

# ประชาชาติ ธุรกิจ

Prachachat Turakij  
Circulation: 120,000  
Ad Rate: 1,350

Section: การตลาด/ท่องเที่ยว

วันที่: จันทร์ 28 - พุธ 30 ธันวาคม 2563

ปีที่: 43

ฉบับที่: 5318

หน้า: 17(กลาง)

Col.Inch: 102.89

Ad Value: 138,901.50

PRValue (x3): 416,704.50

คลิป: สีสี่

หัวข้อข่าว: 'บินไทย' จ่อ Take off ตั้งเป้า 5 ปีรายได้ฟื้นแตะแสนล้าน

# 'บินไทย' จ่อ Take off ตั้งเป้า 5 ปีรายได้ฟื้นแตะแสนล้าน



ตลอดทั้งปี 2563 นี้ “การบินไทย” ยังคงได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากมาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศทั้งของประเทศไทยและประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก เนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ถึงวันนี้ไม่มีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยต่อเนื่องกันเป็นเดือนที่ 9

ทั้งนี้ เนื่องจากรายได้หลักของการบินไทยนั้นมาจากการให้บริการเส้นทางการบินระหว่างประเทศ ขณะที่เส้นทางการบินภายในประเทศนั้น การบินไทยก็ยังไม่สามารถเปิดให้บริการได้ตามแผน

โดย “การบินไทย” ตกอยู่ในภาวะประสบปัญหาด้านการเงินอย่างหนัก โดยเฉพาะเรื่องรายได้ที่ลดลง บวกกับภาวะหนี้สะสมที่ยิ่งทวีคูณจากผลกระทบที่ขาดทุนในช่วง 10 ปีหลังที่ผ่านมา

จะต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูของศาลล้มละลายกลางเมื่อกลางเดือนกันยายนที่ผ่านมา

**ปรับโครงสร้างพร้อมรุก “ชาญศิลป์ ตรีนุชกร”** รักษาการแทนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) หรือ THAI บอกว่า บริษัทอยู่ระหว่างการจัดทำ

ที่ผ่านมา ‘การบินไทย’ ไม่ได้หยุดนิ่ง  
ยังเดินหน้าสร้างรายได้จากทุกยูนิต  
โดยคาดว่าจะมีรายได้ 1.25 แสนล้านบาท  
ปี 2568 ต่ำกว่าปี 2562 ประมาณ 25%

แผนธุรกิจ การกำหนดแผนการบินตลอดจนการปรับโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมเพื่อเตรียมความพร้อมที่จะให้บริการและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรมการบิน เมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 (COVID-19) คลี่คลายลง

# ประชาชาติ ธุรกิจ

Prachachat Turakij  
Circulation: 120,000  
Ad Rate: 1,350

Section: การตลาด/ท่องเที่ยว

วันที่: จันทร์ 28 - พุธ 30 ธันวาคม 2563

ปีที่: 43

ฉบับที่: 5318

หน้า: 17(กลาง)

Col.Inch: 102.89

Ad Value: 138,901.50

PRValue (x3): 416,704.50

ศิลป์: สีสี่

หัวข้อข่าว: 'บินไทย' จ่อ Take off ตั้งเป้า 5 ปีรายได้ฟื้นแตะแสนล้าน

สำหรับในส่วนของความคืบหน้าในการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการนั้น ขณะนี้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายกำลังจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ คาดว่าจะสามารถยื่นได้ในช่วงต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งได้ขอเลื่อนเวลาจากเดิมที่ต้องยื่น 2 มกราคม 2564 จากนั้นน่าจะประชุมเจ้าหน้าที่ในช่วงกลางเดือนมีนาคม หากเจ้าหน้าที่เห็นชอบ ประมาณเดือนเมษายน-พฤษภาคม 2564 จะทำให้บริษัทสามารถดำเนินการตามไทม์ไลน์เดิมต่อไปได้

## มุ่งจัดทัพองค์กรอีกระลอก

"นนท์ กลินทะ" รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรและพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้ข้อมูลถึงทิศทางและแผนธุรกิจของการบินไทยว่า โดยหลัก ๆ แล้วบริษัทจะยังคงมุ่งหารายได้เพิ่มจากทุกบิสซิเนสยูนิิต รวมถึงให้บริการสายการบินอื่น ๆ และลดต้นทุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงปรับปรุงวิธีการทำงานให้เป็นมาตรฐานสากล

นอกจากนี้ ยังมีแผนปรับแผนกลยุทธ์ด้านการขาย ทั้งในเรื่องของโครงสร้างราคา, ช่องทางการจำหน่าย ฯลฯ เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะตลาด

พร้อมทั้งระบุว่า "การบินไทย" มีแผนจะเพิ่มเส้นทางการบินอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 นี้ให้บริการอยู่ประมาณ 25-30 จุดหมายปลายทาง (ไทยสมายล์) และคาดว่าจะเพิ่มเป็นประมาณ 45-55 จุดหมายปลายทางในปี 2564 และเพิ่มเป็น 75-80 จุดหมายปลายทางในอีก 5 ปีข้างหน้า หรือภายในปี 2568

โดยปี (2563) นี้มีปริมาณการใช้เครื่องบิน 17-25 ลำ (รวมไทยสมายล์) และเพิ่มเป็น 37-45 ลำในปี 2564 และคาดว่าจะเพิ่มเป็นประมาณ 75 ลำในปี 2568 ซึ่งจะมีปริมาณลดลงประมาณ 25% จากปี 2562

## คาดปีนี้รายได้ 1.38 หมื่นล้าน

"นนท์" ยังบอกด้วยว่า ตลอดเวลาที่ผ่านมาบริษัทการบินไทยไม่ได้หยุดนิ่งในการดำเนินงาน ยังคงเดินหน้าสร้าง

รายได้จากทุกภาคส่วนอย่างเข้มข้น โดยคาดการณ์รวมในช่วงมกราคม-มีนาคม (ก่อนโควิด) มีจำนวน 8,675 ล้านบาท และประมาณการรายได้รวมช่วงเมษายน-ธันวาคม 2563 มีจำนวน 5,204 ล้านบาท รวมรายได้ทั้งปี 2563 จำนวน 13,879 ล้านบาท

โดยในช่วง 6 เดือนที่ผ่านมา บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการทำงานของฝ่ายต่าง ๆ เพื่อลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานตามแผนของบริษัทที่ปรึกษา ซึ่งหากเป็นไปตามแผนงานจะสามารถลดค่าใช้จ่ายได้ประมาณ 4,000 ล้านบาท

## มุ่งเพิ่มรายได้ Non-flight

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรและพัฒนาอย่างยั่งยืน ยังบอกด้วยว่า คาดว่ารายได้ในปี 2568 รวมประมาณ 1.25 แสนล้านบาท หรือต่ำกว่าปี 2652 ประมาณ 25% และน่าจะสามารถลดต้นทุนการดำเนินงานได้ประมาณ 36%

ทั้งนี้ คาดว่าในปี 2564-2565 รายได้หลักของการบินไทยจะมาจากรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการขนส่งผู้โดยสาร หรือ non-flight เป็นหลัก อาทิ ธุรกิจให้บริการภาคพื้น, แคเทอร์ริ่ง, ซ่อมบำรุง, ขนส่งสินค้า (คาร์โก้) ฯลฯ ส่วนรายได้จากธุรกิจการบินนั้นจะเริ่มมีความชัดเจนในปี 2566 เป็นต้นไป หรือมีรายได้ประมาณ 60-70% เมื่อเทียบกับปี 2562

## พร้อม Take off อีกรอบ

โดยในช่วงเมษายน-พฤศจิกายน 2563 ที่ผ่านมา บริษัทการบินไทยให้บริการเที่ยวบินโดยสาร, ชาร์เตอร์ไฟลต์ และเที่ยวบินที่ขนส่งผู้โดยสารและคาร์โก้ รวม 1,593 เที่ยวบิน จำนวนผู้โดยสารรวม 27,827 คน และขนส่งสินค้า (คาร์โก้) รวม 34,256 ตัน

สำหรับปี 2564 นี้บริษัทมีแผนเปิดให้บริการเส้นทางบินในช่วง ม.ค.-มี.ค. 2564 จำนวน 18 เที่ยวบินต่อสัปดาห์สู่ 10 เมืองหลัก ได้แก่ ลอนดอน, แฟรงก์เฟิร์ต, โคเปนเฮเกน, โตเกียว, โอซากา, โซล, ฮองกง, ไทเป, มะนิลา และซิดนีย์

นอกจากนี้ หากปีหน้ามีวัคซีนโควิดออกมา บริษัทยังมีความพร้อมสำหรับเป็นเที่ยวบินขนส่งวัคซีนโควิดอีกด้วย

## ย้ำแผนฟื้นฟูต้องรอบคอบ

"ชาญศิลป์" ยังเพิ่มเติมถึงแนวทางการจัดทำแผนฟื้นฟูด้วยว่า การดำเนินงานทั้งหมดมีรายละเอียดปลีกย่อยเยอะมาก จึงต้องเป็นไปโดยละเอียดรอบคอบ โดยในส่วนของการจัดกลุ่มเจ้าหน้าที่ และการกำหนดเงื่อนไขในการได้รับชำระหนี้ของเจ้าหน้าที่นั้น จะถูกพิจารณาอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย ซึ่งเจ้าหน้าที่จะได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการมากกว่ากรณีที่การบินไทยต้องล้มละลายอย่างแน่นอน

โดยผู้ทำแผนจะรับฟังข้อคิดเห็นของเจ้าหน้าที่ให้มากที่สุด เพื่อนำมาใช้ประกอบการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ และหากแผนฟื้นฟูกิจการถูกจัดทำขึ้นจนสมบูรณ์แล้ว บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลและชี้แจงรายละเอียดให้เจ้าหน้าที่ได้ทราบต่อไป

พร้อมเน้นย้ำว่า การฟื้นฟูกิจการของ "การบินไทย" จะพยายามเสนอแผนฟื้นฟูกิจการที่มีเนื้อหาสอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 รวมถึงสถานะทางเศรษฐกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเจ้าหน้าที่ต่อไป