

# 'ท่องเที่ยวไทย' ทำใจ !

## ทอท.คาดอีก 2 ปีผู้โดยสารพลิกฟื้น

### สัมภาษณ์

**รัฐบาลจะปลดล็อกน่านฟ้าให้เกิด**การเดินทางภายในประเทศไปแล้ว ตั้งแต่เดือนมิถุนายนที่ผ่านมา แต่การเปิดเส้นทางบินเฉพาะภายในประเทศก็ยังไม่เพียงพอสำหรับ "ต้นทุน" การดำเนินงานของผู้ประกอบการสายการบินในขณะนี้ เครื่องบินโดยสารของทุกสายการบินยังคงอยู่ในสถานะ "จอดนิ่งสนิท" ในลานจอดมากกว่าบินอยู่บนฟ้า ส่งผลให้ธุรกิจสนามบินได้รับผลกระทบอย่างหนักไปด้วย

"ประชาชาติธุรกิจ" ได้สัมภาษณ์ "นิตินัย ศิริสมรรถการ" ผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ ทอท. ผู้บริหารสนามบินนานาชาติสุวรรณภูมิ, ดอนเมือง, หาดใหญ่ (สงขลา), ภูเก็ต, เชียงใหม่ และแม่ฟ้าหลวง (เชียงราย) ถึงการคาดการณ์การกลับมาเดินทางท่องเที่ยวกันอีกครั้งของนักท่องเที่ยวต่างชาติ รวมถึงแนวโน้มของธุรกิจการบินปีนี้จะเป็นอย่างไรมาก่อน จากที่เคยทำกำไรนิวไฮถึง 2.5 หมื่นล้านในปี 2562 ที่ผ่านมาไว้ดังนี้

### มั่นใจปี'63 ไม่ขาดทุน

"นิตินัย" บอกว่า ทอท.ได้พิจารณาผลกระทบตั้งแต่ช่วงเริ่มต้นการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 บอร์ดจึงออกมาตราการเพื่อเยียวยาผู้ประกอบการใน 6 สนามบินของทอท.หลังได้รับผลกระทบจากยอดของผู้โดยสารลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจีนตั้งแต่ช่วงเดือนกุมภาพันธ์ จากนั้นก็ได้ประกาศ

เยียวยาผู้ประกอบการเพิ่มเติมระลอกใหญ่อีกครั้งในเดือนเมษายน ทั้งในส่วนของการสายการบินและพื้นที่เชิงพาณิชย์

อย่างไรก็ตาม สำหรับปีงบประมาณ 2563 นี้ยังมั่นใจว่าผลประกอบการของทอท.จะไม่ขาดทุน เนื่องจากปีงบประมาณของทอท.เริ่มต้นวันที่ 1 ตุลาคม ซึ่งในช่วงเดือนตุลาคม-ธันวาคม ซึ่งเป็นไตรมาสแรกเป็นช่วงไฮซีซั่น นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคมของจีนในเดือนตุลาคม ต่อด้วยเทศกาล thanks giving ในเดือนพฤศจิกายน และต่อด้วยคริสต์มาส ปีใหม่ ต่อด้วยเทศกาลตรุษจีนในเดือนมกราคม ทำให้ในช่วง 4 เดือนแรกของปีงบประมาณ 2563 นี้มีมากเพียงพอสำหรับดูแลอีก 8 เดือนที่เหลือของปีได้

โดยในไตรมาสแรก (ต.ค.-ธ.ค. 62) มีรายได้รวม 29,498 ล้านบาท กำไร 10,982 ล้านบาท และไตรมาส 2 (ม.ค.-มี.ค. 63) มีรายได้รวม 12,328 ล้านบาท กำไร 3,647 ล้านบาท หากรวมครึ่งปีแรกที่ผ่านมามีรายได้รวมอยู่แล้วทั้งหมดกว่า 41,000 ล้านบาท และมีกำไรรวมกว่า 14,629 ล้านบาท

### ชี้ปีหน้า "รายได้" ตกต่ำสุด

"นิตินัย" บอกว่า คำถามคือแล้วปีงบประมาณ 2564 จะเป็นอย่างไรตอบได้เลยว่า "เหนื่อย" เนื่องจากจะไม่มีช่วง 4 เดือนทองคำ (ต.ค. 63-ม.ค. 64) เกิดขึ้นแน่นอน วัคซีนก็ยังไม่มีส่วนการเปิดท่องเที่ยวแบบ travel bubble นั้นถ้าเปิดจริงคนที่เข้ามาก็ยังถูกจำกัดเฉพาะบางกลุ่มเท่านั้น และจำนวนยังต่ำมากแค่หลัก 1,000-2,000 คนต่อวันเท่านั้น ไม่ใช่หลักแสนเหมือนทุกปีที่ผ่านมา

และหากปี 2564 จะมีวัคซีนออกมาก

แต่ถ้าออกมาในช่วงเดือนกุมภาพันธ์-มีนาคมก็ไม่ได้ช่วยมาก เพราะได้ผ่านช่วง 4 เดือนทองคำไปเรียบร้อยแล้ว จึงประเมินได้ว่าปีหน้าจะเป็นปีที่หนักที่สุดตัวเลขจะตกต่ำสุดทั้งในด้านรายได้และจำนวนผู้โดยสาร

"ผมเชื่อว่าวัคซีนไม่น่าจะมาช่วงเดือนมกราคม-กุมภาพันธ์ปีหน้า ต่อให้วัคซีนออกมาช่วงพฤศจิกายนหรือต้นช่วงคริสต์มาสปีนี้ และทุกคนนึกกันอย่างทั่วถึง แต่สายการบินต่าง ๆ ก็วางสล็อตการบินล่วงหน้าของตารางบินฤดูหนาว (วินเทอร์) ไปเรียบร้อยแล้ว ฉะนั้น โอกาสที่ช่วง 4 เดือนทองคำของปี 2564 จะมีรายได้ที่ต่ำมาก ยกเว้นมีปาฏิหาริย์ว่าวัคซีนมาก่อนตุลาคม และทันสำหรับสายการบินวางสล็อตการบินในตารางการบินเดือนตุลาคม"

จึงคาดการณ์รายได้ของงบประมาณปี 2563 ว่าจะลดลงจากปี 2562 ในอัตราราว 50.70% และปีงบประมาณ 2564 จะมีรายได้ลดลงจากปี 2563 อีกในอัตราราว 42.21%

### คาดตุลาปี'65 ฟื้นเท่าปี'62

"นิตินัย" บอกอีกว่า โดยรวมตอนนี้ถ้าเทียบเดือนต่อเดือน หรือไตรมาสต่อไตรมาสจะพบว่าสถานการณ์ได้เลเยจุดที่เรียกว่า "ต่ำสุด" มาแล้ว แต่ถ้าเทียบปีต่อปีเรายังต้องเผชิญปัญหาใหญ่ในปี 2564 โดยที่ผ่านมาที่ประชุมบอร์ดได้ทำการคาดการณ์รายงานตลาดหลักทรัพย์ไปแล้วว่าตุลาคม 2565 จำนวนผู้โดยสารของ ทอท.จะกลับมาเท่ากับปี 2562 โดยคาดการณ์ว่าในเดือนตุลาคม 2565 ทอท.จะมีเที่ยวบินรวม 761,800 เที่ยวบิน และมีผู้โดยสารรวม 108.87 ล้านคน คาดว่าในปี

# ประชาชาติ ธุรกิจ

Prachachat Turakij  
Circulation: 120,000  
Ad Rate: 1,350

Section: การตลาด/ท่องเที่ยว

วันที่: พุธที่ 6 - อาทิตย์ 9 สิงหาคม 2563

ปีที่: 43

ฉบับที่: 5277

หน้า: 17(บน)

Col.Inch: 138.89 Ad Value: 187,501.50

PRValue (x3): 562,504.50

คลิป: สีสี่

หัวข้อข่าว: สัมภาษณ์: 'ท่องเที่ยวไทย' ทำใจ! ทอท.คาดอีก 2 ปีผู้โดยสารพลิกฟื้น

งบประมาณ 2566 จะมีปริมาณเที่ยวบินรวม 902,200 เที่ยวบิน และมีผู้โดยสารรวม 144.20 ล้านคน ทั้งนี้ ตัวเลขปริมาณนี้อยู่บนสมมุติฐานที่คาดว่าจะยังคงมีการระบอบระลอกที่ 2 ในหลายประเทศที่เป็นเป้าหมายในการทำข้อตกลงให้มีการเดินทางภายใต้มาตรการ travel bubble และรัฐบาลจำเป็นต้องใช้มาตรการกำหนดพื้นที่กักกันโรคสำหรับผู้มาต่างประเทศหรือ state quarantine กับหลายประเทศที่เป็นเส้นทางหลักของเที่ยวบินระหว่างประเทศของประเทศไทย ซึ่งจะทำให้การเพิ่มขึ้นของผู้โดยสารระหว่างประเทศยังเป็นแบบค่อยเป็นค่อยไป



นิตินัย ศิริสมรรถการ

## ตอนนี้ถ้าเทียบเดือนต่อเดือน ไตรมาสต่อไตรมาสมันเลยจุดต่ำสุดแล้ว โดยคาดว่าเดือนตุลาคม 2565 ผู้โดยสารจะกลับมาเท่ากับปี 2562

“คาดการณ์กันว่า การค้นพบวัคซีนและการจำหน่ายในเดือนกรกฎาคม 2564 จากนั้นเราจะสามารถควบคุมการระบาดทั่วโลก และทำให้เศรษฐกิจหลักของประเทศจะเริ่มฟื้นตัวช่วงต้นปี 2565 จนกลับมาปริมาณการจราจรที่ระดับปกติของปี 2562 ในเดือนตุลาคม 2565”

### เยียวยาถึงเมษายนปี'65

ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.บอกด้วยว่า จากการคาดการณ์ดังกล่าวนี้คือคำตอบของมาตรการเยียวยาผู้ประกอบการและคู่สัญญาทั้งหมดของ ทอท.ถึงเดือนเมษายน 2565 เพราะเชื่อว่าสถานการณ์น่าจะปรับตัวดีขึ้นได้ตามลำดับในช่วงต้นปี 2565 เป็นต้นไป โดยระหว่างนี้ผู้ประกอบการรายไหนขายได้น้อยก็จ่ายให้ ทอท.น้อย รายไหนขายได้มากก็จ่ายให้ ทอท.มากตามสัดส่วนยอดขาย

และสำหรับรายใหญ่ ทอท. ยังได้ยกเลิกการจ่ายอัตราขั้นต่ำ หรือ minimum guarantee ด้วย แต่หลังจากเมษายน 2565 ทุกอย่างเริ่มกลับมาแม้จะยังไม่เท่าปี 2562 แต่ ทอท. จะเริ่มเก็บ minimum guarantee แล้ว เพราะเชื่อภาพรวมจะเริ่มกลับมาดีในช่วงตุลาคม 2565

# ประชาชาติ ธุรกิจ

Prachachat Turakij  
Circulation: 120,000  
Ad Rate: 1,350

Section: การตลาด/ท่องเที่ยว

วันที่: พุธที่ 6 - อาทิตย์ 9 สิงหาคม 2563

ปีที่: 43

ฉบับที่: 5277

หน้า: 17(บน)

Col.Inch: 138.89 Ad Value: 187,501.50

PRValue (x3): 562,504.50

คลิป: สีสี่

หัวข้อข่าว: สัมภาษณ์: 'ท่องเที่ยวไทย' ทำใจ! ทอท.คาดอีก 2 ปีผู้โดยสารพลิกฟื้น

แต่หากสถานการณ์ยังไม่ดีขึ้นเท่าปี 2562 ทอท.จะเก็บ minimum guarantee ในอัตราคงที่ (ปกติจะปรับขึ้นทุกปีตามปริมาณผู้โดยสาร และอัตราเงินเฟ้อ) แต่ถ้าจำนวนผู้โดยสารกลับมาได้เท่าปี 2562 เมื่อไหร่ ทอท.ก็จะปรับขึ้นอัตราของ minimum guarantee ด้วย ซึ่งอันนี้เรียกว่า "back to game"

## ยันเดินหน้าลงทุนต่อเนื่อง

"นิตินัย" ย้ำด้วยว่า แม้ว่าในช่วงปี 2563-2565 ปริมาณผู้โดยสารจะยังไม่กลับมาเป็นปกติ แต่ ทอท.ยังคงเดินหน้าพัฒนาสนามบินในความดูแลตามแผนที่วางไว้ทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นอาคารแชตเทลโลด์ สนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งแน่นอนว่าอาจมีความล่าช้าในการเปิดให้บริการ เนื่องจากไวรัสโควิด-19 ทำให้ขาดแคลนแรงงาน รวมถึงผู้เชี่ยวชาญต่างๆ ที่ต้องบินเข้ามาทำงานก็ยังบินไม่ได้ หรือการรับรถไฟฟ้าขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) ทอท.ก็ยังสั่งเหมือนเดิม เพียงแต่อาจมีความล่าช้าเพราะต้องส่งจากเยอรมนี เรือหยุดให้บริการ เป็นต้น

"นิตินัย" อธิบายว่า ที่ผ่านมา ทอท.ผ่าน S-curve ลูกที่ 1 ไปแล้วในปี 2561-2562 ซึ่งเป็นปีที่ ทอท.มีกำไรเติบโตมาตลอดจนถึงปีที่ผ่านมาก็ทำกำไรเป็นนิวไฮถึง 2.5 หมื่นล้านบาท ตอนนี้อยู่ที่การเติบโตรอ S-curve ลูกที่ 2 ที่เป็นแผนในช่วงปี 2563-2568 โดยคาดว่าโครงการพัฒนาสนามบินสุวรรณภูมิเฟส 2 จะแล้วเสร็จภายในปี 2565 จากนั้นโครงการพัฒนารันเวย์ 3 สนามบินสุวรรณภูมิ และการขยาย north expansion จะแล้วเสร็จราวปี 2567-2568

อย่างไรก็ตาม ในช่วงระหว่างรอ S-curve ลูกที่ 2 นี้ เดิมทีเดียว ทอท.ได้วางแผนสร้างรายได้จากธุรกิจคาร์โก้,

ศูนย์ตรวจสอบและรับรองคุณภาพสินค้าก่อนส่งออก (certify hub), แอร์พอร์ตซิตี รวมถึงดิจิทัลแพลตฟอร์มต่าง ๆ ซึ่งได้เริ่มต้นวางแผนมาตั้งแต่ปี 2559-2560 แต่โควิด-19 ทำให้แผนต่าง ๆ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

"ปัญหาตอนนี้คือ S-curve ลูกที่ 1 ที่เคยเต็มคาปาซิตีแล้วกลับมาโล่ง โจทย์ตอนนี้คือเราจะบูรณะอย่างไร ขณะเดียวกัน ก็ต้องเดินหน้าสร้าง S-curve ลูกที่ 2 ไปพร้อม ๆ กันด้วย"

## เตรียมเข้าลงทุนใน TG

พร้อมทั้งท้ายด้วยว่า อีกประเด็นที่ ทอท.ต้องพิจารณาและเตรียมพร้อมรองรับ คือ ปัญหาของบริษัทการบินไทย (TG) โดยมองว่าจะทำอย่างไรหากการบินไทยซึ่งอยู่ในกระบวนการเตรียมทำแผนฟื้นฟูไม่สามารถกลับมาดำเนินธุรกิจได้เต็มรูปแบบเหมือนเดิม

โดยเฉพาะใน 4 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการให้บริการในสนามบินประกอบด้วย 1.ธุรกิจซ่อมบำรุง หรือ MRO 2.ธุรกิจให้บริการภาคพื้น หรือ ground service ซึ่งปัจจุบันทั้ง 2 ธุรกิจนี้มีผู้ให้บริการอยู่เพียง 2 ราย คือ เวลด์ไวต์โพลด์ เซอร์วิสเชส (WFS) ของกลุ่มบางกอกแอร์เวย์ส และการบินไทยเท่านั้น 3.ธุรกิจขนส่งสินค้าหรือคาร์โก้ และ 4.ธุรกิจแคเทอริงอาหารส่งให้กับสายการบินในเครือสตาร์อัลไลแอนซ์

ทั้ง 4 ธุรกิจนี้ถ้ามีปัญหา ทอท.ในฐานะผู้ให้บริการก็ต้องเตรียมพร้อมรับมือเพื่อให้ทุกอย่างเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของ ICAO โดยเฉพาะธุรกิจซ่อมบำรุง, ให้บริการภาคพื้นและคาร์โก้ ซึ่งขณะนี้บอร์ดเห็นชอบในหลักการแล้ว และได้เตรียมเงินลงทุน พาร์ตเนอร์ไว้รองรับแล้ว