

# 'บินไทย' ชุ่มถก 21 เจ้าหนี้ใหญ่ ดึง 'แมคคินเซย์' ทำแผนธุรกิจ

“ชาญศิลป์” เร่งทำแผนฟื้นฟูบินไทย จ้าง “แมคคินเซย์” ที่ปรึกษา  
ยกเครื่องแผนธุรกิจ-รื้อเส้นทางบิน กำหนดกลยุทธ์ถกเจ้าหนี้เข้า  
เครื่องบิน เผยล่าสุดเจรจาเจ้าหนี้รายใหญ่ 21 รายสนับสนุนการ  
เข้าฟื้นฟูในศาล เดินหน้าถกกลุ่มแบงก์รัฐขอกู้เงินเสริมสภาพ  
คล่องระยะสั้น คาดอยู่ได้ถึงแค่ ส.ค.นี้



## ▶ “บินไทย”

**เจรจาเจ้าหนี้ขอใช้เครื่องบิน**  
แหล่งข่าวจากกระทรวงการคลังเปิดเผย “ประชาชาติธุรกิจ” ถึงความคืบหน้ากระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้กฎหมายล้มละลายของ บมจ.การบินไทยว่า หลังจากที่ศาลล้มละลายกลางรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการไปเมื่อ 26 พ.ค.ที่ผ่านมา ขณะนี้การบินไทยอยู่ระหว่างเจรจากับเจ้าหนี้ โดยในส่วนของกลุ่มเจ้าหนี้ต่างประเทศ รายใหญ่และเจ้าหนี้ให้เช่าเครื่องบิน ทีมที่ปรึกษากฎหมายของการบินไทยได้เจรจาไปแล้ว 21 ราย ขั้นตอนต่อไปการบินไทยจะต้องเสนอแผนการทยอยชำระหนี้ให้เจ้าหนี้พิจารณาและหนังสือยินยอมให้การบินไทยใช้เครื่องบินต่อไป นอกจากนี้ได้เริ่มดำเนินการนัดเจรจาเจ้าหนี้สถาบันการเงินในประเทศ 16 ราย

แหล่งข่าวกล่าวว่า ในส่วนการยื่นขอรับรองการฟื้นฟูกิจการกับศาลต่างประเทศ เพื่อให้ทรัพย์สินหรือเครื่องบินของการบินไทยไม่ถูกยึดขณะให้บริการในต่างประเทศ ขณะนี้ได้ยื่นไปแล้วทั้งสิ้น 5 ประเทศ คือ เยอรมนี, สวิตเซอร์แลนด์, สิงคโปร์, ญี่ปุ่น และออสเตรเลีย โดยปัจจุบันศาลประเทศเยอรมนีได้ให้การรับรองแล้ว นอกจากนี้ทีมกฎหมายอยู่ระหว่างพิจารณายื่นศาลนิวซีแลนด์และเบลเยียมเพิ่มเติม

**ดึงต่างชาติยกเครื่องแผนธุรกิจ**  
แหล่งข่าวกล่าวว่า หนึ่งในกระบวนการสำคัญในขณะนี้คือ ต้องเร่งดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจใหม่ (new business plan) โดยขณะนี้การบินไทยได้จ้างบริษัท แมคคินเซย์ แอนด์ คอมพานี (McKinsey & Company) มาเป็นที่ปรึกษาด้านการบิน (airline experts) เพื่อเข้ามาร่วมทำแผนธุรกิจใหม่ รวมถึงแผนปรับปรุงเส้นทางบินของการบินไทยว่าจะคงเหลือเส้นทางบินไหนบ้างที่จะสอดคล้องกับทิศทางอุตสาหกรรมการบินในอนาคต เพื่อนำไปสู่การกำหนดประเทศปลายทางและประเภทเครื่องบินที่จะใช้และนำไปวางกลยุทธ์ในการเจรจากับเจ้าหนี้ให้เช่าเครื่องบินและเจ้าหนี้กลุ่มต่าง ๆ รวมถึงประมาณการทางการเงิน

“การบินไทยจำเป็นต้องจ้างที่ปรึกษาจากต่างประเทศเข้ามาร่วมทำแผนธุรกิจใหม่ เพราะอุตสาหกรรมการบินโลกหลังการระบาดของโควิด-19 จะมีการเปลี่ยนแปลงไปมาก จำเป็นต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ขณะเดียวกันก็เป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อแผนการฟื้นฟูกิจการให้กับทางเจ้าหนี้ด้วย” แหล่งข่าวกล่าว

โดยผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศจะมาทำงานร่วมกับคณะทำงาน Survival Term เพื่อจัดทำ “แผนธุรกิจ” ในระยะเร่งด่วนในการฟื้นฟูกิจการที่นายชาญศิลป์ ตรีชูขรรักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ.

การบินไทยได้แต่งตั้งเมื่อ 9 ก.ค.ที่ผ่านมา โดยแผนธุรกิจใหม่ของการบินไทยจะต้องทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการเพิ่มความสามารถการแข่งขัน ภายใต้สถานการณ์ของอุตสาหกรรมการบินที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งจากที่การบินไทยไม่ได้มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ

**เตรียมแผนลดพนักงาน**  
สำหรับเรื่องการปรับลดจำนวนพนักงาน คณะกรรมการติดตามการดำเนินการแก้ไขปัญหา บมจ.การบินไทย (ชุดของรองนายกรัฐมนตรี นายวิษณุ เครืองาม) รายงานว่า ยังไม่ได้ดำเนินการปรับลดพนักงานในขณะนี้ อย่างไรก็ตามการบินไทยจะเริ่มดำเนินการจากความสมัครใจของพนักงานเป็นลำดับแรก จากนั้นจึงจะใช้มาตรการประเมินประสิทธิภาพของพนักงานเป็นลำดับถัดไป ส่วนเรื่องการจัดตั้งสหภาพแรงงานใหม่ภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518 ปัจจุบันยังไม่ได้มีการขออนุญาตตั้งกับกระทรวงแรงงาน

ทั้งนี้ที่ผ่านมากการบินไทยได้พยายามบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นออกไปได้จำนวนหนึ่ง อย่างไรก็ตามหากกระบวนการรับคำร้องของศาลล้มละลายกลางล่าช้าออกไปอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของการบินไทยได้ แนวทางรองรับก็คือการขออนุญาตศาลเพื่อกู้เงินจากสถาบันการเงินโดยใช้ทรัพย์สินของการบินไทยค้ำประกัน

**ถกแบงก์รัฐขอสภาพคล่อง**  
ด้านนายประภาศ คงเอียด ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในฐานะกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการติดตามการดำเนินงานการแก้ไขปัญหา บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) กล่าวว่า ผู้บริหารการบินไทยอยู่ระหว่างการหารือร่วมกับธนาคารเฉพาะกิจของรัฐทั้งหมดเพื่อหาแหล่งเงินทุนมาเติมสภาพคล่องระยะสั้นให้การบินไทยสามารถดำเนินกิจการในช่วงนี้ต่อไปได้ เชื่อว่าจะได้ข้อยุติก่อนสภาพคล่องของการบินไทยจะหมด ตามที่ได้รับรายงานคืออยู่ได้ถึงเดือน ส.ค. 63 โดยการบินไทยมีสัญญา

# ประชาชาติ ธุรกิจ

Prachachat Turakij  
Circulation: 120,000  
Ad Rate: 1,350

Section: First Section/หน้าแรก

วันที่: จันทร์ 13 - พุธ 15 กรกฎาคม 2563

ปีที่: 43

ฉบับที่: 5270

หน้า: 1(ขวา), 4

Col.Inch: 70.04

Ad Value: 94,554

PRValue (x3): 283,662

คลิป: สี่สี่

หัวข้อข่าว: 'บินไทย' ชุมถก 21 เจ้าหนี้ใหญ่ ดึง 'แมคคินเซย์' ทำแผนธุรกิจ

การกู้เงินบางส่วนกับธนาคารที่ยังคงมี  
กรอบวงเงินเหลืออยู่

ส่วนการเปิดสรรหาที่ปรึกษาทางธุรกิจ  
ของการบินไทย ยังไม่ได้รับรายงานจาก  
การบินไทยว่า บริษัทอะไรบ้าง อย่างไรก็ดี  
ในการประชุมคณะกรรมการครั้งต่อไป  
ซึ่งคาดว่าจะเริ่มสัปดาห์หน้า การบินไทย  
จะต้องรายงานในเรื่องดังกล่าว ซึ่งการ  
สรรหาที่ปรึกษาทางธุรกิจจำเป็นที่จะต้อง  
สรรหาให้ได้เร็วที่สุด เนื่องจากจะต้อง  
เข้ามาบริหารแผนเรื่องการบิน โดยได้  
รับรายงานว่า การบินไทยจะกลับมาบิน  
อีกครั้งอย่างรวดเร็วที่สุดคือเดือน ส.ค. และ  
ช้าที่สุดคือเดือน ก.ย. ฉะนั้นจะต้องมีที่  
ปรึกษาทางธุรกิจเข้ามาช่วยดูแลในส่วนนี้

## “ชาญศิลป์” ทำแผนเร่งด่วน

ผู้สื่อข่าวรายงานว่า เมื่อวันที่ 9 ก.ค.  
นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร กรรมการและ  
รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ดีดี)

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ได้  
ลงนามคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงาน Survival  
Term เพื่อจัดทำ “แผนธุรกิจ” (business  
plan) ในระยะเร่งด่วนและระยะสั้น (9  
ก.ค. 63-31 ต.ค. 63) ในการฟื้นฟูกิจการ  
ตามที่บริษัทได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ  
โดยศาลล้มละลายกลาง เพื่อ  
ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยมี  
นายชาย เอี่ยมศิริ ผู้อำนวยการใหญ่  
ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียมประกันภัย และ  
สิงเวตล้อมการบิน (D3) เป็นหัวหน้า  
คณะทำงาน และผู้บริหารสายงาน  
ต่าง ๆ เป็นคณะทำงานรวม 21 คน  
โดยมีรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สายการพาณิชย์, สายกลยุทธ์องค์กร  
และพัฒนอย่างยั่งยืน, สายปฏิบัติการ,  
ฝ่ายช่าง เป็นที่ปรึกษา

นอกจากนี้ เมื่อ 8 ก.ค. 2563 นาย  
ชาญศิลป์ได้ลงนามแต่งตั้งพนักงาน  
ระดับบริหาร 2 ตำแหน่ง ได้แก่ 1.  
นาวาอากาศตรี สรเดช นามเรืองศรี รอง  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ  
(DO) และปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการศูนย์  
สนับสนุนการถวายบิน 904 เฉพาะกิจ  
การบินไทย (DD-O) และรักษาการรอง  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายกลยุทธ์  
องค์กรและพัฒนอย่างยั่งยืน (รักษาการ  
DY) พันจากรักษาการ DY โดยดำรง  
ตำแหน่ง DO และ DD-O

2.นายพนธ์ กลินทะ ผู้อำนวยการ  
ใหญ่ฝ่ายบริหารพันธมิตรการบินและ  
กลยุทธ์การพาณิชย์ (S8) สายการ  
พาณิชย์ (DN) ดำรงตำแหน่งรักษาการ  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สาย  
กลยุทธ์องค์กรและพัฒนอย่างยั่งยืน  
(รักษาการ DY) อีกตำแหน่ง โดยให้  
มีผลตั้งแต่ 8 ก.ค. 2563 เป็นต้นไป