



'การบินไทย'  
**รอดไม่รอด!**  
อยู่ที่ **นายกฯ**  
**เงินกู้-รื้อใหญ่**  
> 06

# 'การบินไทย'รอดไม่รอด! อยู่ที่'นายกฯ-เงินกู้-รื้อใหญ่'



**ปี** คนถามมามากกว่า เมื่อ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (THAI) ยื่นศาลล้มละลายกลางเพื่อขอมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการแล้ว การบินไทยจะเดินหน้าอย่างไร

คำถามต่อมาคือ แล้วสถานะของกระทรวงคมนาคมที่กำกับดูแลหน่วยงานนี้ กับกระทรวงการคลังในฐานะผู้ถือหุ้นและเจ้าหนี้จะแตกต่างกันเช่นไร

ผมขออธิบายง่ายๆ แบบนี้ระดับ เมื่อศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการแล้วมีผลดังนี้

- 1.ห้ามมิให้ฟ้องหรือร้องขอให้ศาลพิพากษาสั่งให้เลิกนิติบุคคลที่เป็นลูกหนี้
- 2.ห้ามนายทะเบียนมีคำสั่งให้เลิกหรือจดทะเบียนเลิกนิติบุคคลที่เป็นลูกหนี้
- 3.ห้ามธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรมการประกันภัย หรือหน่วยงานของรัฐ แล้วแต่กรณี สั่งให้เพิกถอนใบอนุญาตประกอบกิจการของลูกหนี้ หรือสั่งให้ลูกหนี้หยุดประกอบกิจการ
- 4.ห้ามฟ้องลูกหนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวกับทรัพย์สินของลูกหนี้ และห้ามฟ้องลูกหนี้เป็นคดีล้มละลาย
- 5.ห้ามเสนอข้อพิพาทที่ลูกหนี้จะต้องรับผิดชอบ หรือได้รับความเสียหายให้อนุญาตศาลการชี้ขาด ถ้ามูลหนี้ันั้นเกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

6.ห้ามเจ้าหนี้ตามคำพิพากษาบังคับคดีแก่ทรัพย์สินของลูกหนี้ ถ้ามูลหนี้ตามคำพิพากษานั้น เกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

7.ห้ามเจ้าหนี้มีประกันบังคับคดีเอกกับทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน

8.ห้ามมิให้เจ้าหนี้ที่บังคับชำระหนี้ได้บังคับได้เองตามกฎหมายยึดทรัพย์สิน หรือขายทรัพย์สินของลูกหนี้

แปลความว่าหลังจากนี้ไป คณะผู้ทำแผน 6 คนที่ถูกแต่งตั้งไปจะสำคัญมากในการเสนอแผนกิจการต่อเจ้าหนี้กว่า 2.2 แสนล้านบาทให้เห็นพร้อมต้องกันและรวมพลังผลักดันให้การบินไทยเดินหน้าต่อไปได้

แต่การจะเดินหน้าไปได้ ผู้ถือหุ้นต้องยอมลดทุนด้วย และที่สำคัญต้องเพิ่มทุนอีกก่อน รวมถึงต้องเจรจากับแบงก์ให้ลดเงินกู้เข้าไปให้กิจการเดินหน้า ไม่เช่นนั้นก็ไปต่อไม่ได้ เพราะกระแสเงินสดตอนนี้เหลืออยู่ไม่ถึง 5,000 ล้านบาท

ผมได้ยินมาว่า ตามแผนงานแล้วการบินไทยจะต้องกู้เงินฉุกเฉินระยะสั้น มาใช้ในการทำธุรกิจวงเงิน 58,103 ล้านบาท เขาคุยกันไปไกลกับแบงก์ว่าให้คิดดอกเบี้ยอัตราดอกเบี้ยปีละ 4% เพื่อให้สภาพคล่องในการดำเนินงานการบินไทยเดินหน้าหารายได้เงินกู้ฉุกเฉินดังกล่าวจะเป็นการกู้ระยะสั้นไม่เกิน 2-3 ปี แล้วจะมีการนำรายได้จากการขายตัวโดยสารมาชำระคืน

ผมจึงเชื่อว่าแผนการกู้ยืมการบินไทยไปได้ ถ้าช่วยกันจริง

และรัฐบาลออกโรงมาช่วยจริงอีกทางหนึ่ง เพราะเจ้าหนี้ที่จะมาให้กู้ก็คือ แบงก์รัฐ **กรุงไทย ออมสิน เอ็กซิมแบงก์** นั่นแหละ

คำถามต่อมา หน่วยงานของรัฐ 2 แห่ง คือคมนาคม กับกระทรวงการคลังจะทำงานกันอย่างไร

ผมพามาดูการให้สัมภาษณ์ **คุณถาวร เสนเนียม** รมช.คมนาคม จากพรรคประชาธิปัตย์ ในเรื่องการจัดการ **บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) THAI** แล้วต้องขอชื่นชมการทำงาน การตัดสินใจจริงๆ ที่ชื่นชมเพราะคุณถาวร เป็นรัฐมนตรีถาวร เป็นนักการเมือง เป็นเสนาบดี ที่รู้ทั้งรู้ว่าการบินไทยมีปัญหาและต้องนำไปสู่การฟื้นฟู และเป็นการฟื้นฟูที่ที่ทำให้ตัวเองไม่มีอำนาจบัญชาการเรื่องแบบนี้ ถ้าคนบ้าอำนาจ จะไม่ต้องการให้หน่วยงานที่หารายได้เป็น 2 แสนล้านบาทต่อปีต้องหลุดมือไปแน่ แต่คุณถาวรทำ!

# ฐานเศรษฐกิจ

Thansettakij  
Circulation: 120,000  
Ad Rate: 1,250

Section: First Section/บทบรรณาธิการ

วันที่: พุธที่ 28 - เสาร์ 30 พฤษภาคม 2563

ปีที่: 40

ฉบับที่: 3578

หน้า: 1(บนขวา), 6

Col.Inch: 71.23

Ad Value: 89,037.50

PRValue (x3): 267,112.50

คลิป: สีสี่

คอลัมน์: ทางออกนอกตำรา: 'การบินไทย'รอดไม่รอด! อยู่ที่'นายกฯ,เงินกู้,เรือใหญ่'



คุณถาวรบอกว่าอย่างนี้ครับ “ผมเข้ามาทำหน้าที่เป็น รมช. คมนาคมจนถึงตอนนี้ก็ร่วม 7 เดือน ผมพบร่องรอยของการบริหารที่ส่อทุจริตในช่วงประมาณ 2 ปีที่ผ่านมา ร่องรอยการทุจริต เช่น กระบวนการจำหน่ายตั๋วโดยสารของสายการบินไทย

จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงในการบริหารงานกิจการของบริษัท การบินไทย มี business unit อยู่ 5-6 business เช่น Cargo มีกำไร Catering มีกำไร ฝ่ายช่างปี 2562 ขาดทุนเล็กน้อย ส่วนสายการบินไทยสมายล์ ขาดทุนต่อเนื่องถึง 7,000 ล้านบาท

ส่วนกลุ่ม core business หรือธุรกิจหลักคือ ธุรกิจการบิน เช่น ในปี 2561 มีเส้นทางการบินที่ขาดทุน 48 เส้นทาง ส่วนเส้นทางที่ทำกำไรมี 59 เส้นทาง ในปี 2562 มีเส้นทางการบินขาดทุน 60 เส้นทาง มีกำไร 39 เส้นทาง

ในปี 2561 ขาดทุนประมาณ 11,000 ล้านบาท ส่วนปี 2562 ขาดทุน 12,000 ล้านบาท

...เมื่อไปดูเส้นทางต่างๆ ลอนดอน-กรุงเทพฯ ปี 2561 มีเที่ยวบินทั้งหมด 1,434 เที่ยวบิน ได้เงิน 8,718 ล้านบาท มาจากรายได้จากการบินผู้โดยสาร 7,689 ล้านบาท ขนสินค้าสัมภาระ 1,029 ล้านบาท ขาดทุน 669 ล้านบาท เฉลี่ยขาดทุนประมาณเที่ยวบินละ 4 แสน 6 หมื่นบาท

คุณถาวร ตามไปดูอีกว่าในปี 2562 มีเที่ยวบิน 1,434 เที่ยวบินเท่าเดิม มีรายได้รวม 8,546 ล้านบาท มาจากรายได้ผู้โดยสาร 7,715 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 โดยมีรายได้จากการขนส่งสัมภาระ 831 ล้านบาท ของเดิมปีที่แล้ว 1,029 ล้านบาท ขาดทุน 1,313 ล้านบาท ขาดทุนเฉลี่ยเที่ยวละ 9 แสนบาท ขณะนี้ที่อัตราที่นั่งผู้โดยสารเต็ม 82.9% แต่ปี 2561 อยู่ที่ 77.7%

คุณถาวรบอกว่า ...ขาดทุนทุกเที่ยวบิน! ใน 1 ปีมี 1,434 เที่ยวบิน ถามว่าแล้วอยู่ได้อย่างไร

พบว่า การบินไทยขายตั๋วโดยสารเอง 20% นอกนั้นเป็นการขายโดยเอเจนซี ผมก็ถามผู้บริหารการบินไทยว่า ยกเลิกเอเจนซีได้ไหม เขาก็บอกว่า เป็นระบบ royalty พึ่งพากันมานาน เลิกไม่ได้ นี่คือปัญหา

“ถามว่านี่คืออะไร ที่ผ่านมา บอร์ดก็เดิมๆ ผู้บริหารก็เดิมๆ แต่ประเมินผ่านการทำงานกันทั้งสองฝ่าย บอร์ดก็ประเมินผ่านหมด ยกเว้นตัวเองลาออก ดีดีการบินไทยก็เพิ่งลาออก ก็ประเมินผ่านหมด หมายความว่ายังไม่ไปดู Catering ที่มีกำไร ประมาณ 2 พันล้านบาท คาร์โกกำไร 3 พันล้านบาท แคนนี่พอแล้ว ฝ่ายช่างก็ขาดทุนไม่มาก 200-300 ล้านบาท นำเสรีใหม่ ที่ด้านปฏิบัติการการบินขาดทุนกันหมื่นกว่าล้านบาท แต่แค่ขยับนิดเดียวก็มีกำไรแล้ว

ผมจึงเห็นว่าควรที่การบินไทยต้องเข้าสู่การฟื้นฟูกิจการ” และเป็นการฟื้นฟูกิจการที่นายกรัฐมนตรี พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา ต้องกล้าที่จะตัดสินใจ คุณถาวรบอกว่า เรื่องผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของการบินไทย สำคัญมาก

...ความคิดผม อยากให้นายกรัฐมนตรีเป็นคนแต่งตั้ง เพราะน่าจะเป็นที่เชื่อถือได้มากกว่าคนอื่นตั้ง หรือมีคณะทำงานในการบริหารแผน ที่ไม่จำเป็นต้องเป็นคนเดียว อาจสัก 1-3 คน ไม่ควรให้มีมากเกินไป หรือจะตั้งผู้บริหารแผนฟื้นฟูแค่คนเดียวก็ยังได้ ไม่อย่างนั้นมันจะเหอะเหะ และระหว่างทำแผนอาจเถียงกันไม่จบ ส่วนผู้เชี่ยวชาญแต่ละด้านที่จะเข้าไปเป็นผู้บริหารแผนฟื้นฟูจริงๆ ถ้าจะมาจากตัวแทนเจ้าหน้าที่หนึ่งคนและตัวแทนลูกหนึ่งหนึ่งคนก็จะสวย

นี่คือความคิดเห็นของรัฐมนตรี เสนาบดี ที่กำกับดูแลการบินไทย ที่หลายคนไม่เคยรับทราบ

คุณถาวรรับรู้ว่า เมื่อกระทรวงการคลังได้ขายหุ้นบริษัทการบินไทยให้กองทุนรวมวายุภักษ์ 69 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วน 3.17% อันส่งผลให้กระทรวงการคลัง ถือหุ้นในการบินไทย เหลือแค่ 47.86% จากเดิม 51.03% ทำให้การบินไทยสิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจไปเรียบร้อยแล้ว และหมายถึงอำนาจในการกำกับดูแลของตัวเองหลุดมือไป แต่ไม่คิดที่จะยึดถือมาเป็นเรื่องใหญ่ หากแต่คิดที่จะผลักดันให้กิจการสายการบินแห่งชาติเดินหน้าต่อไปได้

ผมจึงขอذارวะแทนคนไทยว่า รัฐมนตรีต้องคิดแบบนี้ ไม่ใช่ยึดติดแต่เพียงว่าหน่วยงานนี้ของข้า ใครอย่าแตะ ไม่นั่นมันทั้งไปข้างหนึ่ง

ผมจึงเชื่อว่าการบินไทยมีทางออก ถ้าทุกคนช่วยกันอย่าง มีสปิริตเหมือนคุณถาวร คุณละคิดอย่างไร! ●