

# การบินไทยลุ้นศาลเคาะพื้นฟู 'ชาญศิลป์' มั่นใจกลับมาแกร่ง

**กรุงเทพธุรกิจ • “ศาลล้มละลาย”นัดพิจารณา**  
แผนฟื้นฟูการบินไทยรอบ 2 วันนี้ “ชาญศิลป์” ลุ้น  
คำสั่งศาล ยืนยัน 5 ผู้บริหารแผนพร้อมเดินหน้า  
พื้นฟู ลุยเป้าหมายเพิ่มรายได้-ลดค่าใช้จ่าย ชี้ หาก  
ศาลเห็นชอบแผน เล็งสรรหาซื้อโอเคใหม่ ตั้งบอร์ด  
กำกับสินเชื่อ

ศาลล้มละลายกลางได้นัดพิจารณาแผนฟื้นฟู  
บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) ในวันที่ (15 มิ.ย.)  
หลังจากการพิจารณาของศาลเมื่อวันที่ 28 พ.ค.2564  
ได้มีเจ้าหนี้ 2 ราย ยื่นคัดค้าน ทำให้ศาลมีคำสั่ง  
ให้การบินไทยชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติม โดยหนึ่งในเจ้าหนี้  
ที่ยื่นคัดค้านครั้งนี้เป็นพนักงานการบินไทยที่เป็น  
เจ้าหนี้ 548,390 บาท

นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร รักษาการแทนประธาน  
เจ้าหน้าที่บริหาร การบินไทยเปิดเผยว่า การบินไทย  
ได้ส่งข้อมูลชี้แจงเป็นหนังสือถึงข้อคัดค้านแผนฟื้นฟู  
กิจการดังกล่าวตามคำสั่งศาลล้มละลายกลางแล้ว  
โดยประเด็นที่เจ้าหนี้ยื่นคัดค้านเป็นเรื่องที่เจ้าหนี้  
มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องบุคลากรบริษัทและ  
การบริหารจัดการซึ่งไม่ได้มีนัยต่อการเปลี่ยนแปลงแผน  
ฟื้นฟูกิจการรวมทั้งการบินไทยได้รับฟังความเห็น  
เจ้าหนี้ทุกฝ่าย และเข้าใจดีกว่ามุมมองแต่ละฝ่าย  
อาจจะไม่เหมือนกันและศาลล้มละลายกลางก็ได้

อ่านต่อหน้า 4

ต่อจากหน้า 1

## การบินไทย

ให้โอกาสที่การบินไทยที่จะชี้แจงข้อคัดค้าน  
ดังกล่าว

ทั้งนี้ หากการพิจารณาแผนฟื้นฟูใน  
วันที่ 15 มิ.ย.นี้ ศาลล้มละลายกลางเห็น  
ชอบ พร้อมทั้งเห็นชอบการแต่งตั้งรายชื่อ  
คณะผู้บริหารแผน ก็จะส่งผลให้ผู้บริหาร  
แผนที่มีการนำเสนอไปนั้นมีผลเป็นทางการ  
ทันที ซึ่งผู้บริหารแผนจะเปรียบเสมือน  
คณะกรรมการ (บอร์ด) การบินไทย เป็น  
ผู้กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการ  
เป็นไปตามแผนฟื้นฟู

**เตรียมหาซื้อโอเคใหม่**

“หลังจากที่ผมได้เสนอชื่อให้เป็น

ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการอย่างเป็นทางการนั้น  
โดยปกติแล้วผู้บริหารแผนและผู้บริหาร  
กิจการไม่ควรเป็นคนเดียวกัน ดังนั้นจำเป็นต้อง  
ต้องมีการสรรหาผู้บริหารกิจการมารับ  
ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารการบินไทย  
ซึ่งการแต่งตั้งดังกล่าวจะต้องผ่านการเห็น  
ชอบจากคณะผู้บริหารแผน ดังนั้นหากแผน  
ฟื้นฟูผ่านการพิจารณาของศาลล้มละลาย  
กลาง รวมทั้งแต่งตั้งคณะผู้บริหารแผนจึง  
จะมีการนัดประชุมผู้บริหารแผนเพื่อเริ่ม  
ดำเนินงาน” นายชาญศิลป์ กล่าว

ทั้งนี้ ผู้ที่ถูกเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร  
แผนฟื้นฟูกิจการจากการบินไทยและเจ้าหนี้  
มี 5 คน ประกอบด้วย 1.นายปิยสวัสดิ์  
อัมระนันท์ การบินไทยเสนอ 2.นายพรชัย  
ฐีระเวช การบินไทยเสนอ 3.นายศิริ  
จิระพงษ์พันธ์ ธนากรกรุงเทพเสนอ  
4.นายไกรสร บารมีอวยชัย ธนากรกรุงเทพ  
เสนอ 5.นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ชุมชุม  
สหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เสนอ โดยผู้ที่ถูกเสนอชื่อจะเป็นผู้มีอำนาจ  
หน้าที่ในการบริหารธุรกิจของบริษัท  
การบินไทยและดำเนินการตามแผนฟื้นฟู  
กิจการเมื่อศาลล้มละลายกลางเห็นชอบ  
แผนฟื้นฟูกิจการ

## 5ผู้บริหารแผนพร้อมลุยพื้นฟู

นายชาญศิลป์ กล่าวว่า การบินไทย  
เชื่อว่าผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการพร้อมที่  
จะปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของ  
เจ้าหนี้ทุกราย และขอให้เจ้าหนี้และลูกค้า  
ของการบินไทยเชื่อมั่นว่าการบินไทยพร้อม  
ที่จะกลับมาดำเนินธุรกิจและให้บริการ  
โดยมีแผนธุรกิจที่จะกลับมาให้บริการด้าน  
การบินทันทีที่สถานการณ์การแพร่ระบาด  
ของโควิด-19 คลี่คลายลง และเชื่อว่าการ  
บินไทยจะสามารถฟื้นฟูธุรกิจให้เป็นสาย  
การบินแห่งชาติที่แข็งแกร่งและสร้างกำไร  
ในระยะยาว

รายงานข่าวจากการบินไทยระบุว่า  
เมื่อศาลเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการจะมีการ  
แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับสินเชื่อใหม่เพื่อ

ให้ความเห็นชอบแผนธุรกิจ งบประมาณ  
แผนกำลังคน แผนค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน รวม  
ทั้งติดตามการทำงานของผู้บริหารแผนฟื้นฟู  
และมีอำนาจลงมติถอดถอนผู้บริหารแผน  
ฟื้นฟูกิจการได้

สำหรับคณะกรรมการสินเชื่อจะมี  
5 คน โดยกรรมการ 2 คน มาจากผู้แทน  
รัฐที่สนับสนุนสินเชื่อใหม่หรือค้ำประกัน  
สินเชื่อใหม่ ในขณะที่กรรมการอีก 2 คน  
มาจากผู้แทนเจ้าหนี้ที่ให้สินเชื่อใหม่ และ  
กรรมการอีก 1 คน จากภาครัฐที่สนับสนุน  
สินเชื่อใหม่หรือค้ำประกัน และเจ้าหนี้  
สินเชื่อใหม่เสนอมา

## 4แผนดันธุรกิจการบินไทย

นอกจากนี้ แผนฟื้นฟูกิจการการบินไทย  
จะขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และพัฒนาแบบ  
องค์รวมภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ คือ สายการบิน  
เอกชนคุณภาพสูง ที่ให้บริการเต็มรูปแบบ  
ด้วยความแข็งแกร่งของอัตลักษณ์ความเป็น  
ไทย เชื่อมโยงประเทศไทยสู่ทั่วโลก และสร้าง  
ผลกำไรที่ได้อย่างต่อเนื่อง (Private High  
Quality Full Service) ประกอบด้วย  
กลยุทธ์ 4 ด้าน ได้แก่

1.เป็นสายการบินที่ถูกคัดเลือกเป็น  
อันดับแรก ด้วยทางเลือกผลิตภัณฑ์ตาม  
ความพึงพอใจของลูกค้า 2.เพิ่มศักยภาพ

ด้านการพาณิชย์ ด้วยการปรับปรุงด้านการ  
พาณิชย์ให้แข็งแกร่งขึ้น ทหารายได้มากขึ้น

3.การบริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันใน  
อุตสาหกรรมการบินได้อย่างมีประสิทธิภาพ  
เข้าเครื่องบินที่เป็นประโยชน์ต่อการบินไทย  
และ 4.เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง  
ด้านการปฏิบัติการ และความปลอดภัยและ  
การเป็นศูนย์กลางการเชื่อมต่อเครือข่าย  
สายการบินพันธมิตรมายังจุดบินต่างๆ ใน  
ประเทศไทย

นอกจากนี้ การบินไทยจะขับเคลื่อน  
แผนเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่าย จัดตั้ง  
ฝ่ายขับเคลื่อนองค์กร และได้รับเริ่มโครงการ  
ใหม่จากพนักงานทุกระดับและสายงานกว่า  
600 โครงการ ซึ่งคาดว่าจะทำให้การบินไทย

เกิดกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี (EBIT) ประมาณ 10% ภายในปี 2568 เช่น การเพิ่มรายได้ทั้งจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบิน และธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบิน

ส่วนการลดค่าใช้จ่าย เช่น การปรับลดขนาดองค์กร โดยปัจจุบันดำเนินการแล้ว เหลือพนักงาน 10,990 อัตราลดค่าใช้จ่าย จาก 3 หมื่นล้านบาท เหลือราว 1 หมื่นล้านบาท อีกทั้งยังลดขนาดฝูงบินและปรับลดแบบเครื่องบินจาก 12 แบบ เหลือ 5 แบบ และปรับลดแบบเครื่องยนต์จาก 9 แบบ เหลือ 4 แบบ เพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมการบิน เป็นต้น