

# ประชาชาติ ธุรกิจ

Prachachat Turakij  
Circulation: 120,000  
Ad Rate: 1,350

Section: การตลาด/ท่องเที่ยว

วันที่: พุธที่ 21 - อาทิตย์ 24 มกราคม 2564

ปีที่: 43

ฉบับที่: 5325

หน้า: 1(ขวา), 17

Col.Inch: 108.48 Ad Value: 146,448

PRValue (x3): 439,344

คลิป: สีสี่

หัวข้อข่าว: ลุ้นตลอด'แผนฟื้นฟู'บินไทยผู้ทำแผนเสียงแตกปมจ้างFA630ล้าน

## 17 ลุ้นตลอด แผนฟื้นฟูบินไทย

“ผู้ทำแผน” เสียงแตก  
ปมจ้าง FA 630 ล้าน

# ลุ้นตลอด'แผนฟื้นฟู'บินไทย ผู้ทำแผนเสียงแตกปมจ้างFA630ล้าน



**พร้อมไม่พร้อม** - แม้ว่าจะมีกระแสความไม่ชอบมาพากลออกมาเป็นระยะสำหรับกระบวนการทำแผนฟื้นฟูของ “การบินไทย” แต่คณะผู้ทำแผนฯ ต่างยืนยันว่าแผนดังกล่าวมีความคืบหน้าและพร้อมยื่นต่อศาลในวันที่ 2 กุมภาพันธ์นี้แน่นอน

ลือสะพัดแผนฟื้นฟูการบินไทยสะดุด ทีมผู้ทำแผนเสียงแตก วงในเผย “ปิยสวัสดิ์-ชาญศิลป์” จุดชนวนร้อน ใช้เสียงข้างมากยื่นขอศาลจ้าง “เกียรติศักดิ์นรินทร์” นั่งที่ปรึกษาการเงิน ค่าตอบแทน 630 ล้าน ดึงนักลงทุน ขณะที่ผู้ทำแผนรายอื่นชี้ไม่ใช่หน้าที่ ด้าน “พีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค-อิวาย-ชาญศิลป์” ยืนยันแผนฟื้นฟูเสร็จแล้ว พร้อมยื่นต่อศาลได้ทัน 2 กุมภาพันธ์นี้

### แน่นอน

จากกรณีของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นต่อศาลล้มละลายกลาง เพื่อยืดระยะเวลาส่งแผนฟื้นฟูกิจการ ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลางเมื่อ 14 กันยายน 2563 จาก 2 มกราคม 2564 เป็น 2 กุมภาพันธ์ 2564 นั้น ล่าสุดเกิดกระแสข่าวสะพัดหน้าสื่อต่าง ๆ ว่าแผนฟื้นฟูดังกล่าวยังคงมีปัญหาต่อเนื่อง **ลือสะพัด ! แผนฟื้นฟูสะดุด**

แหล่งข่าวในบริษัทการบินไทยรายหนึ่ง เปิดเผย “ประชาชาติธุรกิจ” ว่า ยิ่งใกล้วันยื่นแผนฟื้นฟูการบินไทย กระแสข่าวความคิดเห็นไม่ตรงกันของ คณะผู้ทำแผนทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วย บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท แอดไวซอรี เซอร์วิสเชส, พลอากาศเอก ชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน, นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค, นายบุญทักษ์ หวังเจริญ, นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์, นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล

# ประชาชาติ ธุรกิจ

Prachachat Turakij  
Circulation: 120,000  
Ad Rate: 1,350

Section: การตลาด/ท่องเที่ยว

วันที่: พุธที่ 21 - อาทิตย์ 24 มกราคม 2564

ปีที่: 43

ฉบับที่: 5325

หน้า: 1(ขวา), 17

Col.Inch: 108.48 Ad Value: 146,448

PRValue (x3): 439,344

คลิป: สีสี่

หัวข้อข่าว: ลุ้นคลอด'แผนฟื้นฟู'บินไทยผู้ทำแผนเสียงแตกปมจ้างFA630ล้าน

และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ยิ่งแรง  
ต่อเนื่อง

โดยหนักสุดคือ การปล่อยข่าวว่า  
แผนฟื้นฟูที่ทีมผู้ทำแผนทั้ง 7 รายนั้น  
สะดุด เนื่องจาก ฟินันซ่า ที่ปรึกษาการเงิน  
ไม่ต่อสัญญาทำแผน การเจรจาเจ้าหนี้  
ไม่เป็นไปตามแผน รวมถึงความคิดเห็น  
ของทีมทำแผนบางส่วนไม่เป็นไปใน  
ทิศทางเดียวกันและไม่ให้ความร่วมมือ  
ไม่ว่าจะเป็นนายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค,  
บริษัทอวิายฯ ฯลฯ ส่งผลให้แผนปรับ  
โครงสร้างหนี้และแผนธุรกิจไม่คืบหน้า  
**ปมร้อนที่ปรึกษาการเงิน 630 ล.**

แหล่งข่าวให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า ประเด็น  
ที่เป็นข้อถกเถียงและทำให้ความเห็น  
ของทีมผู้ทำแผนทั้ง 7 เสียงแตกคือ  
กลุ่มเสียงข้างมากซึ่งมีพลอากาศเอก  
ชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน, นายบุญทักษ์  
หวังเจริญ, นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์,  
นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล และ  
นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร มีแนวคิดจะ  
ว่าจ้างบริษัทเกียรตินาคินภัทรมาเป็น  
ที่ปรึกษาทางการเงิน (FA) เพิ่มอีก 1 ราย  
ด้วยค่าตอบแทนถึง 630 ล้านบาท เพื่อ  
หานักลงทุนให้บริษัท

ขณะที่นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค  
และบริษัทอวิายฯ ไม่เห็นด้วย เนื่องจาก  
อำนาจหน้าที่ในการจัดหา หรือว่าจ้าง  
ที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อหานักลงทุนหรือ  
เงินทุนนั้นเป็นอำนาจหน้าที่ของผู้บริหาร  
แผนฟื้นฟู ซึ่งเป็นขั้นตอนที่ 2 หลังจาก  
ทำแผนฟื้นฟูซึ่งเป็นขั้นตอนแรกเสร็จแล้ว  
และอำนาจหน้าที่ของคณะผู้ทำแผน  
ทั้ง 7 คนนี้มีอำนาจหน้าที่เพียงทำแผน  
ฟื้นฟูให้เสร็จเพื่อส่งให้ศาลพิจารณา  
เห็นชอบเท่านั้น

## ทำเกินหน้าที่ "ผู้ทำแผน"

ด้านกลุ่มเสียงข้างมากนั้นยังคงยืนยัน  
จะว่าจ้างบริษัท เกียรตินาคินภัทร ด้วย  
เหตุผลที่ว่า อยากให้เกียรตินาคินภัทร  
ไปหาเงินทุนมาให้บริษัท ทำให้  
นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค ไม่เห็นด้วย

เพราะมองว่าภารกิจในการหาเงินทุน  
นั้นไม่ใช่หน้าที่ของผู้ทำแผน แต่เป็น  
หน้าที่ของผู้บริหารแผนที่จะเข้ามาใน  
ขั้นตอนต่อไป

ไม่เพียงเท่านั้น ฟังเสียงข้างมากยัง  
ได้ขอไฟแนนเชียลโมเดลจากบริษัท  
อวิายฯ ซึ่งได้ทำเสร็จแล้วเพื่อนำไป  
ให้เกียรตินาคินภัทรไปเจรจากับกลุ่ม  
นักลงทุน แต่บริษัทอวิายฯ ไม่ให้ ผู้บริหาร  
กลุ่มนี้จึงไม่พอใจการทำงานของบริษัท  
อวิายฯ ไปด้วย

## ที่ปรึกษากฎหมายไม่เอาด้วย

โดยล่าสุดผู้บริหารกลุ่มดังกล่าวจึงใช้  
มติเสียงข้างมากไปยื่นคำร้องต่อศาล  
ล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม  
ที่ผ่านมา เพื่อให้ศาลอนุญาตว่าจ้าง  
เกียรตินาคินภัทร ตามมติเสียงข้างมาก

แหล่งข่าวรายเดิมกล่าวต่อไปว่า  
มีผู้บริหารระดับสูงรายหนึ่งยืนยัน  
ว่า การดำเนินการยื่นคำร้องต่อศาล  
ล้มละลายกลางของกลุ่มผู้ทำแผนครั้งนี้  
ได้ดำเนินการเองทั้งหมด โดยบริษัท  
เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคินซี จำกัด ซึ่งเป็น  
ที่ปรึกษากฎหมาย ไม่ได้เป็นผู้ดำเนินการให้

“ประเด็นดังกล่าวนี้หลายคน  
วิเคราะห์ว่า แนวทางการยื่นต่อศาล  
เพื่อขอจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านการเงิน  
ครั้งนี้ไม่ถูกต้อง เพราะไม่ใช่หน้าที่ของ  
ผู้ทำแผน ทำให้แม็คเคินซี ซึ่งเป็นที่ปรึกษา  
กฎหมายไม่เห็นด้วยเช่นกัน และเจ้าหนี้  
เกิดข้อสงสัยว่า เหตุใดจึงไม่หารือเจ้าหนี้  
ก่อน ซึ่งก่อนหน้านี้นายบริหารก็เคย  
ขอศาลขายทรัพย์สินทั้งที่ดินและหุ้น  
โดยไม่แจ้งเจ้าหนี้มาแล้วครั้งหนึ่ง”  
แหล่งข่าวกล่าว

## รับปัญหาภายในสุด "ซบซอน"

พร้อมระบุว่า ตลอดเวลาที่ผ่านมาก  
ปัญหาภายในของการบินไทยค่อนข้าง  
ซบซอน โดยก่อนหน้าที่จะมีการตั้งคณะ  
ผู้ทำแผนฟื้นฟูนั้น พลอากาศเอกชัยพฤกษ์  
ดิษยะศริน ประธานบอร์ดการบินไทยได้

คัดเลือกจ้างบริษัทอวิายฯ เข้ามาก่อนแล้ว  
พอเริ่มทำงานพบว่าบทบาท หน้าที่ของ  
บริษัทอวิายฯ ในประเทศไทยนั้นเชี่ยวชาญ  
เฉพาะทำแผนฟื้นฟูทั่วไป จึงวาง  
กรอบงานเฉพาะแผนฟื้นฟูเท่านั้น  
ไม่ได้รวมแผนงานด้านธุรกิจการบิน

สุดท้ายต้องจ้างบริษัท แมคคินซี  
แอนด์ โค ผู้เชี่ยวชาญด้านการบินเข้ามา  
เป็นที่ปรึกษาอีก 1 ราย เพื่อมาทำงานคู่กับ  
บริษัทอวิายฯ เพราะในแผนฟื้นฟูนั้นไม่ได้  
มีเพียงแค่ตัวเลขทางธุรกิจเท่านั้น แต่ยัง  
รวมถึงเรื่องโครงสร้างบริษัท ฯลฯ หรือ  
ที่เรียกว่า financial model ซึ่งเป็นตัวเลข  
ทางบัญชีและโครงสร้างธุรกิจทั้งหมด

“ตอนที่บอร์ดจ้างบริษัทอวิายฯ นั้น  
ได้จ้างบริษัทฟินันซ่ามาเป็นที่ปรึกษา  
ทางการเงิน และให้ทำงานร่วมกับอวิายฯ  
ในการทำไฟแนนเชียลโมเดลและแผน  
ธุรกิจในการฟื้นฟู แต่พอสัญญาจ้าง  
หมดลงในเดือนสิงหาคม 2563 ทาง  
การบินไทยไม่ได้ต่อสัญญา และไม่ได้  
จ้างใครเข้ามาเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน  
แทนแต่อย่างใด”

## พร้อมยื่นศาล 2 ก.พ.นี้

ด้านนายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค  
หนึ่งในคณะผู้ทำแผนฟื้นฟูการบินไทย  
ได้ออกมาชี้แจงผ่านสื่อ พร้อมยืนยันว่า  
ขณะนี้บริษัทอวิายฯ ได้จัดทำแผนฟื้นฟู  
กิจการของการบินไทยเสร็จเรียบร้อยแล้ว  
พร้อมทั้งได้ส่งร่างแผนฟื้นฟู ให้ผู้ทำแผน  
ทั้งหมดเพื่อพิจารณาเห็นชอบแล้วตั้งแต่  
23 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านมา

นอกจากนี้บริษัทอวิายฯ ยังได้ทำการ  
หารือกับเจ้าหนี้หลัก เพื่อขอความคิดเห็น  
และแนวทางต่าง ๆ เพื่อนำมาปรับปรุง  
แผนฟื้นฟู ให้เหมาะสมยิ่งขึ้นด้วย  
สำหรับตนเองนั้นที่ผ่านมามีความคิด  
เห็นสอดคล้องกับผู้ทำแผนฯ ท่านอื่น  
มาตลอด ยกเว้นเรื่องหมิ่นเหม่ต่อการ  
ผิดกฎหมายเท่านั้น

เช่นเดียวกับนางชุตินา ปัญญาภิชากร  
กรรมการ บริษัท อวิาย คอร์ปอเรท

# ประชาชาติ ธุรกิจ

Prachachat Turakij  
Circulation: 120,000  
Ad Rate: 1,350

Section: การตลาด/ท่องเที่ยว

วันที่: พุธที่ 21 - อาทิตย์ 24 มกราคม 2564

ปีที่: 43

ฉบับที่: 5325

หน้า: 1(ขวา), 17

Col.Inch: 108.48 Ad Value: 146,448

PRValue (x3): 439,344

คลิป: สีสี่

หัวข้อข่าว: ลุ้นคลอด'แผนฟื้นฟู'บินไทยผู้ทำแผนเสี่ยงแตกปมจ้างFA630ล้าน

แอดไวซอรี เซอร์วิสเชส จำกัด ที่ยืนยันกับ “ประชาชาติธุรกิจ” ว่า ขณะนี้การดำเนินงานจัดทำแผนฟื้นฟูการบินไทยนั้นเสร็จเรียบร้อยแล้ว ซึ่งในฐานะผู้ทำแผนก็ได้จัดส่งร่างแผนให้คณะทำงานทั้งหมดพิจารณาแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาและเปิดรับคอมเมนต์ และมั่นใจว่าแผนดังกล่าวพร้อมยื่นต่อศาลล้มละลายกลางได้ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2564 ตามกำหนดแน่นอน

ขณะที่นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร กรรมการบริษัท และรักษาการแทนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) กล่าวยืนยันว่า บริษัทยังคงดำเนินการจัดทำแผนฟื้นฟูตามขั้นตอนที่ศาลล้มละลายกลางกำหนดไว้ โดยขณะนี้มีความคืบหน้าไปมากแล้ว เพื่อให้สามารถยื่นแผนต่อศาลล้มละลายกลางได้ทันตามกำหนดเวลา คือวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2564 นี้