



## บทความพิเศษ

ศัลยา ประชาชาติ

# ๗ บิ๊กตุลย์เอง 'ฟื้นฟูการบินไทย' ตั้งบอร์ดใหม่ ดึงมืออาชีพเสียบ เขี่ยคนภูมิใจไทย ตกรันเวย์

เบื้องหลังเจ้าหนี้รายใหญ่ไทยและต่างประเทศ กว่า 10 ล้านราย เจ้าของมูลหนี้ราว 3 แสนล้าน ถอนหายใจเฮือกยาว เมื่อกิจการ บมจ. การบินไทย ถูกส่งถึง "ศาลล้มละลาย"

คือสาระของ "คำร้อง" ที่การบินไทย ในฐานะลูกหนี้ ยอมจำนนว่า "มีหนี้สินล้นพ้นตัว"

พร้อมแสดงรายชื่อ-ที่อยู่ของเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้สถาบันการเงิน เจ้าหนี้เงินกู้ รวมทั้งสมาชิก บัตรรอยัลลอร์ดคิดพลัส

แม้กระทั่งผู้โดยสารที่ซื้อบัตรโดยสารไว้ล่วงหน้าแต่ยังไม่เดินทาง ล้วนเป็น "เจ้าหนี้" การบินไทย

หัวใจของการฟื้นฟู พลิกโฉมการบินไทย ครั้งประวัติศาสตร์ คือ คณะผู้ทำแผน ต้องเก่งกาจ มีทักษะในการเจรจาต่อรองกับเจ้าหนี้ทั้งใน-ต่างประเทศ การทำ due diligence กำหนดแนวทางการ hair cut ที่ยากกว่านั้น คือ การผ่าตัดทุกเส้นเลือดในการบินไทย ให้กลับมาบินแข่งขันได้อย่างแข็งแกร่ง

เหนือสิ่งอื่นใด "คณะบุคคล-มืออาชีพ" ต้องมีบารมีพอ ที่จะทำให้นักการเมือง "เกรงใจ-เข้าใจ และยอมรับ"

นี่จึงเป็นที่มาของ "ทีมทำแผนฟื้นฟู" มืออาชีพ 6 ราย ทุกชื่อ-ทุกคน มาจากการคัดกรองของ พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี และรมว.กลาโหม แต่เพียงผู้เดียว

4 ใน 6 รายชื่อผู้ทำแผนฟื้นฟู เป็น "บอร์ดใหม่" ที่คัดสรรจากประสบการณ์ตรงของ "พล.อ.ประยุทธ์"

สาวลีความสัมพันธ์กับ "นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์" ถือเป็นคนกันเองในเครือข่ายอำมาตย์สายแข็ง ร่วมงานกันมาตั้งแต่หลังรัฐประหาร 2549

อีก 2 ชื่อที่ประจำการบนตึกไทยคู่ฟ้ามาตั้งแต่



ก่อนการเลือกตั้ง 22 มีนาคม 2562 ในฐานะ "ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี" ทั้ง "นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร" และ "นายบุญทักษ์ หวังเจริญ" ผู้ผ่าตัดธนาคารทหารไทยสู่แบรนด์ใหม่ TMB

รายชื่อที่ 4 นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค นั่งมอนิเตอร์ความเคลื่อนไหวการบินไทยอยู่ในตึกไทยคู่ฟ้ามากกว่า 5 เดือน นับตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็น "ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี"

อีก 2 รายชื่อเป็น "ตัวแทน" ที่ทรงพลัง-คู่ฟ้า 1 คือ พล.อ.อ.ชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน ประธานกรรมการบริษัท 2 คือนายจักรกฤตฤกษ์ พาราพันธกุล รองประธานกรรมการ รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ทันทีที่มี "บอร์ดใหม่" การบินไทยเดินเครื่องตามแผนฟื้นฟู ด้วยการประชุมนัดพิเศษ ก่อนที่วันรุ่งขึ้นจะนำเสนอกิจการขึ้นสู่ "ศาลล้มละลาย"

ก่อนการบินไทยถึง "มือหมอ-ทีมผ่าตัด" ระดับอำมาตย์ใหญ่ให้การยอมรับนั้น "พล.อ.ประยุทธ์" ต้องตีไป-ตีกลับและตีตกเอกสารชุดใหญ่ พร้อมเจรจา-ต่อรองกับทีมการเมือง 3 พรรคอย่างเข้มข้น

2 สัปดาห์ก่อนส่งศาลล้มละลาย นายกรัฐมนตรีต้องเคลียร์ศึก 3 เล้า เรียกรัฐมนตรีจากพรรคภูมิใจไทย (ภท.) พรรคประชาธิปัตย์ (ปชป.) และพรรคพลังประชารัฐ (พปชร.) ขึ้น-ลงตึกไทยคู่ฟ้าถึง 5 ครั้ง ไม่นับรวมการฟ้องถ่าย-จ่ายประเด็นให้แยกวงไปหาข้อยุติทางกฎหมายกับ "นายวิษณุ เครืองาม" รองนายกรัฐมนตรี-นักกฎหมายระดับพญาอินทรี ที่ตีกับบัญชาการ

การชักเย่อระหว่างนายอุตตม สาวนายกรัฐมนตรีกว่าการกระทรวงการคลัง กับนายศักดิ์สยาม ชิดชอบ รัฐมนตรีพรรคภูมิใจไทย และ

# มติชน สุดสัปดาห์

Matchon Weekend  
Circulation: 500,000  
Ad Rate: 480

Section: First Section/-

วันที่: ศุกร์ 29 พฤษภาคม - พุธสัปดาห์ 4 มิถุนายน 2563

ปีที่: 40

ฉบับที่: 2076

หน้า: 11(เต็มหน้า)

Col.Inch: 93.87

Ad Value: 45,057.60

PRValue (x3): 135,172.80

คลิป: สีสี่

หัวข้อข่าว: บทความพิเศษ: บิ๊กตุลย์เอง 'ฟื้นฟูการบินไทย' ตั้งบอร์ดใหม่ ดึงมืออาชีพเสียบ...

สอดแทรกด้วยนายถาวร เสนเนียม รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม ที่ต่างฝ่ายต่างขึงตึง

ไม่ลดราวาคอก ตั้งแต่เรื่องการค้าประกัน, การเพิ่มทุน, การยื่นทูล-ยื่นแมวเรื่องการลดสัดส่วนหุ้น, ฐานะของการเป็นรัฐวิสาหกิจ ไปจนถึงการแต่งตั้งบุคคลเข้าสู่กระบวนการทำแผนฟื้นฟูกิจการ

ชิงไหว-ชิงพริบ ด้วยการฉวยจังหวะเสนอชื่อบุคคล ทั้งระดับบอร์ด-ผู้ทำแผน-ผู้บริหารแผน และระดับ "ซูเปอร์บอร์ด" ดักหน้า "ทีมทำเนียบ"

**ห**ลังการขายหุ้น บมจ.การบินไทย ทั้งปีความเป็นรัฐวิสาหกิจออกจากตัวเครื่องกระทรวงการคลังได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นลงต่ำกว่าร้อยละ 50 จำหน่ายหุ้นร้อยละ 3.17 ให้กองทุนรวมวายุภักษ์ แต่ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 47.86 หลุดพ้นจากสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ ทำให้มีการต่อรอง-ทำข้อตกลงกันอีกรอบว่า ฝ่ายภูมิไฉไทย หรือฝ่ายพลังประชารัฐ จะได้สิทธิควบคุมเหนือดินแดนการบินไทย นายศักดิ์สยามอ้างอำนาจที่ได้จากมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2563 ให้กระทรวงคมนาคมดำเนินการ 5 เรื่องประกอบด้วย

1. จัดทำบัญชีทรัพย์สิน และบัญชีหนี้สิน
2. จัดทำร่างที่โออาร์จัดจ้างที่ปรึกษาด้านการเงินและด้านกฎหมาย โดยเน้นย้ำว่าต้องมีธรรมาภิบาล
3. จัดทำแผนการบริหารสภาพคล่องของบริษัท
4. ให้ฝ่ายบริหารการบินไทยให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงในการบริหารงานกิจการ และปัญหาการทุจริต ที่นายถาวร เสนเนียม รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม แต่งตั้งขึ้น
- และ 5. เสนอบัญชีรายชื่อคณะผู้จัดทำแผน

และผู้บริหารแผน

24 ชั่วโมงก่อนที่ บมจ.การบินไทยจะขึ้นสู่ศาลล้มละลาย ฝ่ายภูมิไฉไทยซึ่งลงมือเสนอชื่อคนของกระทรวงคมนาคม 4 ราย ถึงตึกไทยคู่ฟ้า ในฐานะผู้ร่วมทำแผน แต่ถูกปฏิเสธในระยะเวลา 30 นาที เป็นเหตุให้ "นายศักดิ์สยาม" วอล์กเอาต์ออกจากทำเนียบรัฐบาล

ทั้งให้นายอุตตมกับนายวิษณุ นำความขึ้นทูลหรือกับนายกรัฐมนตรีอีกครั้ง

นายอุตตมลงจากตึกไทยคู่ฟ้าด้วยสีหน้าเครียดที่สุด เปิดปากกรณีความไม่ลงรอยเรื่องแผนฟื้นฟู แต่เพียงว่า "ร่วมกันดู ไม่มีอะไรขัดแย้ง คุยกันแล้ว รัฐมนตรีศักดิ์สยามก็อยู่ด้วย"

ส่วนนายวิษณุแจ้งความคืนหน้าว่า "ไม่มีความคิดเห็นว่าจะให้กระทรวงการคลังซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือกระทรวงคมนาคมกำกับดูแลแผนฟื้นฟู ในการประชุม ครม. วันที่ 26 พฤษภาคม 2563 คงจะมีความคิดเห็น"

**ร**มื่อถึงวันประชุม ครม. "ดริมทีม" ของนายกรัฐมนตรี ปฏิบัติการพร้อมกัน 3 วาระรวด

วาระที่หนึ่ง "6 ผู้ทำแผน" และบริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาทางกฎหมาย เข้ายื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง โดยองค์ประกอบในการยื่นขอฟื้นฟูกิจการมี 3 ส่วนคือ 1.มูลเหตุของการยื่นขอฟื้นฟูกิจการ 2.ชื่อผู้ทำแผน และ 3.ความเป็นไปได้ในการฟื้นฟูกิจการ

วาระที่สอง ให้กระทรวงการคลังรายงานความคืบหน้าสถานะการบินไทย ที่พ้นจากความเป็นรัฐวิสาหกิจ และการขายหุ้นบางส่วนไปให้กองทุนวายุภักษ์ ให้ ครม.รับทราบ

วาระที่ 3 "รับทราบ" การตั้งกรรมการ "ปรองดอง" โดยคำสั่งนายกรัฐมนตรี ที่ 143/2563 แต่งตั้งให้ 9 ชื่อ ซึ่งมีองค์ประกอบจากทั้ง 2 ชั่วอำนาจ เข้าเป็น "คณะกรรมการติดตามการดำเนินการแก้ไข

ปัญหา บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)"

โดยมีนายวิษณุเป็นประธาน กรรมการประกอบด้วย นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์, นายประสงค์ พูนธเนศ ปลัดคลัง นายชัยวัฒน์ ทองคำคูณ ปลัดคมนาคม นายชยธรรม์ พรหมศร ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร นายวิศิษฐ์ วิศิษฐ์สรอรรถ ปลัดยุติธรรม นายปกรณ์ นิลประพันธ์ เลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา นางสาวรีนวัตี สุวรรณมงคล เลขาธิการคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนายประภาศ คงเอียด ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

หลังการประชุม ครม.มีรายงานว่า นายกรัฐมนตรี "เจ็บคอ" ไม่มีอาการแสดง

มีแต่เสียงนายศักดิ์สยามที่ยอมรับว่า

"ขณะนี้กระทรวงคมนาคมไม่มีอำนาจกำกับดูแล การบินไทยในฐานะบริษัทจำกัดมหาชน ต้องดำเนินการต่อ โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งสามารถใช้อำนาจในการอนุมัติหรือการกระทำการใดๆ ก็ได้...กระทรวงคมนาคมคงไม่มีสิทธิ์ไปเสนออะไร เพราะไม่ได้กำกับดูแลการบินไทยแล้ว"

จากนี้ไป "การบินไทย" จะเห็นคืบคลานฟ้า-ผาพายุหน้ อีกครั้งได้หรือไม่

**ล้วนขึ้นอยู่กับ "กัปตัน" ที่ชื่อ "พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา" ●**