

TGตื่นปัมรายได้'นิออนโฟลต์' 'ไทยสมายล์'ตัวช่วยดูดเงินสด

“การบินไทย” รุกปั้นรายได้ nonflight income ทุกบิสซิเนสยูนิิต ทั้งขายอาหาร ให้เช่า-ขายทรัพย์สินที่ไม่ใช่ประโยชน์ เปิดคอร์สดึงคนร่วมประสบการณ์ด้านการบิน ตุนกระแสเงินสดช่วงรอแผนฟื้นฟู เผยไทยสมายล์คือหัวหอกสร้างรายได้จากเส้นทางบินในประเทศ ขณะที่ “บินไทย” ยังมุ่งให้บริการชาร์เตอร์โฟลต์รับคนไทยกลับบ้าน คาร์โก้เป็นหลัก คาดปี'67 ธุรกิจเริ่มกลับสู่ภาวะเกือบปกติ ยันกลับมาให้บริการได้ครบทุกธุรกิจเหมือนก่อนโควิด

นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ดีดี) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เปิดเผย



“ประชาชาติธุรกิจ” ว่า ในช่วงระหว่างรอการจัดทำแผนฟื้นฟูตามกระบวนการของศาลล้มละลายกลาง ที่คาดว่าจะใช้เวลาทำแผนประมาณ 2-3 เดือนนี้ บริษัทมีความจำเป็นอย่างมากต้องการรายได้ใหม่ ๆ จากทุกกลุ่มธุรกิจ (business unit) ในเครือ เข้ามาเพื่อเพิ่มกระแสเงินสดที่มีอยู่ ซึ่งคาดว่าจะน่าจะอยู่ได้ถึงเดือนธันวาคมปีนี้ ให้สามารถอยู่ได้ถึงเดือนเมษายน 2564 และทำให้สถานะ

ทางการเงินของบริษัทเกิดความมั่นคงที่สุด เนื่องจากสถานะปัจจุบันของการบินไทยนั้นต้องบริหารจัดการธุรกิจด้วยเงินสดเท่านั้น

ปั้นรายได้ธุรกิจ nonflight

โดยบริษัทได้จัดประชุมระดมความคิดเห็นจากทีมผู้บริหารระดับรวมราว 100 คน เพื่อร่วมกันหาแนวทางเพิ่มรายได้ ลดค่าใช้จ่าย ปรับปรุงขบวนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งพบว่าได้รับความร่วมมืออย่างมาก และร่วมกันคิดค้นโปรเจกต์ต่าง ๆ ขึ้นได้จำนวนมาก โดยเฉพาะช่องทางการหารายได้จากธุรกิจ nonflight income หรือธุรกิจที่ไม่ใช่การบินของบริษัทในเครือ

และบริษัทที่การบินไทยเข้าไปร่วมลงทุน ยกตัวอย่าง เช่น ปรับคริวการบินที่สำนักงานใหญ่ให้เป็นร้านอาหาร จำหน่ายอาหาร รวมถึงร่วมมือกับร้านอเมซอน ในสถานบริการน้ำมัน ปตท., ร้านอินทนิล ในสถานบริการน้ำมันบางจาก, ร้าน 94 คอฟฟี่ ฯลฯ จำหน่ายอาหารประเภทเบเกอรี่และเครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์ Puff & Pie และการบินไทย รวมถึงศึกษาแนวทางในการขายแพคเกจคริวการบิน เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังจำหน่ายสินค้าที่ระลึก รวมถึงจัดคอร์สให้คนทั่วไปได้เข้ามาร่วมสร้างประสบการณ์ทางด้านธุรกิจการบิน เช่น โครงการ THAI Flying Experience & Beyond ให้เข้าชมและฝึกบินด้วยเครื่อง simulator, ร่วมกับไทยโฟลท์เทรนนิ่ง อะคาเดมี่ จัดโครงการ We miss you ชวนคนทั่วไปร่วมสัมผัสประสบการณ์พิเศษให้หายคิดถึงเวลาที่บินไปกับการบินไทย อาทิ ประสบการณ์

ในการเป็นแอร์โฮสเตส, นักบิน, เซฟ รวมถึงโครงการนำเครื่องบินที่ไม่ได้ใช้งานมาให้บริการบินชมวิว 2-3 ชั่วโมง พร้อมรับประทานอาหารบนเครื่องบิน แล้วนำเครื่องลง เป็นต้น

“ไม่เพียงเท่านั้น เรายังทำการศึกษาเพื่อขออนุญาตศาลนำทรัพย์สิน อาคาร หรือหุ้นในบางบริษัทมาพัฒนาให้เกิดรายได้ เช่น นำอาคารที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์มาสร้างธุรกิจใหม่ หรือให้เช่า/ขาย สำหรับบางอาคาร โดยเฉพาะสำนักงานในต่างประเทศซึ่งอนาคตอาจไม่มีความจำเป็น ต้องมีอีกต่อไป” นายชาญศิลป์กล่าว

และว่า ขณะเดียวกันบริษัทยังพยายามลดค่าใช้จ่าย โดยพิจารณาว่ากิจการไหนที่ยังไม่มีความจำเป็นก็ให้หยุดการใช้งบประมาณไปก่อน หรือโปรเจกต์ไหนมีความจำเป็นก็ให้ทำเรื่องขอเข้ามาใหม่ อาทิ การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ การขาย ฝึกอบรม ฯลฯ รวมถึงปรับลดเงินเดือน พนักงาน ฝ่ายบริหาร รวมถึงบอร์ดบริหารเฉลี่ย 40-70% ตั้งแต่เดือนสิงหาคม-ธันวาคมนี้ ขณะที่พนักงานบางส่วนยังอยู่ในช่วงให้หยุดพักชั่วคราว (ไม่มีงาน) โดยจ่ายค่าจ้างให้บางส่วน

“ไทยสมายล์” บุกหนักในประเทศ

สำหรับรายได้ในช่วงของการบิน (flight income) นั้น นายชาญศิลป์กล่าวว่า ปัจจุบันสายการบินไทยสมายล์ ซึ่งเป็นสายการบินลูกของการบินไทย 100% ถือเป็นหัวหอกสำคัญในการสร้างรายได้ เนื่องจากสามารถทำการบินเส้นทางภายในประเทศได้ และเริ่มมีแนวโน้มดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นสายการบินที่มีมาตรฐานการให้บริการ ตรงเวลา

ประชาชาติ ธุรกิจ

Prachachat Turakij
Circulation: 120,000
Ad Rate: 1,350

Section: First Section/หน้าแรก

วันที่: จันทร์ 5 - พุธ 7 ตุลาคม 2563

ปีที่: 43

ฉบับที่: 5294

หน้า: 1(ขวา), 4

Col.Inch: 89.35

Ad Value: 120,622.50

PRValue (x3): 361,867.50

คลิป: สีสี่

หัวข้อข่าว: TGตีพิมพ์รายได้'นอนโฟลด์' 'ไทยสมายล์'ตัวช่วยดูตเงินสด

แผนการหารายได้ในช่วงทำแผนฟื้นฟู “การบินไทย”

• เพิ่มรายได้ nonflight income

▶ จำหน่ายอาหาร จากครัวการบิน

▶ จำหน่ายสินค้าที่ระลึก

▶ เปิดให้คนทั่วไปร่วมสัมพัสประสบการณ์ด้านการบิน
(สานฝันคนอยากเป็นนักบิน, แอร์โฮสเตส)

▶ ไล่เช่า, ขาย ทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์

• ดันไทยสมายล์ รุกสร้างรายได้เส้นทางบินในประเทศ

• ลดค่าใช้จ่าย

▶ ตัด/ลด ค่าใช้จ่ายที่ยังไม่จำเป็น (โฆษณา, ประชาสัมพันธ์, การขาย)

▶ ปรับลดเงินเดือน 40-70% (สิงหาคม-ธันวาคม)

ที่มา : ประชาชาติธุรกิจรวบรวม



ขณะที่ราคาไม่ได้สูงนักสำหรับการให้บริการแบบฟูลเซอร์วิส

“ตอนนี้ไทยสมายล์กลับมาทำการบินได้แล้วประมาณ 60-70% เมื่อเทียบกับช่วงก่อนโควิด แต่ตามแผนยุทธศาสตร์ที่วางไว้นั้น ไทยสมายล์จะรุกหนักขึ้นเรื่อย ๆ คาดว่าถึงสิ้นปีนี้น่าจะกลับมาได้ประมาณ 70-80% ยังไม่กลับมาเต็ม 100% เพราะส่วนหนึ่งเป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่ค่อยดีนักด้วย” นายชาญศิลป์กล่าว

“บินไทย” ยังแค่เหมาลำ-คาร์โก้

และว่า สำหรับในส่วนของการบินไทยนั้นด้วยข้อจำกัดด้านการเปิดน่านฟ้าทำให้ปัจจุบันยังคงโฟกัสอยู่กับการให้บริการเที่ยวบินเช่าเหมาลำ (ชาร์เตอร์โฟลด์) เพื่อภารกิจรับคนไทยกลับบ้าน และเที่ยวบินขนส่งสินค้า หรือคาร์โก้เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ประเมินว่าใน

ปีหน้า 2564 นี้ ธุรกิจจะสามารถกลับมาได้บ้างประมาณ 20-30% และเพิ่มเป็น 30-50% ในปี 2565 โดยคาดว่าธุรกิจน่าจะกลับมาได้สัก 80-90% ในปี 2567

ทั้งนี้ ประเด็นหลักที่ต้องประเมินอย่างต่อเนื่องคือ นโยบายเปิดประเทศว่าจะสามารถเปิดให้บริการเส้นทางบินระหว่างประเทศได้แค่ไหน อย่างไร ซึ่งแนวโน้มทั้งหมดนี้ยังเป็นประเด็นที่คาดการณ์ยากมากในช่วงเวลานี้

อดใจรอแผนฟื้นฟู 2-3 เดือน

“ในช่วงที่เหลือของปีนี้เป็นจนถึงปี 2566 ยังคงเป็นช่วงที่เหนื่อยสำหรับธุรกิจสายการบิน และอาจจะเริ่มปรับไปในทิศทางที่ดีขึ้นในปี 2567 แต่สำหรับการบินอาจมองว่าเป็นโชคดีที่เราอยู่ในช่วงปรับโครงสร้างองค์กร โดเวอร์ซิฟายธุรกิจ ซึ่งแน่นอนว่าถ้าเจ้าหน้าที่เข้าใจและอดทน เราก็คงมีโอกาสกลับมาได้ใน 3-5 ปี” นายชาญศิลป์กล่าว

นายชาญศิลป์กล่าวด้วยว่า สำหรับรายละเอียดโครงสร้างธุรกิจใหม่ แผนธุรกิจ แผนการกลับมาเปิดเส้นทางบินระหว่างประเทศ รวมถึงแผนการบริหารจัดการด้านบุคลากรทั้งหมดนั้น ขณะนี้อยู่ระหว่างการเขียนแผนฟื้นฟู ซึ่งคาดว่าจะใช้เวลาประมาณ 2-3 เดือน หรือน่าจะเสร็จสมบูรณ์ประมาณปลายปีนี้หรือช้าสุดคือต้นปีหน้า 2564

ยันพร้อมกลับมาครบทุกบียู

นายชาญศิลป์กล่าวต่อไปอีกว่า บริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างมากว่าจะสามารถกลับมาให้บริการได้ครบในทุกหน่วยธุรกิจ (unit business) โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องการให้บริการในสนามบิน ประกอบด้วย อาทิ ธุรกิจซ่อมบำรุง หรือ MRO, ธุรกิจให้บริการภาคพื้น หรือ ground service ธุรกิจขนส่งสินค้าหรือคาร์โก้

และธุรกิจแคเทอริงอาหารส่งให้กับสายการบินในเครือข่ายอัลไลแอนซ์

“เรามั่นใจจะกลับมาให้บริการได้ในทุกกลุ่มธุรกิจเหมือนก่อนโควิด ส่วนจะ

ดำเนินการเองทั้งหมดหรือหาเอกชนเข้ามาร่วมทุนนั้นต้องรอแผนฟื้นฟู ดูโครงสร้างทุน โครงสร้างหนี้ ฯลฯ จริง ๆ วันนี้เราก็ให้บริการอยู่ แต่ที่ลดขนาดการให้บริการลงไปในช่วงที่ผ่านมาเป็นผลจากดีมานด์ในตลาดที่ปรับตัวลดลงเท่านั้น” นายชาญศิลป์กล่าว