

# 5 แนวทาง ร่างแผนฟื้นฟู 'การบินไทย' ทาบ 3 แบงก์ ปล่อยกู้

การบินไทย เสนอ 5 แนวทางฟื้นฟูกิจการเบื้องต้น หนุนศาลล้มละลาย ไฟเขียวให้ทำแผน ก่อนใช้เวลาอีก 3 เดือน ลงรายละเอียด ชงขออนุมัติ ให้เป็นผู้บริหารแผนย่ำปรับ โครงสร้างหนี้ เจรจาเงินกู้จาก 3 แบงก์ เสริมสภาพคล่องกลับมาบินอีกครั้ง

ต่อหน้า 02

ข่าวต่อ 5 แนวทาง

ศาลล้มละลายกลาง ได้ กำหนดนัดฟังคำสั่งในคำร้องขอ

ฟื้นฟูกิจการและตั้งผู้ทำแผนในวันที่ 14 กันยายน 2563 ในการยื่น คำร้องขอฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้ คณะผู้ทำแผนฟื้นฟูของการบินไทย ได้นำเสนอต่อศาลล้มละลายกลาง ถึงเค้าโครงเบื้องต้นในการฟื้นฟู กิจการ จะโฟกัสใน 5 แผนหลัก และหากศาลอนุญาตให้การบินไทย เป็นผู้ฟื้นฟูกิจการ ทางทีมทำแผน ฟื้นฟูของการบินไทย ก็จะไปรายละเอียดของแผนตั้งเป้าหมายแล้ว เสร็จภายใน 3 เดือน และจะนำ เสนอต่อศาลฯ เพื่อขออนุมัติแผน และบริหารแผนฟื้นฟูต่อไปโดย ประกอบไปด้วย

1. การปรับโครงสร้างหนี้ และการปรับโครงสร้างทุน เช่น การขยายหรือพักระยะเวลาการ ชำระหนี้, การปรับลดเงินต้นและ ดอกเบี้ยลงทั้งหมด หรือบางส่วน การขอรีไฟแนนซ์ การแปลงหนี้เป็น ทุน หรือปรับโครงสร้างหนี้หรือ โครงสร้างทุนในรูปแบบอื่นๆตาม ความเหมาะสม

นอกจากนี้การบินไทยยังได้ เจรจากับสถาบันการเงินการเตรียม แหล่งเงินสภาพคล่อง ระหว่างการ

ฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากกระแสเงินสด ในปัจจุบันอาจไม่เพียงพอที่จะใช้ ดำเนินธุรกิจอย่างสืบเนื่องในระยะ ยาว โดยการบินไทยได้มีการเจรจากับ 3 สถาบันการเงินหลัก อาทิ ธนาคารกรุงเทพ ธนาคารกรุงไทย และ ธนาคารกสิกรไทย ซึ่งทั้ง 3 ธนาคาร พร้อมจะให้การสนับสนุน เมื่อบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟู

2. การกำหนดเส้นทางบิน ที่เหมาะสม มีศักยภาพในการทำ กำไร และเหมาะสมกับความ เปลี่ยนแปลงของตลาด พิจารณา บริหารเส้นทางการบิน โดยกำหนด เส้นทางการบินให้ไม่ทับซ้อนกันเอง กับ ไทยสมายล์ ซึ่งการบินไทยถือ หุ้น 100% ที่อาจพิจารณาให้ไทย สมายล์ บริการในเส้นทางการบิน ในภูมิภาคที่มีพิสัยการบินไม่ไกล เนื่องจากมีต้นทุนในการปฏิบัติการ บินต่ำกว่าการบินไทย สามารถ แข่งขันกับสายการบินอื่นๆในภูมิภาค และทำราคาต่ำโดยสารต่ำกว่าที่ การบินไทยบินเอง

ขณะที่การบินไทย จะให้ บริการในเส้นทางบินพิสัยกลางถึง ไกล และปรับปรุงเส้นทางบินใหม่ โดยยกเลิกหรือลดเที่ยวบินในเส้น ทางบินที่ไม่ทำกำไร หรือมีความ เสี่ยงขาดทุน หรือมีกำไรจากการ ดำเนินงานต่ำหรือไม่สามารถปรับปรุง ให้ทำกำไรได้ เพื่อป้องกันการสูญ เสียเงินทุน เกิดต้นทุนไม่จำเป็น และรักษากระแสเงินสดโดยอาจมี การปรับเปลี่ยนและเพิ่มเส้นทางการ บินตามฤดูกาลที่ตลาดต้นทางที่มี ความต้องการสูง

การพิจารณาบริหารฝูงบิน ซึ่งขณะนี้การบินไทยและที่ปรึกษา ได้เริ่มศึกษาเพื่อกำหนดเส้นทางบิน โดยพิจารณาจากแนวโน้มของตลาด การบินที่เปลี่ยนไปหลังโควิด-19 โดย การบินไทยจะมุ่งเน้นเส้นทางที่กำไร ใน ภูมิภาคเอเชีย ยุโรป และเส้น ทางอื่นๆ ซึ่งอยู่ระหว่างการศึกษา เบื้องต้นจะต้องมีการปรับลดฝูงบิน ลงด้วย เพื่อให้เหมาะสมกับความ ต้องการในการเดินทางที่ลดลง การ ปรับลดแบบรุ่นเครื่องบินลง

## ผลประกอบการ "การบินไทย"

ณ วันที่ 30 มิ.ย.63



ผลประกอบการครึ่งแรกปี  
ม.ค.-มิ.ย. 63

ขาดทุน  
28,029 ล้านบาท

สินทรัพย์  
314,044  
ล้านบาท

ส่วนของผู้อถือหุ้น  
ติดลบ  
18,155  
ล้านบาท

- ไตรมาส 1 ขาดทุน 22,676 ล้านบาท
- ไตรมาส 2 ขาดทุน 5,353 ล้านบาท



รวม INFO GRAPHIC

3. การบริหารและปรับลด  
ต้นทุนในการดำเนินธุรกิจให้มี  
ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เน้นทำให้ต้นทุน  
ต่อหน่วยต่ำลง เช่น การจัดซื้อ  
วัตถุดิบจากคู่ค้าที่เสนอราคาคุ้มค่า  
และยังคงคุณภาพมาตรฐานที่  
ต้องการได้ การศึกษาทางการเงิน  
เพื่อให้หน่วยธุรกิจทราบต้นทุนต่อ  
หน่วย ทำให้กำหนดราคาขายและ  
ค่าบริการได้เหมาะสม และกำหนด  
แผนธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ  
มากขึ้น การปรับปรุงช่องทางการ  
ขายตัวผ่านอินเทอร์เน็ตให้มากขึ้น

4. เพิ่มศักยภาพและขยาย  
โอกาสในการหารายได้ ในหน่วย  
ธุรกิจต่างๆของการบินไทย การตั้ง  
บริษัทย่อย หาพันธมิตรทางธุรกิจ  
เข้ามาร่วมทุน

5. ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร  
ให้กระชับ และมีการบริหารต้นทุน  
ด้านการบริหารงานดำเนินงาน และ  
ต้นทุนด้านทรัพยากรบุคคลอย่างมี  
ประสิทธิภาพ ลดกระบวนการขึ้น  
ตอนที่ซ้ำซ้อน และไม่จำเป็นซึ่งก่อให้เกิด  
ต้นทุนขององค์กร ซึ่งภายหลัง  
จากการฟื้นฟูกิจการ ทางบอร์ดของ  
การบินไทยและผู้บริหารแผนฟื้นฟู  
จากบอร์ดทั้ง 6 คน ได้เริ่มวิเคราะห์  
และปรับโครงสร้างองค์กรแล้ว

เช่น การปรับเปลี่ยนตำแหน่ง  
ผู้บริหาร เพื่อความเหมาะสม พิจารณา  
ปรับปรุงระบบการบริหาร ดำเนินงาน  
สิทธิประโยชน์และสวัสดิการของ  
พนักงานและอดีตพนักงานมีความ  
เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐาน  
ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน การ  
ปรับลดจำนวนพนักงานให้สอดคล้อง  
กับจำนวนผู้โดยสาร แผนธุรกิจ หรือโยก  
ย้ายบุคลากรตามความเหมาะสม  
ของงาน ●