

# ศาลเคาะแผนฟื้นฟู การบินไทยลุยหาเงินกู้ เงินสดมีใช้ถึงสิ้นปี

**กรุงเทพธุรกิจ • ศาลล้มละลายกลางอนุมัติ**  
แผนฟื้นฟูการบินไทย ตั้ง 5 ผู้บริหารแผนลุย  
ฟื้นฟูธุรกิจ “ชาญศิลป์” รับโจทย์ใหญ่เร่งหาเงินทุน  
ตามแผน 5 หมื่นล้านบาท เผยกระแสเงินสด  
มีใช้ถึงสิ้นปี เดินหน้าสร้างรายได้จากธุรกิจ  
ครัวการบิน ช่าง คาร์โก้ ศึกษาโลจิสติกส์  
ครบวงจร

ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่ง วานนี้ (15 มิ.ย.)  
เห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการและแผนที่แก้ไข  
ตามมติของที่ประชุมเจ้าหนี้ เมื่อวันที่ 19 พ.ค.  
2564 ซึ่งมีผลให้ผู้บริหารแผนที่ถูกเสนอชื่อมี  
**อ่านต่อหน้า 4**

▶ **ต่อจากหน้า 1**

## ศาลเคาะ

อำนาจหน้าที่ในการบริหารบริษัทและ  
ดำเนินการตามแผนฟื้นฟู 5 คน คือ  
1.นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ 2.นายพรชัย  
ฐิระเวช 3.นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ 4.นายไกรสร  
บารมีอวยชัย 5.นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร  
หลังศาลมีคำสั่งดังกล่าว พล.อ.ประยุทธ์  
จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี กล่าวหลัง  
ประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) ว่า “ขอแสดงความ  
ยินดีที่ดีด้วย จะเป็นการเดินหน้าฟื้นฟู  
การบินไทยให้สำเร็จต่อไป”

นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ผู้บริหาร  
แผนฟื้นฟูกิจการ และรักษาการแทน  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การบินไทย  
กล่าวว่า คณะกรรมการการบินไทยได้  
ประชุม วานนี้ (15 มิ.ย.) เพื่อรับทราบ  
คำสั่งศาล รวมทั้งพิจารณาบทบาทหน้าที่  
ของรักษาการผู้บริหารแผนรักษาการ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท ที่ควบ  
ตำแหน่งผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ

“ผมไม่ได้ยื่นลาออกจากรักษาการ

ซีอีโอการบินไทย บอร์ดจะพิจารณาว่าต้อง  
ตั้งรักษาการซีอีโอคนใหม่แทนผมหรือไม่  
เพื่อให้แบ่งงานกันทำและให้ผมทำหน้าที่  
ผู้บริหารแผนได้เต็มที่เพื่อให้แผนฟื้นฟู  
บรรลุเป้าหมาย ซึ่งต้องรอการตัดสินใจ  
ของบอร์ด” นายชาญศิลป์ กล่าว  
**โจทย์ใหญ่ “กระแสเงินสด”**

สำหรับประเด็นท้าทายต่อไปของ  
การบินไทย คือ กระแสเงินสดในมือที่ลดลง  
และอาจอยู่ได้ถึงสิ้นปี 2564 ฉะนั้นต้องนำ  
ทรัพย์สินลำดับรองออกมาหารายได้ รวมทั้ง  
เจรจากับเจ้าหนี้ ธนาคาร หรือผู้ที่สนใจ  
เพื่อหาเงินทุนใหม่ เช่น เจ้าหนี้รายใหญ่  
สหกรณ์ เจ้าหนี้ภาครัฐ ซึ่งมีรายละเอียด  
ในแผนฟื้นฟูกิจการที่จะต้องดำเนินการ  
ทั้งหมดและหลังภายใน 3-6 เดือนจะชี้แจง  
ความคืบหน้า

ส่วนเงินทุนใหม่ 50,000 ล้านบาท  
ได้หารือสถาบันการเงินเอกชนและรัฐบาล  
แต่ยังไม่ได้ลงในรายละเอียด ส่วนจำนวน  
เงินที่ต้องการใช้ก็จะเป็นไปตามแผนเป็น  
การสนับสนุนจากภาครัฐ 25,000 ล้านบาท  
และจากเอกชน 25,000 ล้านบาท จากสถาบัน  
การเงินเอกชน ซึ่งมีการพูดคุยกันอยู่แต่  
ยังไม่มีข้อตกลงอย่างเป็นทางการ

“เงินส่วนนี้จะเสริมสภาพคล่องเป็น  
เงินทุนหมุนเวียนและบางส่วนชำระหรือ  
ชดเชยให้พนักงานที่ออกตามโครงการลด  
จำนวนพนักงาน โดยต้องหาเงินกู้หรือ  
กระแสเงินสดเข้ามา ซึ่งความเป็นไปได้  
คือ การกู้จากสถาบันการเงิน แต่ต้องมี  
ทรัพย์สินที่มีเป็นหลักค้ำประกัน ดังนั้น  
หากรายได้ไม่เข้ามากก็ต้องหาเงินกู้จาก  
ทรัพย์สินที่มีอยู่ รวมถึงขายทรัพย์สินรอง  
บางตัว” นายชาญศิลป์ กล่าว

นอกจากนี้แผนการลดต้นทุนอีก 15%  
นั้นเป็นการจัดทำแผนภายใต้คาดการณ์  
ดีมานด์ ไปข้างหน้าและลดโครงสร้างคน  
ที่อยู่ได้อีก 3-5 ปี ซึ่งที่ผ่านมาดำเนินการ  
ไว้หมดแล้ว ลดต้นทุนได้ประมาณ 50%  
แล้ว เน้นการทำงานเป็นทีม สร้างรายได้  
ใหม่ๆ ทำให้มั่นใจได้ว่า ใน 3-5 ปีข้างหน้า  
การบินไทยจะมีความสามารถในการแข่งขัน  
**เตรียมเครื่องพร้อมบิน**

สำหรับยอดจองเที่ยวบินปัจจุบัน  
เที่ยวบินแรกที่ออกจากเมืองแฟรงก์เฟิร์ต  
เยอรมัน วันที่ 2 มิ.ย.2564 มาถึงไทย  
3 มิ.ย.2564 เข้าภูเก็ตแล้ว อยู่ที่กว่า 100 คน  
เป็นตัวเลขดีพอสมควร คาดว่า ภายในเดือน  
มิ.ย.นี้ เริ่มบินเข้าภูเก็ต จำนวนผู้โดยสาร  
จะอยู่ที่หลัก 1,000 คน ถือเป็นแนวโน้มที่  
ดีสำหรับเริ่มทำการหารายได้

ขณะที่การลดค่าใช้จ่ายการซ่อม  
บำรุงเพื่อเตรียมความพร้อมเที่ยวบินตาม  
แผนการบิน ฝ่ายช่างได้จัดเตรียมเครื่องบิน  
ให้ตอบสนองต่อแผนงาน ขอให้มั่นใจได้ว่า  
ตัวผู้บินใหม่ที่จะเลือกไว้จะมีประสิทธิภาพ  
และการซ่อมบำรุงก็จะมีประสิทธิภาพ  
เพิ่มขึ้น และมีความปลอดภัย

นอกจากนี้ ธุรกิจฝ่ายช่างการบินไทย  
เป็นอีกหน่วยงานที่หารายได้ ซึ่งก่อนเกิด  
โควิด-19 ได้ซ่อมบำรุงให้สายการบินอื่นเช่น  
สนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งมีเครื่องบินนานาชาติ  
ที่ลัดจอดถือเป็นตลาดใหญ่และฝ่ายช่างใน  
ภาวะปกติทำรายได้ 1,000 ล้านบาท จาก  
การให้บริการซ่อมบำรุงแบบวงจรรอบสั้น

รวมถึงได้ซ่อมบำรุงในสนามบินอื่น  
ด้วย เช่น ภูเก็ต เชียงใหม่ ก็ให้บริการสาย  
การบินต่างชาติที่เข้ามาและทำรายได้ ส่วน  
ต่างประเทศ เช่น เมืองเสียมเรียบ เมือง  
ย่างกุ้ง และเมืองการุณมาณฑุ ก็ให้บริการ  
ซ่อมบำรุงที่ประเทศเหล่านั้นทำรายได้  
ภาวะปกติ 200-300 ล้านบาทต่อปี นับเป็น  
จุดเริ่มต้นที่ดี โดยหลังเข้าสู่แผนฟื้นฟูจะ  
ขยายธุรกิจนี้เพิ่มสร้างรายได้

## ลุยธุรกิจครัวการบิน

สำหรับธุรกิจครัวการบินที่เกี่ยวข้องกับ  
3 หน่วยงาน คือ ฝ่ายครัวการบิน ฝ่ายบริการ  
ภาคพื้น และฝ่ายคลังสินค้าที่ผ่านมาช่วง  
โควิด-19 ก็ดำเนินการทุกหน่วยธุรกิจ  
และตามแผนฟื้นฟูที่กำหนดให้ใน 5 ปี  
ข้างหน้าต้องหารายได้เพิ่มก็ได้วางแผน  
ตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ขึ้น ซึ่งต้องเป็นธุรกิจ  
ที่มีอนาคต มีศักยภาพและมีขนาดตลาด  
เช่น ครัวการบินไทยเปิดภัตตาคารอ้อย  
ล้านฟ้า ไม่ต้องบินก็กินได้ และล่าสุด  
ปลายเดือน พ.ค.ที่ผ่านมา เปิดสาขาใหม่  
ที่ภูเก็ต เพื่อรองรับภูเก็ต แซนด์บ็อกซ์



|                                                                                                                 |                                |                  |                       |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------|-----------------------|--------------|
| <div>กรุงเทพธุรกิจ</div> <div>Krungthep Turakij</div> <div>Circulation: 160,000</div> <div>Ad Rate: 1,400</div> | Section: First Section/หน้าแรก |                  |                       |              |
|                                                                                                                 | วันที่: พุธ 16 มิถุนายน 2564   |                  |                       |              |
|                                                                                                                 | ปีที่: 34                      | ฉบับที่: 11881   | หน้า: 1(ขวา), 4       |              |
|                                                                                                                 | Col.Inch: 51.15                | Ad Value: 71,610 | PRValue (x3): 214,830 | คลิป: ขาว-ดำ |
| หัวข้อข่าว: ศาลเคาะแผนฟื้นฟูบินไทยลุยหาเงินกู้เงินสดมีใช้ถึงสิ้นปี                                              |                                |                  |                       |              |

นอกจากนี้ การพัฒนาภาคพื้นก็ดูเรื่องของสปาและเล้าจ์ ที่จะขยายไปพื้นที่ใดทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมหาผู้ร่วมทุนต่อยอดธุรกิจ รวมถึงคาร์โก้ ไม่มองแค่คลังสินค้า แต่จะพัฒนาสู่ธุรกิจโลจิสติกส์ครบวงจรทั้งต้นน้ำถึงปลายน้ำ ซึ่งอยู่ขั้นตอนการศึกษา

นายหน้ท กลินทะ ประธานเจ้าหน้าที่สายการพาณิชย์ การบินไทย กล่าวว่า การบินไทยจะเดินหน้าขับเคลื่อนธุรกิจตามกลยุทธ์ด้านรายได้ 4 ด้าน คือ 1.เร่งปรับรูปแบบอัตราค่าโดยสารและทีมขายใหม่ให้ยืดหยุ่น 2.เร่งหารายได้เสริมด้านที่นั่งกระเป๋าสัมภาระ 3.ทำการขายและการตลาดผ่านระบบดิจิทัล ผ่านแอปพลิเคชันมากขึ้น ทั้งการจองตั๋ว จ่ายเงินเปลี่ยนวันเดินทาง และการขอคืนเงิน 4.นำระบบดิจิทัลมาใช้ในบริการขนส่งสินค้า (คาร์โก้)