

# ผ่าแผน "ทอท." รอเปิดประเทศ

## ● กู้เสริมสภาพคล่อง 2.5 หมื่นล้านเช่นพิษโควิด

"นิตินัย" เอ็มดี ทอท.เผยการพ่วงองค์กร ให้ฟื้นวิกฤติ หลังเป็นเสือนอนกินมีกำไรกว่าปีละ 20,000 ล้านบาท จนเจอโควิด-19 ชัดจากองค์กรที่มั่งคั่ง มีสภาพคล่องเจียดแสนล้าน มาวันนี้เงินสดในมือเหลือ 17,000 ล้านบาท เผยปีงบประมาณ 2565 เตรียมกู้เงินเสริมสภาพคล่อง 25,000 ล้านบาท

นายนิติ นัย สิริสมรรถการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ ทอท.เปิดเผยว่า จากที่ทั่วโลกได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 จนส่งผลให้หลายๆธุรกิจโดยเฉพาะอุตสาหกรรมทางการบิน ได้รับผลกระทบอย่างหนักจนเป็นลูกโซ่ และ ทอท.ที่เป็นผู้ให้บริการสนามบินเมื่อธุรกิจการท่องเที่ยวไม่สามารถเดินต่อไปได้ย่อมส่งผลกระทบต่อธุรกิจทางการบินอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

### ● กระทบเป็นโดมิโน

ทั้งนี้ จะเห็นได้ว่าที่ผ่านมาก่อนเกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทอท. มีผู้โดยสารที่เดินทางผ่านเข้า-ออกรวม 6 สนามบิน อยู่ที่ประมาณวันละ 400,000 คน และตลอดทั้งปีมีปริมาณผู้โดยสารเดินทางผ่านเข้า-ออกสนามบินรวมกว่า 140 ล้านคน แต่เมื่อมีการแพร่ระบาดผู้โดยสารได้ลดลงมาอยู่ที่เฉลี่ยวันละ 2,000-4,000 คน เท่านั้น นอกจากนี้ ทอท.ได้รับผลกระทบแล้ว ผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์ภายในสนามบินก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน ซึ่งผู้ประกอบการที่มีสัญญากับ ทอท.ภายในสนามบิน มีกว่า 1,000 สัญญา

นายนิติ นัย กล่าวยอมรับว่า ผลกระทบที่เกิดขึ้นและมีระยะเวลาที่ยาวนานกว่า 1 ปีครึ่งทำให้ ทอท. และผู้ประกอบการทุกธุรกิจในทุกอุตสาหกรรมที่ดำเนินการในสนามบิน ต่างได้รับผลกระทบ ทอท.ได้แต่หวังว่าผู้ประกอบการในสนามบินที่อยู่ห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมการบิน จะเพียงแค่อุทกทำลาย (damage) แต่

ไม่ได้ตายจาก (disrupt) จากโควิด-19 สำหรับสถานะทางการเงินหรือสภาพคล่องของ ทอท.ยอมรับว่า ในช่วงที่เปิดให้บริการตามปกติก่อนวิกฤติ ทอท. มีรายได้กว่าปีละ 40,000-50,000 ล้านบาท มีกำไรกว่าปีละ 20,000 ล้านบาท มีสภาพคล่องเงินสดในมือสูงถึง 77,000 ล้านบาท แต่ปัจจุบันที่ได้รับผลกระทบวิกฤติโควิด-19 ทอท.มีสภาพคล่องในมือเหลือเพียง 17,000 ล้านบาทเท่านั้น ส่งผลให้เงินจำนวนดังกล่าว ทอท.จะใช้ได้ถึงแค่ภายในสิ้นปีเท่านั้น

ดังนั้น ทอท.จึงมีแผนในปีงบประมาณ 2565 (ค.ค.64-ก.ย.65) ที่จะกู้เงินมาเสริมสภาพคล่องจำนวน 25,000 ล้านบาท โดยยอมรับว่าเงินที่จะกู้จำนวนดังกล่าวจะบริหารจัดการในองค์กร รวมถึงแผนการลงทุนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถสนามบินดอนเมืองและสนามบินสุวรรณภูมิด้วย

### ● สนามบินพร้อมบริการหลังเปิดประเทศ

นายนิติ นัย ยังได้กล่าวต่ออีกว่า หากสถานการณ์ดีขึ้นทิศทางการดำเนินการของ ทอท. จะเป็นไปในทิศทางใด ในเรื่องนี้ก็หมายถึงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 จะต้องลดลงรัฐบาลมีนโยบายเปิดน่านฟ้าประเทศอย่างจริงจัง ทอท.ก็พร้อมที่จะกลับมาให้บริการอย่างเต็มรูปแบบทันที

สำหรับความพร้อมของผู้ประกอบการภายในสนามบินอาจเป็นโจทย์ใหญ่ของ ทอท. เนื่องจากผู้ประกอบการภายในสนามบินทั้งสายการบิน ผู้ประกอบการพื้นที่เชิงพาณิชย์ สิ้นค้า

บริการภาคพื้น จะมีการเกิดวิกฤติที่แตกต่างกันไป ในเรื่องนี้ ทอท.ไม่นิ่งนอนใจได้เตรียมแผนเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องทางธุรกิจรองรับสถานการณ์ไว้แล้ว ด้วยการจัดตั้งบริษัทลูก ทอท.ขึ้นทั้งบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด หรือ AOTGA, บริษัทรักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด หรือ AVSEC และบริษัท AOT Tafa Operator หรือ AOTTO ที่เป็นการร่วมลงทุนกับสมาคมตัวแทนส่งสินค้าทางอากาศไทย (TAFAT) เพื่อดำเนินกิจการศูนย์ตรวจสอบสินค้าเกษตรก่อนส่งออก (Certify Hub)

"การเตรียมการรองรับปกติใหม่ (New normal) จะเน้นการให้บริการที่ลดการสัมผัสระหว่างเจ้าหน้าที่กับผู้ใช้บริการ ซึ่งในส่วนนี้จะนำระบบเทคโนโลยีด้านไอทีเข้ามาใช้แทนบุคลากร"

### ● แผนลงทุนยังเดินหน้า

นายนิติ นัย กล่าวต่อว่า ในส่วนแผนการก่อสร้างโครงการพัฒนาส่วนต่อขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศเหนือ (North Expansion) วงเงิน 42,000 ล้านบาท โครงการพัฒนาส่วนต่อขยายอาคารผู้โดยสาร แห่งที่ 1 ด้านทิศตะวันตก (West Wings) และตะวันออก (East Wings) วงเงินรวม 15,000 ล้านบาท กรอบวงเงินรวมทั้งหมด 57,000 ล้านบาท ตามแผนพัฒนาสนามบินสุวรรณภูมิ ทอท.ยังคงเดินหน้าเช่นเดิมเพื่อรองรับการเติบโตของผู้โดยสารในอนาคต ซึ่งคาดว่าในปี 2566 สถานการณ์

## “ทอท.บัก โกรกหนักมากในปีนี้อาจต้องกู้เงิน 2.5 หมื่นล้านบาทเสริมสภาพคล่องหากรัฐบาลคุมเข้มพื้นที่สีแดงต่ออีก 1 เดือน อาจต้องกู้เพิ่มมากกว่าที่บอร์ด ทอท.อนุมัติไว้”

จะกลับมาสู่ภาวะปกติ ผู้โดยสารที่สนามบินสุวรรณภูมิจะกลับมาอยู่ในระดับเดียวกับช่วงก่อนเกิดโควิด-19 ที่มีผู้โดยสาร 65 ล้านคน ซึ่งเกินความสามารถในการรองรับของสนามบินสุวรรณภูมิที่รองรับได้เพียง 45 ล้านคน

ขณะที่แผนพัฒนาสนามบินดอนเมือง ระยะที่ 3 วงเงินลงทุน 38,000 ล้านบาท เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะรองรับผู้โดยสารเพิ่มจาก 30 ล้านคนต่อปี เป็น 40 ล้านคนต่อปี

ที่สำคัญ นอกเหนือจากการพัฒนาศักยภาพของสนามบินแล้ว ทอท.ยังมีแผนเพิ่มรายได้จากกิจการที่ไม่เกี่ยวกับการบิน (Non-Aeronautical Revenue) โดยมีแนวคิดต่อยอดพัฒนาทรัพย์สิน (ที่ราชพัสดุ) ของกรมธนารักษ์ที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์ พื้นที่รวม 1,200 ไร่ แบ่งเป็น ที่ดินแปลงที่ 37 เนื้อที่ 1,470 ไร่ อยู่ด้านนอกอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันออกเฉียงเหนือ ยังเหลือ 700 ไร่ และที่ดินของ ทอท. เนื้อที่ 723 ไร่ ปัจจุบันเหลือใช้ 500 ไร่ ซึ่งในส่วนที่ดินราชพัสดุ ขณะนี้ ทอท.ได้ลงนามข้อตกลงขยายสัญญาเช่าออกไปอีก 20 ปี จากเดิมหมดสัญญาในปี 2575 ขยายเป็นปี 2595 เพื่อให้แผนพัฒนาเชิงพาณิชย์ ที่จะเชิญชวนเอกชนเข้ามาลงทุนได้ง่ายขึ้น.

