

ผู้จัดการรายวัน 360° Poo Jatkarn Daily 360 Degree Circulation: 850,000 Ad Rate: 1,500	Section: First Section/หน้าแรก วันที่: พุธ 25 พฤศจิกายน 2563 ปีที่: 13 ฉบับที่: 3309 หน้า: 1(ขวา), 4 Col.Inch: 73.91 Ad Value: 110,865 PRValue (x3): 332,595 คลิป: สีสี่ หัวข้อข่าว: รฟท.ตั้ง3บริษัทลูก หารายได้วางเป้า10ปีเลิกขาดทุน

รฟท.ตั้ง3บริษัทลูก หารายได้วางเป้า10ปีเลิกขาดทุน

รฟท.ตั้ง3บริษัทลูก หารายได้วางเป้า10ปีเลิกขาดทุน

ผู้จัดการรายวัน360 – รฟท.เวิร์กช็อปปล่อยตั้ง 3 บริษัทลูก “เดินรถ-ซ่อมรถจักรล้อเลื่อน-โครงสร้างพื้นฐาน” ภายในปี 67 หวังแก้ปัญหาขาดบุคลากร ลดต้นทุนเพิ่มประสิทธิภาพ ขยายธุรกิจเชิงพาณิชย์ คาดเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่ไม่ใช่มาจากธุรกิจหลัก (Non-Core) เป็น 20% ของสัดส่วนรายได้ทั้งหมด ภายใน 5 ปี มี EBITDA เป็นบวกใน 10 ปี ซึ่งมีผลขาดทุนปีละ 5,200 ล้านบาท ถ้าไม่รีบเร่งแก้ไข หวั่นจะขาดทุนทบทวีพอกทางหมูเพิ่มเป็น 308,335 ล้านบาท ภายในปี 2572

อ่านต่อหน้า | 4

รายงานจากการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) เปิดเผยถึงความคืบหน้า การจัดตั้งบริษัทลูก ว่า ขณะนี้ อยู่ระหว่างการศึกษาและวิเคราะห์ความเหมาะสม ในการจัดตั้งบริษัทเดินรถ บริษัทซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐาน (ทางและอาณัติ สัญญาณโทรคมนาคม) และบริษัทซ่อมบำรุงรางและล้อเลื่อน ซึ่ง รฟท. ได้ว่าจ้างบริษัท ไพร์มสตรีท แอดไวซอรี จำกัด (ประเทศไทย) ศึกษาและวิเคราะห์ความเหมาะสมในการจัดตั้งบริษัทลูกฯ

โดย เมื่อวันที่ 23 พ.ย. ได้จัดสัมมนาเพื่อรับฟังความคิดเห็นจากผู้บริหารและพนักงาน รฟท. ในหัวข้อ ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินกิจการรถไฟ เพื่อรวบรวมข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะรวมทั้งแนวทางที่เกี่ยวข้อง นำมาใช้ประกอบการศึกษาจัดตั้งบริษัทลูกของการรถไฟฯ ในการแก้ไขปัญหาการดำเนินงานของ รฟท.

ช่วงที่ผ่านมา ได้จัดประชุม Workshop ระดมความเห็น ข้อดีและข้อเสีย จากพนักงานและผู้เกี่ยวข้องในส่วนภูมิภาค ไปแล้ว 7 ครั้ง และในวันที่ 27 พ.ย. นี้จะมีประชุม Workshop ในส่วนภูมิภาคอีก 1 ครั้ง ที่หาดใหญ่ จังหวัดสงขลา เพื่อให้ครอบคลุมทุกฝ่าย และทุกพื้นที่ และจะนำข้อมูลมาใช้ประกอบการวิเคราะห์และพิจารณาให้เกิดความรอบคอบ

ทั้งนี้ ในปี 2562 รฟท.ขาดทุนสะสม 177,486 ล้านบาทโดยมีค่าใช้จ่ายด้าน Outsource ถึง 3,477 ล้านบาท/ปี โดยมีปัญหาขาดแคลนบุคลากร มีปัญหาซ่อมบำรุงรถจักรและล้อเลื่อนไม่สมบูรณ์ทำให้มีผลขาดทุนปีละ 5,200 ล้านบาท หากไม่แก้ไข จะทำให้ในปี 2572 จะเพิ่มเป็น 308,335 ล้านบาท

การจัดตั้งบริษัทเดินรถ บริษัทซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐาน(ทางและอาณัติสัญญาณโทรคมนาคม) และบริษัทซ่อมบำรุงรางและ

ล้อเลื่อน เพื่อแก้ปัญหาการบริหารงาน การขาดแคลนบุคลากร และเพิ่มความคล่องตัวในการสร้างรายได้ เพิ่มการใช้ประโยชน์ของรางเพื่อยกระดับคุณภาพการบริการและการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ

โดยจะแบ่งเป็น 3 ระยะ 1. ช่วง 3-5 ปีแรก จะเป็นการปรับปรุงคุณภาพบริการ และแก้ปัญหาขาดแคลนแรงงาน โดย รฟท. (บ.แม่) ยังคงทำหน้าที่เดินรถ และซ่อมบำรุง ทั้งหมด

ส่วนบริษัทลูก คือ บริษัทเดินรถจะดูแลด้านการขาย การบริการ ธุรกิจโดยสารและสินค้า และเริ่มทำธุรกิจข้างรางเพื่อสร้างรายได้, บริษัทซ่อมบำรุงรถจักรและล้อเลื่อน จะดูแลซ่อมบำรุงในส่วนที่ รฟท.ขาดบุคลากร และบริหารจัดการอะไหล่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการต้นทุน, บริษัทซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐาน ดูแลการซ่อมบำรุงรางทางวิ่งระบบอาณัติสัญญาณ และโครงสร้างพื้นฐาน ในส่วนที่รฟท.ขาดประสิทธิภาพ เพื่อ

ลดค่าใช้จ่าย

ระยะที่ 2 ปีที่ 5-10 ขยายบทบาทบริษัทลูก เพื่อมุ่งการสร้างกำไร โดยให้บริษัทเดินรถร่วมเดินรถเชิงพาณิชย์ ทั้งโดยสารและสินค้า โดยเพิ่มรายได้จากธุรกิจข้างราง บริหารพื้นที่เชิงพาณิชย์ ในสถานี และธุรกิจเสริมเช่นระบบเชื่อมต่อ หรือฟีดเดอร์ ส่วนรถสินค้าทำธุรกิจ ขนส่งสินค้าแบบ door to Door บริหารสถานีขนส่ง ไอซีดี CY, บริษัทซ่อมบำรุงรถจักรและล้อเลื่อน ขยายการซ่อมและเพิ่มบริการเช่ารถจักร, บริษัทซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐาน ขยายการซ่อมไปทั่วประเทศ

ระยะที่ 3 ตั้งแต่ปีที่ 10 เป็นต้นไป จะเป็นการขยายธุรกิจและธุรกิจใหม่ โดยร่วมมือกับพันธมิตรเอกชนที่เชี่ยวชาญ เพื่อสร้างรายได้เพิ่มแบบยั่งยืน ซึ่งคาดว่าจะเพิ่มรายได้จาก Non-core เป็น 20% ภายใน 5 ปีและเพิ่มเป็น 30% ใน 10 ปี และเพิ่มเป็น 15% ในปีที่ 15 ลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงรถจักร

และล้อเลื่อน โครงสร้างพื้นฐานไม่น้อยกว่า 15-20% และจะทำให้ผลการดำเนินงานของรถไฟ มี EBITDA เป็นบวกใน 10 ปี

ในขณะที่รฟท.ยังทำหน้าที่เป็นผู้กำกับดูแลการเดินรถควบคุมด้านการจราจรและความปลอดภัย โดยบริษัทลูก 4 บริษัท จะดูแลด้านการตลาด การขาย ส่งเสริมธุรกิจร่วมกับรฟท. เพื่อขยายธุรกิจขนส่งทางรางกับเอกชน รวมถึงรับจ้างซ่อมบำรุงรถจักรและล้อเลื่อน, โครงสร้างพื้นฐาน เพื่อแบ่งเบาภาระการขาดบุคลากร ของ รฟท.

โดยมีเป้าหมายจัดตั้ง บริษัทเดินรถบริษัทซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐาน (ทางและอาณัติสัญญาณโทรคมนาคม) และบริษัทซ่อมบำรุงรางและล้อเลื่อนและเปิดให้บริการ ได้ในปี 2567 โดยจะสรุปการศึกษาความเหมาะสมเสร็จในปี 2563 จากนั้นนำเสนอคณะกรรมการ (บอร์ด) รฟท.ปี 2564 และเสนอกรม.ในปี 2565