- สำหรับการวัด ผลสำเร็จของแผนฟื้นฟู นั้น
บริษัทชี้แจงตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่า การฟื้นฟู
กิจการการบินไทยจะถือว่าประสบความสำเร็จ
ตามแผนเมื่อ
1. จัดทะเบียนเพิ่มทุน และได้รับสินเชื่อ
ใหม่ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผน ในจำนวนที่
เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ
 2. ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูฯ โดยไม่เกิด
เหตุผิดนัด ได้ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 5 ปี
นับตั้งแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบแผน
 3. กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา
และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จากการดำเนิน
งานหลังเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่อง
บิน เฉลี่ยไม่น้อยกว่า 20,000 ล้านบาทต่อปี ใน
2 ปีก่อนหน้าที่จะรายงานศาลถึงผลสำเร็จของ
การฟื้นฟูกิจการ โดย EBITDA ในปีหลังต้องไม่
น้อยกว่า 20,000 ล้านบาท
 4. มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ในกรณีที่มี
การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นตามเงื่อนไขที่ระบุไว้
ในแผน ●