



สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร
กระทรวงคมนาคม

แผนปฏิบัติการของกระทรวงคมนาคม

พ.ศ. 2554-2563

เสนอโดย



บริษัท พีซีเค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

กุมภาพันธ์ 2554

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1:	บทนำ
1.1	ที่มาและความสำคัญของแผนปฏิบัติการ 1-1
1.2	แนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการ 1-1
1.3	โครงสร้างและขอบเขตของแผนปฏิบัติการ 1-2
บทที่ 2:	ภารกิจและหน้าที่ของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคม
2.1	โครงสร้างของกระทรวงคมนาคม 2-1
2.2	พันธกิจและหน้าที่ของแต่ละหน่วยงาน 2-2
2.3	ความสัมพันธ์ระหว่างเป้าประสงค์แผนหลักการพัฒนา ระบบขนส่งและจราจร และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบขนส่งรายสาขา กับภาระหน้าที่ของหน่วยงาน 2-9
บทที่ 3:	แผนปฏิบัติการของหน่วยงานสังกัดกระทรวงคมนาคม
3.1	รายละเอียดงบประมาณจำแนกตามบรายจ่ายของแต่ละหน่วยงาน 3-1
3.2	สรุปงบรายจ่ายของหน่วยงานสังกัดกระทรวงคมนาคม 3-35
บทที่ 4:	การติดตามและประเมินผล
4.1	การแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ 4-1
4.2	การติดตามและประเมินผล 4-5
4.3	การกำหนดตัวชี้วัด 4-6

สารบัญตาราง

		หน้า
ตารางที่ 3.2-1	ความต้องการใช้งบประมาณของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554-2563	3-35
ตารางที่ 4.3-1	ตัวชี้วัดความสำเร็จที่สำคัญจำแนกตามเป้าประสงค์ของแผนหลักการพัฒนาการขนส่งและจราจร ปี พ.ศ. 2554-2563	4-8
ตารางที่ 4.3-2	แนวทางการจัดทำตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการ	4-12

สารบัญรูปภาพ

		หน้า
รูปที่ 2.3-1	ความสัมพันธ์ระหว่างเป้าประสงค์ตามแผนหลักการพัฒนาการขนส่งและจราจร พ.ศ. 2554-2563 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาการขนส่งรายสาขา พ.ศ. 2554-2563 และหน่วยงานที่รับผิดชอบ	2-10

ပုဒ်မ ၁
ပုဒ်မ

บทที่ 1 บทนำ

- 1.1 ที่มาและความสำคัญของแผนปฏิบัติการ
- 1.2 แนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการ
- 1.3 โครงสร้างและขอบเขตของแผนปฏิบัติการ

1.1 ที่มาและความสำคัญของแผนปฏิบัติการ

ปัจจุบันกระแสโลกาภิวัตน์ได้ส่งผลต่อการพัฒนาประเทศทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก ทำให้เศรษฐกิจโลกมีการแข่งขัน อย่างเสรีและมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ก่อให้เกิดผลกระทบต่อการพัฒนาในหลายด้านทั้งเศรษฐกิจ สังคม การเมือง วัฒนธรรม และพื้นที่ของแต่ละประเทศอย่างรุนแรง แนวโน้มดังกล่าวจะมีผลต่อสมรรถนะการแข่งขันทำให้ประเทศ และเมืองต่างๆ ไม่สามารถอยู่อย่างโดดเดี่ยวได้ แต่จะเป็นส่วนหนึ่งในระบบโลกซึ่งมีการเชื่อมโยงกันทั้งในระบบข้อมูลข่าวสาร การรวมกลุ่มทางการค้า และหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจ

เมื่อพิจารณาถึงสถานภาพทางการแข่งขันของประเทศไทยในเวทีโลกปัจจุบัน ปัจจัยเพื่อสนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันมีข้อจำกัดมากขึ้น เนื่องจากความไม่สมดุลของการพัฒนาระบบขนส่งและจราจรที่ผ่านมาก่อให้เกิด ความความสูญเสียทางเศรษฐกิจ ซึ่งทำให้กระทบต่อภาคการผลิต การค้า การลงทุน และการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ของประเทศ ประเทศไทยจำเป็นต้องมีการปรับกระบวนทัศน์ในการพัฒนาให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นภายใต้ ภาวะการแข่งขันที่นับวันยิ่งทวีความรุนแรง ขณะเดียวกัน ก็ต้องรักษาความสมดุลของการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การพัฒนาทุกด้านเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมุ่งหวังให้ประชาชนมีชีวิตที่ดีขึ้น

แผนหลักการพัฒนาขนส่งและจราจร จะเป็นกรอบกำหนดทิศทางการพัฒนาระบบขนส่งและจราจรของประเทศ ภายในระยะเวลา 10 ปีข้างหน้า อย่างไรก็ตาม การที่แผนฯ จะประสบความสำเร็จหรือไม่ขึ้นอยู่กับความร่วมมือจากทุกภาค ส่วน โดยเฉพาะหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจภายในกระทรวงคมนาคมเอง ซึ่งถือเป็นบทบาทและหน้าที่สำคัญในการพัฒนาระบบ จราจรและขนส่งของประเทศให้เจริญก้าวหน้า และส่งผลต่อการกระตุ้นเศรษฐกิจ

แผนปฏิบัติการจะเป็นกรอบการทำงานของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงคมนาคม ให้มีการปฏิบัติงาน ไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ของแผนหลักการพัฒนาขนส่งและจราจรที่วางเอาไว้ในที่สุด

1.2 แนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการ

การทำแผนปฏิบัติการเพื่อบรรลุตามเป้าประสงค์ของแผนหลักการพัฒนาขนส่งและจราจร (พ.ศ. 2554-2563) ที่กำหนดไว้ การจัดทำแผนปฏิบัติการมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

- (1) การพิจารณาเป้าประสงค์ที่ชัดเจน (Clarify definite goal) ได้แก่ เป้าประสงค์ของแผนหลักฯ 6 ข้อ ได้แก่
 - 1) เพื่อให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางเชื่อมต่อการเดินทางและการขนส่ง (Hubs for Connectivity)
 - 2) เพื่อให้มีระบบขนส่งที่มีประสิทธิภาพและระดับการให้บริการที่ดี เชื่อมโยงพื้นที่เศรษฐกิจและชุมชน (Accessibility)
 - 3) เพื่อปรับปรุงและเพิ่มความปลอดภัย (Safety) ในการเดินทางและการขนส่ง
 - 4) เพื่อส่งเสริมการขนส่งที่ประหยัดพลังงาน (Energy Saving) และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Friendly)
 - 5) เพื่อยกระดับการเข้าถึงและเพิ่มการใช้ระบบขนส่งสาธารณะ (Public Transport)
 - 6) เพื่อเพิ่มความคล่องตัว (Mobility) ในการเดินทางและการขนส่ง

(2) กำหนดรายการวิธีการปฏิบัติ (Lists of Action)

เพื่อให้ได้ตามเป้าประสงค์ที่วางไว้ ซึ่งวิธีการดังกล่าวอาจมีหลายทางเลือก เช่น หากต้องการกำหนดวิธีการเพื่อพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการเชื่อมต่อในภูมิภาค อาจกำหนดวิธีการหรือทางเลือกไว้หลายๆ วิธีการหรือหลายๆ ทางเลือก เช่น เพิ่มจำนวนท่าเรือที่ใช้นถ่ายสินค้าระหว่างภูมิภาค สร้างทางรถไฟเพื่อเพิ่มการเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน เป็นต้น

(3) วิเคราะห์ จัดลำดับความสำคัญและคัดเลือก (Analyze, Prioritize and Prune)

โดยพิจารณาจากรายการวิธีการปฏิบัติในข้อก่อนหน้านี ทำการวิเคราะห์ความเหมาะสมแต่ละวิธีการหรือโครงการที่ได้จัดเตรียมไว้ทั้งหมด จัดลำดับความสำคัญว่าจะดำเนินการแผนการ กิจกรรมหรือโครงการใดก่อนหลังอย่างไร จากนั้นนำมาเปรียบเทียบกับทรัพยากรที่มีอยู่ ไม่ว่าจะเป็นงบประมาณ ความพร้อมของหน่วยงาน ปัญหาเรื่องสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมของประชาชน เป็นต้น กิจกรรมใดหรือโครงการใดมีค่าความสำคัญมากกว่า ถือเป็นกิจกรรมหรือโครงการนำร่อง (Flagship Project) อันเปรียบเสมือนเรือธงที่หากขาดกิจกรรมหรือโครงการดังกล่าว อาจทำให้ไม่บรรลุเป้าประสงค์ที่วางเอาไว้ โดยวิธีการคัดเลือกโครงการและโครงการสำคัญที่ได้คัดเลือกเอาไว้ ได้แสดงรายละเอียดในรายงานแผนการลงทุนด้านการขนส่ง รวมทั้งปรากฏในบทที่ 3 ของแผนปฏิบัติการนี้

(4) จัดทำรายการกิจกรรม หรือโครงการไปสู่แผนปฏิบัติการ (Organize List into Plan)

ได้แก่ การกำหนดขั้นตอนของกิจกรรมที่จะต้องทำเพื่อให้กิจกรรมหรือโครงการที่ได้จัดลำดับความสำคัญและคัดเลือกแล้ว สามารถดำเนินการและเป็นจริงได้ ขั้นตอนนี้เป็นขั้นตอนที่สำคัญเพราะหลายครั้งจะพบว่าแผนฯ ไม่ได้ถูกนำไปใช้จริงจึง เนื่องจากขาดขั้นตอนในการปฏิบัติให้มีแนวทางที่จะทำให้ผู้รับแผนหรือผู้เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ

(5) ตรวจสอบและปรับปรุงแผนปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอ (Monitor the execution of the plan and review the plan regularly)

ได้แก่ การติดตามผลความก้าวหน้าของแผนปฏิบัติการ เช่น ดำเนินการไปได้ร้อยละเท่าใดของแผนที่วางไว้ สำนักรวจว่ากิจกรรมที่เป็นกุญแจสำคัญที่จะทำให้โครงการตามแผนประสบความสำเร็จคลาดเคลื่อนไปมากน้อยเพียงใด อย่างไร และจะต้องรีบแก้ไขให้ทันที่ หากมีข้อมูลใหม่ที่อาจทำให้โครงการอาจไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้ ต้องรีบนำข้อมูลใหม่นี้มาพิจารณาประกอบการแก้ไขแผนปฏิบัติการทันทีตามเหตุผลและความจำเป็น

1.3 โครงสร้างและขอบเขตของแผนปฏิบัติการ

แผนปฏิบัติการเล่มนี้จะประกอบไปด้วย ภาระหน้าที่ของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคม รวมทั้งความสัมพันธ์ของภาระหน้าที่ในแต่ละหน่วยงานกับแผนหลักการพัฒนา ระบบขนส่งและจราจร และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบขนส่งรายสาขา รวมทั้งส่วนสำคัญของเล่มนี้ ได้แก่ แผนปฏิบัติการของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคม ซึ่งจะแสดงในรูปแบบตารางแสดงรายละเอียด ซึ่งประกอบไปด้วย งบประมาณในทุกๆ ส่วนของหน่วยงาน ได้แก่

- ค่าใช้จ่ายของหน่วยงานโดยประมาณการ เช่น งบดำเนินการ งบบุคลากร และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของหน่วยงาน เช่น งบอุดหนุน งบรายจ่ายอื่นๆ ในช่วงปี พ.ศ. 2554-2563 โดยได้ทำการประมาณการจากค่าเฉลี่ยของงบประมาณรายจ่ายปี พ.ศ. 2548-2552 โดยฐานข้อมูลจากสำนักงบประมาณ และกำหนดสมมติฐานว่าอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยร้อยละ 3 ต่อปี โดยค่าใช้จ่ายหลักที่นำมาพิจารณา ได้แก่ ค่าบุคลากร ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยจะไม่พิจารณาค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายดอกเบี้ย ค่าไร-ขาดทุนของอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งค่าเสื่อมราคา

- งบประมาณ ได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไปเพื่อให้เกิดผลผลิต (Output) ที่ส่งผลกระทบตามเป้าของแผนหลักฯ เช่น โครงสร้างพื้นฐาน ระบบสารสนเทศ โดยงบประมาณในบางหน่วยงานอาจแบ่งย่อยได้เป็น โครงการลงทุนก่อสร้าง หรือจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ และงบบำรุงรักษา (Maintenance) เพื่อปรับปรุงและคงสภาพการใช้งานแก่โครงสร้างพื้นฐานเดิม โดยงบประมาณใดที่มีความสำคัญสูงต่อการบรรลุเป้าประสงค์ของแผนหลักฯ จะระบุเอาไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้หน่วยงานนำโครงการเหล่านี้ไปปฏิบัติก่อน (First Priority)
- งบประมาณสำหรับมาตรการ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน้าที่และภารกิจของหน่วยงาน

โดยรายละเอียดดังกล่าวจะแสดงในรูปแบบตารางแสดงรายละเอียดของแต่ละหน่วยงานในแต่ละปี ซึ่งแสดงใน บทที่ 3 ของแผนปฏิบัติการฯ

งบประมาณของแต่ละหน่วยงานที่ปรากฏในแผนปฏิบัติการเป็นเพียงการประมาณการในเบื้องต้น เนื่องจากยังมีข้อจำกัดในเรื่องข้อมูล (Data Availability) รวมทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอีกหลายประการซึ่งจะทำให้ข้อมูลดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้ แผนปฏิบัติการฉบับนี้ยังได้วางแนวทางในการติดตามและประเมินผล รวมทั้งตัวชี้วัด เพื่อเป็นการตรวจวัดความสำเร็จของแต่ละแผนงานตามเป้าประสงค์ของแผนหลักการพัฒนาขนส่งและจราจร



บทที่ 2

ภารกิจและหน้าที่ของหน่วยงานในสังกัด

กระทรวงคมนาคม

บทที่ 2 การกิจและหน้าที่ของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคม

- 2.1 โครงสร้างของกระทรวงคมนาคม
- 2.2 พันธกิจและหน้าที่ของแต่ละหน่วยงาน
- 2.3 ความสัมพันธ์ระหว่างเป้าประสงค์แผนหลักการพัฒนา ระบบขนส่งและจราจร และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบขนส่ง
รายสาขา กับภาระหน้าที่ของหน่วยงาน

2.1 โครงสร้างของกระทรวงคมนาคม

กระทรวงคมนาคม มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการขนส่ง ธุรกิจการขนส่ง การวางแผนจราจร และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม และราชการอื่นตามที่มีกฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกระทรวงคมนาคม หรือส่วนราชการที่สังกัดกระทรวงคมนาคม ตามที่กำหนดไว้ใน พระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 กระทรวงคมนาคม แบ่งหน่วยงานออกเป็นส่วนราชการ 8 หน่วยงาน และรัฐวิสาหกิจ 12 หน่วยงาน ดังนี้

ส่วนราชการ

- (1) สำนักงานรัฐมนตรี (สรค.)
- (2) สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม (สปค.)
- (3) กรมเจ้าท่า (จท.)
- (4) กรมการขนส่งทางบก (ขบ.)
- (5) กรมการbinพลเรือน (บพ.)
- (6) กรมทางหลวง (ทล.)
- (7) กรมทางหลวงชนบท (ทช.)
- (8) สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)

รัฐวิสาหกิจ

- (1) การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.)
- (2) การท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.)
- (3) การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)
- (4) การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย (รฟม.)
- (5) องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)
- (6) สถาบันการbinพลเรือน (สบพ.)
- (7) บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.)
- (8) บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด (บวท.)
- (9) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (บกท.)
- (10) บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)

(11) บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์ เอเชีย จำกัด (ทอส.)

(12) บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.)

2.2 พันธกิจและหน้าที่ของแต่ละหน่วยงาน

กระทรวงคมนาคม ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการปฏิบัติงานดังนี้ “มุ่งมั่นพัฒนาระบบการขนส่งและจราจรให้สะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันเวลา ทำให้ประชาชนทุกระดับสามารถเข้าถึงระบบการคมนาคมขนส่งสาธารณะ ได้อย่างเท่าเทียมกัน พัฒนาให้เกิดการเชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมขนส่งทุกระบบ เพื่อสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถ ในการเสริมสร้างศักยภาพของประเทศสู่การเป็นศูนย์กลางการคมนาคมขนส่งและจราจรในภูมิภาค” และมีพันธกิจ “พัฒนาระบบ กลไก และบุคลากรในองค์กร รวมทั้งวางแผนนโยบายการพัฒนา ก่อสร้างและควบคุมการขนส่งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ ให้มีบริการที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพ ทัวถึง คู่ค้า และยุติธรรม” โดยแต่ละหน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคม มีหน้าที่รับผิดชอบ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

2.2.1 สำนักงานรัฐมนตรี

สำนักงานรัฐมนตรี (สรค.) กระทรวงคมนาคม มีภารกิจเกี่ยวกับราชการทางการเมืองเพื่อสนับสนุนภารกิจ ของรัฐมนตรี ประสานนโยบายระหว่างกระทรวง โดยมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) รวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์กลั่นกรองเรื่องเพื่อเสนอต่อรัฐมนตรี รวมทั้งเสนอความเห็นประกอบ การวินิจฉัยสั่งการของรัฐมนตรี
- (2) สนับสนุนการทำงานของรัฐมนตรีในการดำเนินงานทางการเมืองระหว่างรัฐมนตรี คณะรัฐมนตรี รัฐสภา และประชาชน
- (3) ประสานงานการตอบกระทู้ ชี้แจงญัตติ ร่างพระราชบัญญัติ และกิจการอื่นทางการเมือง
- (4) ดำเนินการพิจารณาเรื่องร้องทุกข์ ร้องเรียน หรือร้องขอ หรือร้องขอความช่วยเหลือต่อรัฐมนตรี
- (5) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงานรัฐมนตรี หรือตามที่รัฐมนตรี หรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

2.2.2 สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม (สปค.) มีพันธกิจในการเสนอแนะและกำกับดูแลนโยบายและพัฒนา ยุทธศาสตร์ เพื่อนำกระทรวงคมนาคมมุ่งสู่ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าประสงค์สูงสุดที่กำหนดไว้ และมีภารกิจหลัก ได้แก่ เป็นศูนย์กลาง การบริหารของกระทรวงในการพัฒนายุทธศาสตร์ แปลงนโยบายของกระทรวงเป็นแผนปฏิบัติ การจัดสรรทรัพยากรให้บรรลุเป้าหมาย และเกิดผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจของกระทรวง เพื่อเป็นศูนย์การบริหารราชการของกระทรวง และมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) ศึกษา วิเคราะห์ จัดทำข้อมูลเพื่อเสนอแนะรัฐมนตรีในการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และผลสัมฤทธิ์ ของกระทรวง
- (2) พัฒนายุทธศาสตร์การบริหารของกระทรวง รวมทั้งแปลงนโยบายเป็นแนวทางและแผนปฏิบัติราชการ
- (3) จัดสรรและบริหารทรัพยากรของกระทรวง
- (4) กำกับ เร่งรัด ติดตาม และประเมินผล รวมทั้งประสานการปฏิบัติราชการของหน่วยงานในสังกัดกระทรวง
- (5) กำหนดบทบาท และแนวทางความร่วมมือและความช่วยเหลือกับต่างประเทศและองค์การระหว่างประเทศ ด้านการขนส่งและจราจร
- (6) ดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจราชการของผู้ตรวจราชการกระทรวงและเรื่องราวร้องทุกข์

- (7) ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่กิจกรรม ข้อมูลข่าวสารการขนส่งและจราจร
- (8) ดำเนินการเกี่ยวกับกฎหมายในความรับผิดชอบของกระทรวงและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งงานนิติกรรมและสัญญา งานเกี่ยวกับความรับผิดชอบทางแพ่งอาญา งานคดีปกครอง และงานคดีอื่นที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของกระทรวง
- (9) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อใช้ในการบริหารงานและการบริการของหน่วยงานในสังกัดกระทรวง
- (10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงานปลัดกระทรวงหรือตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

2.2.3 กรมเจ้าท่า

กรมเจ้าท่า (จท.) มีพันธกิจในการส่งเสริมการพัฒนาการขนส่งทางน้ำและการพาณิชยนาวี ให้มีการเชื่อมต่อกับระบบการขนส่งอื่นๆ ทั้งการขนส่งผู้โดยสาร และสินค้า ท่าเรือ อู่เรือ กองเรือไทย และกิจการเกี่ยวเนื่อง เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวก รวดเร็ว ทัดถึงและปลอดภัยตลอดจนการสนับสนุนภาค การส่งออกให้มี ความเข้มแข็ง โดยมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการเดินเรือในน่านน้ำไทย กฎหมายว่าด้วยเรือไทย กฎหมายว่าด้วยเรือโดนกัน กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมการพาณิชยนาวี และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- (2) ศึกษาและวิเคราะห์เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางน้ำ
- (3) ส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายระบบการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี
- (4) ดำเนินการจัดระเบียบการขนส่งทางน้ำและกิจการพาณิชยนาวี
- (5) ร่วมมือและประสานงานกับองค์กร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศในด้านการขนส่งทางน้ำ การพาณิชยนาวีและในส่วนที่เกี่ยวข้องกับอนุสัญญา และความตกลงระหว่างประเทศ
- (6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรม หรือตามที่กระทรวง หรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

2.2.4 กรมการขนส่งทางบก

กรมการขนส่งทางบก (ขบ.) มีภารกิจเกี่ยวกับการจัดระบบ การจัดระเบียบการขนส่งทางบก โดยการทำกับดูแล ตรวจสอบ ตรวจตรา ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ประสานและวางแผน ให้มีการเชื่อมต่อกับระบบการขนส่งอื่นๆ เพื่อให้ระบบการขนส่งทางบกเกิดความคล่องตัว สะดวก รวดเร็ว ทัดถึง และปลอดภัย โดยให้มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการขนส่งทางบก กฎหมายว่าด้วยรถยนต์ กฎหมายว่าด้วยล้อเลื่อน และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- (2) ดำเนินการแก้ไข ป้องกัน และส่งเสริมสวัสดิภาพการขนส่งทางบก
- (3) ส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายระบบการขนส่งทางบก
- (4) ดำเนินการจัดระเบียบการขนส่งทางบก
- (5) ร่วมมือและประสานงานกับองค์กรและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศในด้านการขนส่งทางบก และในส่วนที่เกี่ยวข้องกับอนุสัญญาและความตกลงระหว่างประเทศ
- (6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรม หรือตามที่กระทรวง หรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

2.2.5 กรมการบินพลเรือน

กรมการบินพลเรือน (บพ.) มีวิสัยทัศน์ในการมุ่งส่งเสริมการขนส่งทางอากาศที่ปลอดภัยด้วยการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ และมีพันธกิจที่สำคัญ ได้แก่ ส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแล การขนส่งทางอากาศของประเทศ รวมทั้งจัดให้มีและดำเนินกิจการท่าอากาศยาน และยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยของบริการขนส่งทางอากาศ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- (1) ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการเดินอากาศ กฎหมายว่าด้วยความผิดบางประการต่อการเดินอากาศ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- (2) ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการบินพลเรือนของประเทศ
- (3) ส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายระบบการขนส่งทางอากาศ อุตสาหกรรมการบินและการบินพลเรือน
- (4) ดำเนินการจัดระเบียบการบินพลเรือน
- (5) กำหนดมาตรฐาน กำกับ ดูแล และตรวจสอบการดำเนินการด้านการบินพลเรือน
- (6) จัดให้มีและดำเนินกิจการท่าอากาศยานในสังกัดกรม
- (7) ร่วมมือและประสานงานกับองค์กรหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในด้านการบินพลเรือน และในส่วนที่เกี่ยวข้องกับอนุสัญญาและความตกลงระหว่างประเทศ
- (8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรมหรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

2.2.6 กรมทางหลวง

กรมทางหลวง (ทล.) มีวิสัยทัศน์ในการมุ่งมั่นพัฒนาระบบทางหลวงตามมาตรฐานสากลเพื่อเสริมสร้างคุณค่าต่อเศรษฐกิจและสังคม สนองตอบความต้องการของผู้ใช้ทาง โดยพันธกิจของกรมทางหลวง ได้แก่

- (1) พัฒนาโครงข่ายทางหลวงในเชิงบูรณาการ เพื่อตอบสนองต่อวาระแห่งชาติ และยุทธศาสตร์รายพื้นที่ โดยการดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด
- (2) รักษาระดับมาตรฐาน ความสามารถในการให้บริการของโครงข่ายทางหลวงสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ใช้ทางหลวง
- (3) สร้างความเป็นเลิศด้านวิชาการวิศวกรรมงานทางการบริหารและกำกับดูแลการใช้ทางหลวง เพื่อให้เกิดระบบขนส่งที่มีประสิทธิภาพ และคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (4) พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพปรับเปลี่ยนทัศนคติ และวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถตอบสนองต่อพลวัตของการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้ กรมทางหลวง มีภารกิจตามอำนาจหน้าที่ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านทางหลวงให้มีโครงข่ายสมบูรณ์ครอบคลุมทั่วประเทศและเชื่อมโยงกับต่างประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน เสนอนโยบายและแผนพัฒนาทางหลวง ควบคุมและดำเนินการก่อสร้างบูรณะและบำรุงรักษาทางหลวงพิเศษ ทางหลวงแผ่นดิน และทางหลวงสัมปทาน ศึกษา วิเคราะห์ วิจัยและพัฒนา จัดทำมาตรฐานและข้อกำหนดเกี่ยวกับงานทาง พัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องในระดับสากล ตลอดจนกำกับตรวจตรา ควบคุมทางหลวงและงานทางในความรับผิดชอบ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่ออำนวยความสะดวก รวดเร็วและปลอดภัยในทางหลวงทั่วประเทศ เอื้อประโยชน์ในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การปกครอง ความมั่นคง และการป้องกันประเทศ ทั้งนี้ กรมทางหลวงมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยทางหลวงเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวกับทางหลวงพิเศษ ทางหลวงแผ่นดิน และทางหลวงสัมปทาน รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- (2) วิจัยและพัฒนา งานก่อสร้าง บำรุง และบำรุงรักษาทางหลวงพิเศษ ทางหลวงแผ่นดินและทางหลวงสัมปทาน
- (3) ร่วมมือและประสานงานด้านงานทางกับองค์กรและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- (4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรมหรือตามที่กระทรวง หรือ คณะรัฐมนตรีมอบหมาย

2.2.7 กรมทางหลวงชนบท

กรมทางหลวงชนบท (ทช.) มีวิสัยทัศน์ในการพัฒนา เพิ่มคุณค่า เติบโตโครงข่ายทางให้สมบูรณ์อย่างพอเพียง และยั่งยืน เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน โดยพันธกิจของกรม ได้แก่ การพัฒนาและยกระดับมาตรฐานทางหลวงชนบท เพื่อสนับสนุน การคมนาคมขนส่ง การท่องเที่ยว การพัฒนาชายแดน การพัฒนาเมือง อย่างบูรณาการและยั่งยืน แก้ไขปัญหาจราจรโดยสร้าง ทางต่อเชื่อม (Missing Link) ทางเลี้ยว (Bypass) และทางลัด (Shortcut) รวมทั้งเป็นพี่เลี้ยง (Mentor) การพัฒนาทางหลวงท้องถิ่น ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตลอดจนพัฒนาองค์กร ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทย กรมทางหลวงชนบทมีขอบเขต หน้าที่ ดังนี้

- (1) ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยทางหลวง เฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับทางหลวงชนบท รวมทั้งกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง เช่น การก่อสร้างถนน สะพาน เส้นทางลัด-ทางเลี้ยว เป็นต้น
- (2) วิจัยและพัฒนา งานก่อสร้าง บำรุง และบำรุงรักษาทางหลวงชนบท
- (3) ดำเนินการจัดทำมาตรฐานและข้อกำหนดทางหลวงชนบท ตลอดจนกำกับและตรวจสอบเพื่อให้มี การดำเนินการตามเกณฑ์มาตรฐานและข้อกำหนด
- (4) ดำเนินการฝึกอบรมและจัด ทำคู่มือ ตลอดจนให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับวิศวกรรมงานทางแก่หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (5) ร่วมมือและประสานงานด้านงานทางกับองค์กรและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งในและนอกประเทศ
- (6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ กฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่ของกรมหรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

จากขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบดังกล่าว กรมทางหลวงชนบทได้กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ในการดำเนินงานโดยสอดคล้องกับนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินตามที่รัฐบาลได้ กำหนดไว้ เช่น โครงการพระราชดำริ โครงการสนับสนุนพัฒนาถนนฝั่งเมือง โครงการสนับสนุนยุทธศาสตร์โลจิสติกส์ เป็นต้น

2.2.8 สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร

สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) มีวิสัยทัศน์ในการทำงาน คือ องค์กรนำในการกำหนด ทิศทางการพัฒนาระบบขนส่งและจราจรของประเทศ โดยพันธกิจของสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร มีดังนี้

- (1) กำหนดนโยบายและจัดทำแผนพัฒนาระบบการขนส่งและจราจร
- (2) กำหนดมาตรการและมาตรฐานด้านการขนส่งและจราจร
- (3) ส่งเสริมความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในระบบขนส่งและจราจร
- (4) ขับเคลื่อนนโยบายและแผนเพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติ
- (5) จัดทำและเผยแพร่ข้อมูล สารสนเทศ และองค์ความรู้ด้านการขนส่งและจราจร

โดยภารกิจและอำนาจหน้าที่ของ สนข. ได้แก่

- (1) ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำแผนหลัก แผนแม่บท แผนการลงทุน ด้านการขนส่งและจราจร ในระดับประเทศ รวมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน
- (2) ศึกษา เสนอแนะนโยบาย และกำหนดมาตรการ มาตรฐานด้านการจัดระบบการจราจรทางบก ให้สอดคล้องกับแผนหลักด้านการขนส่งและจราจร วิเคราะห์ กลั่นกรองความเหมาะสมของแผนงานและโครงการ จัดระบบการจราจรทางบกเสนอต่อคณะกรรมการจัดระบบการจราจรทางบก รวมทั้งการดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการจัดระบบการจราจรทางบกและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- (3) ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำรายงานด้านการขนส่ง การจราจร ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในระบบการขนส่ง
- (4) ศึกษา วิเคราะห์ และวิจัย เพื่อจัดทำรายงานและแนวโน้มของการขนส่งและจราจร ทั้งในด้านเศรษฐกิจ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม จัดทำระบบข้อมูลและสารสนเทศของการขนส่งและจราจร รวมทั้งพัฒนาเทคโนโลยีการขนส่งและจราจรอัจฉริยะ
- (5) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงานหรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

2.2.9 การรถไฟแห่งประเทศไทย

การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินงาน คือ เป็นผู้นำการขนส่งระบบรางที่ทันสมัย มีคุณภาพมาตรฐานสากลและส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

- (1) การรถไฟฯ มุ่งเน้นการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ เพื่อสร้างรายได้และผลกำไรให้แก่องค์กร รวมถึงการพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นทางเลือกในการขนส่งที่มีประสิทธิภาพ
- (2) การรถไฟฯ ดำเนินการให้บริการขนส่งในเชิงสังคม เพื่อประโยชน์ส่วนรวมของประชาชนและประเทศ และตอบสนองนโยบายในการให้บริการขนส่งราคาต่ำและมีประสิทธิภาพของภาครัฐ
- (3) ตอบสนองนโยบายของรัฐในการพัฒนา ขยายและเชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่ง

2.2.10 การท่าเรือแห่งประเทศไทย

การท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินงาน คือ การท่าเรือแห่งประเทศไทย มุ่งสู่การเป็นประตูการค้าหลักของประเทศที่ให้บริการเป็นเลิศ สนับสนุนระบบเศรษฐกิจ และสามารถแข่งขันได้ในระดับสากลโดยมีภารกิจ ได้แก่

- (1) บริหารและพัฒนาท่าเรือให้เป็นโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ที่สำคัญให้มีบริการอย่างมีประสิทธิภาพในระดับสากล เพื่อส่งเสริมระบบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multi-Modal Transport) และเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศอย่างยั่งยืน (Sustainable Competitiveness)
- (2) พัฒนาระบบการขนส่งและการขนถ่ายสินค้า ให้มีโครงข่ายเชื่อมโยง (Logistics Chain) การให้บริการระหว่างท่าเรือ (Port Service Networks) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- (3) ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาสินทรัพย์อย่างสมดุลในเชิงธุรกิจเอกชนกับเพื่อประโยชน์แห่งรัฐและประชาชน

2.2.11 การทางพิเศษแห่งประเทศไทย

การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.) มีวิสัยทัศน์ เป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศในธุรกิจทางพิเศษ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยภารกิจของหน่วยงาน ได้แก่

- (1) จัดให้มี พัฒนา/ปรับปรุงทางพิเศษให้เป็นไปตามมาตรฐานและปลอดภัย
- (2) ให้บริการอย่างมีนวัตกรรมและคุณค่าเพิ่ม
- (3) บริหารจัดการสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินธุรกิจทางพิเศษ และประโยชน์ต่อสังคม
- (4) พัฒนาระบบการบริหารจัดการและการลงทุนเพื่อเพิ่มมูลค่าองค์การ

2.2.12 การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) มีวิสัยทัศน์ เป็นองค์กรนำในการจัดให้มีบริการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตประชาชน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ จากวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ รฟม. ได้กำหนดภารกิจหลักภายใต้อำนาจหน้าที่ขององค์กรไว้ดังนี้

- (1) จัดให้มีรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและแล้วเสร็จตามเป้าหมาย โดยมีผลกระทบต่อประชาชนน้อยที่สุด
- (2) จัดให้มีบริการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่สะดวก ปลอดภัย ตรงเวลา โดยคำนึงถึงความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ
- (3) กำกับดูแลการดำเนินงานของผู้รับสัมปทานให้เป็นไปตามสัญญา
- (4) ส่งเสริม สนับสนุน และดำเนินการต่างๆ เพื่อให้ระบบขนส่งมวลชนมีบริการที่ดีตามความต้องการของประชาชน
- (5) ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และพัฒนาหน่วยงาน เพื่อให้เป็นศูนย์กลางขององค์ความรู้ด้านระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน
- (6) ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน เพื่อประโยชน์ของผู้ใช้บริการ และสนับสนุนการพัฒนาแบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน

ตามพระราชบัญญัติการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2543 ได้กำหนดพันธกิจขององค์กรไว้ดังนี้

- (1) ดำเนินกิจการรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมทั้งจังหวัดอื่นตามที่กำหนดโดยพระราชกฤษฎีกา หรือระหว่างจังหวัดดังกล่าว
- (2) ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำโครงการและแผนงานเกี่ยวกับกิจการรถไฟฟ้าเพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้ทันสมัย
- (3) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการรถไฟฟ้าและธุรกิจอื่นเพื่อประโยชน์แก่ รฟม. และประชาชนในการให้บริการกิจการรถไฟฟ้า

2.2.13 องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) มีวิสัยทัศน์ มุ่งสู่การเป็นผู้ให้บริการรถโดยสารประจำทางในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลอย่างมืออาชีพ (Professional) โดยการยกระดับการให้บริการ ด้วยเส้นทางเดินรถที่เชื่อมต่อกับระบบขนส่งสาธารณะ และครอบคลุมพื้นที่ด้วยรถโดยสารที่ใช้พลังงานที่ประหยัดปราศจากมลพิษ พร้อมนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาบริหารจัดการเดินรถเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) แก่องค์กรและตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม

องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ หรือ ขสมก. จัดตั้งตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ พ.ศ. 2519 ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการให้บริการรถโดยสารประจำทางในเขตกรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียงและประกอบกิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบการขนส่งบุคคล ตลอดจนเป็นผู้ควบคุมและดูแลผู้ประกอบการเดินรถเอกชนที่ให้บริการรถโดยสารสาธารณะโดยสาธารณะ (ทั้งรถธรรมดาและรถปรับอากาศ) รถมินิบัสด่วนในซอย และรถตู้โดยสารปรับอากาศ

2.2.14 สถาบันการบินพลเรือน

สถาบันการบินพลเรือน (สบพ.) มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินงาน ได้แก่ สถาบันการบินพลเรือนเป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศด้านวิชาชีพการบิน (Center of Excellence) ของภูมิภาค โดยเป็นองค์กรเรียนรู้ที่มีบุคลากรคุณภาพระดับมาตรฐานสากล โดยมีภารกิจดังนี้

- (1) รับผิดชอบในการฝึกอบรมการบินพลเรือนนานาชาติ ตามมาตรฐานสากลและมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO)
- (2) รับผิดชอบในการฝึกอบรมด้านการบินตามกฎหมายด้านการบิน และผลิตบุคลากรให้สอดคล้องกับความต้องการบุคลากรด้านการบินที่เพิ่มขึ้นทั้งในส่วนราชการและเอกชน
- (3) ให้บริการเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน เช่น การซ่อมบำรุง การให้เช่าเครื่องบิน

2.2.15 บริษัท ขนส่ง จำกัด

บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) เป็นรัฐวิสาหกิจภายในกระทรวงคมนาคม มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินงาน คือเป็นผู้นำในการให้บริการขนส่งผู้โดยสารทางถนนในระดับมาตรฐานสากล โดยมีพันธกิจดังนี้

- (1) พัฒนาการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้มาตรฐานสากล โดยมุ่งเน้นด้านความปลอดภัย ความสะดวกสบาย ความตรงต่อเวลา และความทันสมัยที่สอดคล้อง กับความต้องการของตลาดธุรกิจเดินรถและธุรกิจสถานี
- (2) สร้างความประทับใจและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ โดยจัดระบบเดินรถให้มีลักษณะโครงข่ายที่ครอบคลุมทั่วประเทศและเชื่อมต่อระหว่างประเทศ พัฒนาสถานีและศูนย์ซ่อมบำรุงในลักษณะที่ครบวงจร
- (3) รักษาสิทธิที่พึงมีของผู้โดยสาร รวมถึงให้การคุ้มครองชีวิต และทรัพย์สินของผู้โดยสารและบุคคลที่สาม โดยยกระดับมาตรฐานในการกำกับดูแลทั้งรถบริษัท และผู้ประกอบการร่วม
- (4) พัฒนารถโดยสาร โดยใช้พลังงานธรรมชาติแทนการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง
- (5) บริหารกิจการโดยยึดถือประโยชน์ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยจัดระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมีความคล่องตัวเพิ่มศักยภาพบุคลากรสร้างความได้เปรียบในเชิงต้นทุนโดยนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อนำไปสู่การบริการที่มีคุณภาพและสามารถแข่งขันได้

2.2.16 บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด

บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด (บวท.) เป็นรัฐวิสาหกิจภายในกระทรวงคมนาคม มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินงาน คือ เป็นองค์กรแห่งความปลอดภัยในการให้บริการการเดินอากาศด้วยการบริหารจัดการที่ทันสมัย การกำกับดูแลที่ดี และคำนึงถึงการลดก๊าซคาร์บอนในกิจการบิน เพื่อให้เป็นไปตามจุดมุ่งหมายในวิสัยทัศน์ ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย บวท. กำหนดนโยบายและแนวทางในการดำเนินการกิจดังนี้

- (1) ดำเนินงานให้มีความปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ เพื่อบริการการเจริญเติบโตและสร้างศักยภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมการบินของประเทศและภูมิภาค
- (2) พัฒนาระบบและวิธีการ ให้มีความปลอดภัยสูงสุด โดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม
- (3) ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการอย่างฉับไว และเสริมสร้างการมีส่วนร่วม
- (4) เสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
- (5) พัฒนาความร่วมมือกับองค์กรชั้นนำ เพื่อเพิ่มบทบาทและศักยภาพในการให้บริการ
- (6) สร้างและปลูกฝังจิตสำนึก เชิงพัฒนาการให้แก่บุคลากร
- (7) ส่งเสริมงานวิจัย เพื่อพัฒนาและสร้างนวัตกรรม
- (8) บริหารจัดการด้วยระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM)
- (9) บริหารองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล
- (10) ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่เกิดจากกิจการบิน

2.2.17 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (บกท.) เป็นรัฐวิสาหกิจภายในกระทรวงคมนาคม มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินงานได้แก่ เป็นสายการบินที่ลูกค้าเลือกเป็นอันดับแรก ให้บริการดีเลิศด้วยเสน่ห์ไทย โดยมีการกิจที่สำคัญ ได้แก่

- (1) ให้บริการขนส่งทางอากาศอย่างครบวงจร ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ โดยใส่ใจในเรื่องความปลอดภัย ความสะดวกสบาย และการบริการที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจต่อลูกค้า
- (2) มีการบริหารธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใสด้วยความซื่อสัตย์สุจริตตามแนวทางปฏิบัติที่เป็นสากล และมีผลประโยชน์ที่นำพอใจ เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- (3) สร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อจูงใจให้พนักงานเรียนรู้และทำงานอย่างเต็มศักยภาพ และภูมิใจที่เป็นส่วนร่วมในความสำเร็จของบริษัท
- (4) มีความรับผิดชอบต่อประเทศชาติ ในฐานะเป็นสายการบินแห่งชาติ

2.2.18 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) เป็นรัฐวิสาหกิจภายในกระทรวงคมนาคม มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินงาน คือ ผู้นำธุรกิจท่าอากาศยานในภูมิภาคเอเชีย โดยมีพันธกิจที่สำคัญ ได้แก่ ดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานด้วยมาตรฐานเหนือระดับ ให้บริการด้วยใจรัก พร้อมเทคโนโลยีที่ทันสมัย และสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

2.2.19 บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสเอเชีย จำกัด

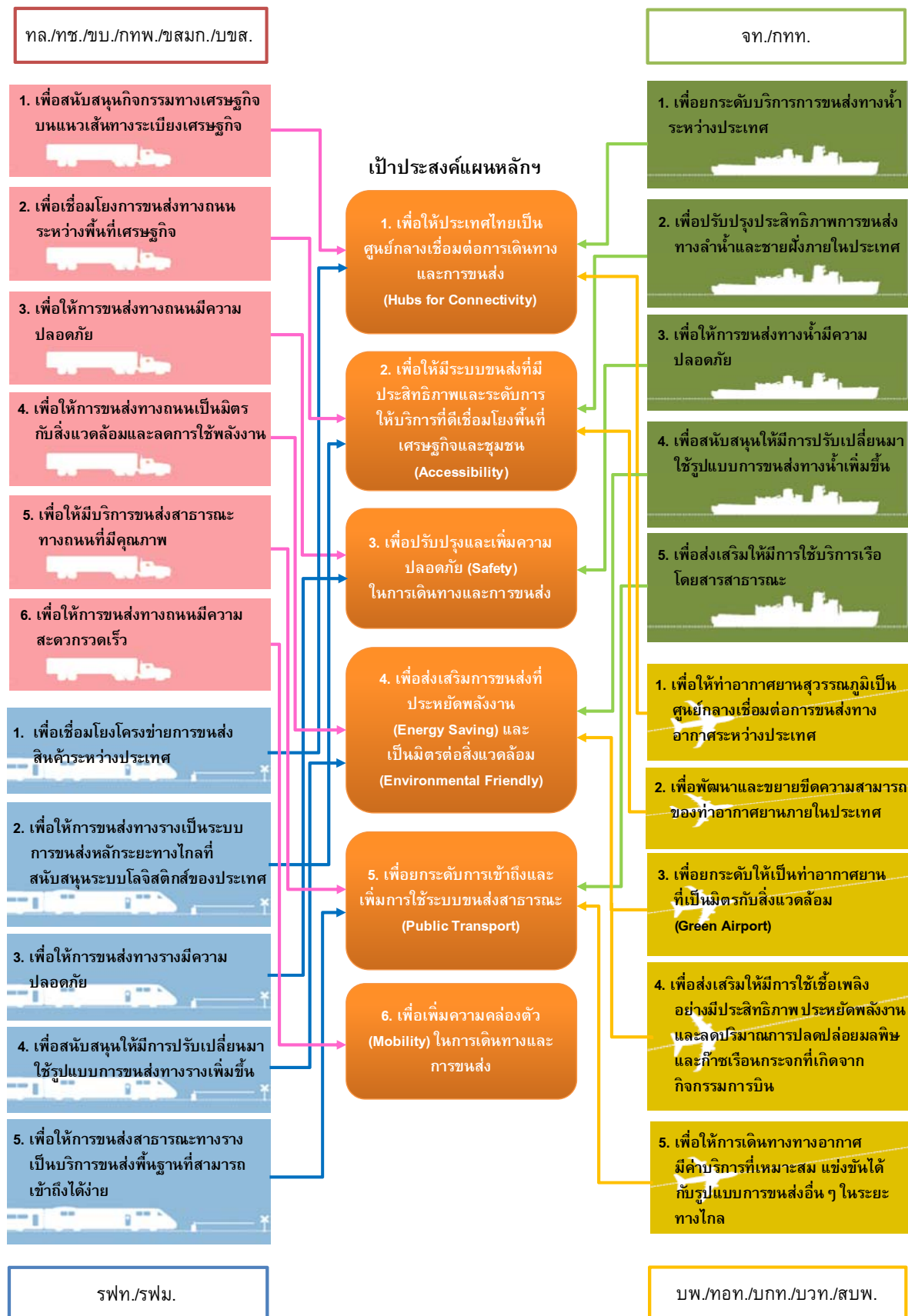
บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสเอเชีย จำกัด (ทอส.) เป็นรัฐวิสาหกิจภายในกระทรวงคมนาคม ได้ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ.2542 ภายใต้ความร่วมมือของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีโอที คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) การสื่อสารแห่งประเทศไทย และ Amadeus Global Travel Distribution เพื่อให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการเดินทางแบบครบวงจร โดยมีพันธกิจที่สำคัญคือ การสำรองที่นั่งบัตรโดยสารเครื่องบิน โรงแรม รถเช่า จนถึงการออกบัตรโดยสาร และประกันภัยการเดินทาง เพื่อให้เกิดระบบการขายที่ครบวงจรในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการสนับสนุนอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยให้ทัดเทียมและก้าวทันนานาประเทศ

2.2.20 บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด

บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.) เป็นรัฐวิสาหกิจภายในกระทรวงคมนาคม เป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 ตามคณะกรรมการเห็นชอบให้เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2546 ผู้ร่วมทุนทั้ง 3 ฝ่าย เห็นชอบกำหนดชื่อบริษัทว่า "บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (มหาชน)" โดยมีการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2546 ปัจจุบันมีกลุ่มบริษัท แอ็คคอร์ด กรุ๊ป เป็นผู้บริหารโรงแรมโดยใช้ชื่อแบรนด์โนโวเทล

2.3 ความสัมพันธ์ระหว่างเป้าประสงค์แผนหลักการพัฒนาาระบบขนส่งและจราจร และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบขนส่งรายสาขา กับภาระหน้าที่ของหน่วยงาน

ตามแผนหลักการพัฒนาการขนส่งและจราจร และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบขนส่งรายสาขา ประกอบกับพันธกิจอำนาจหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานข้างต้น สามารถแสดงความสัมพันธ์ระหว่างเป้าประสงค์ของแผนหลักการพัฒนาาระบบขนส่งและจราจร พ.ศ. 2554-2563 และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบขนส่งรายสาขา พ.ศ. 2554-2563 กับหน่วยงานหลักที่มีภาระหน้าที่โดยตรงในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าประสงค์ของแผนดังกล่าวข้างต้น ดังแสดงในรูปที่ 2.3-1



รูปที่ 2.3-1 ความสัมพันธ์ระหว่างเป้าประสงค์ตามแผนหลักการพัฒนากระบวนขนส่งและจราจร พ.ศ. 2554-2563
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากระบวนขนส่งรายสาขา พ.ศ. 2554-2563 และหน่วยงานที่รับผิดชอบ



บทที่ 3

แผนปฏิบัติการของหน่วยงานสังกัด

กระทรวงคมนาคม

บทที่ 3 แผนปฏิบัติการของหน่วยงานสังกัดกระทรวงคมนาคม

- 3.1 รายละเอียดงบประมาณจำแนกตามงบรายจ่ายของแต่ละหน่วยงาน
- 3.2 สรุปงบรายจ่ายของหน่วยงานสังกัดกระทรวงคมนาคม

3.1 รายละเอียดงบประมาณจำแนกตามงบรายจ่ายของแต่ละหน่วยงาน

สำหรับรายละเอียดงบประมาณจำแนกตามงบรายจ่ายของแต่ละหน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคม ตามเป้าประสงค์ของแผนหลักการพัฒนาขนส่งและจราจร พ.ศ. 2554-2563 โดยในแต่ละหน่วยงานจะประกอบด้วย งบบุคลากร งบดำเนินงานและบริหาร งบลงทุน มาตรการ งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่นๆ (ถ้ามี) ซึ่งงบรายจ่ายในแต่ละส่วนสามารถสรุปได้ดังนี้

- **งบบุคลากร** ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน/บุคลากร เป็นรายจ่ายในลักษณะเงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว ค่าตอบแทน ค่าประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายของทุนสงเคราะห์พนักงานและคนงาน ค่าใช้จ่ายกองทุน ประกันภัยทรัพย์สินแบบประกันตนเอง เงินสมทบกองทุนสงเคราะห์พนักงานและคนงาน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานฯ ฯลฯ
- **งบดำเนินงานและบริหาร** ประกอบด้วย ค่าซ่อมแซมรักษา ค่าที่ดินและก่อสร้างอาคาร/สำนักงานส่วนต่างๆ ค่าครุภัณฑ์ ค่าเช่าทรัพย์สินและภาษีโรงเรือน ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุ ค่าสาธารณูปโภคและการสื่อสาร ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น ต้นทุนงานรับทำ ค่าบำเหน็จบำนาญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ
- **งบลงทุน** จะได้จากการนำโครงการลงทุนที่สำคัญ (Flagship Projects) ของแต่ละหน่วยงาน และโครงการลงทุนที่ไม่ใช่ Flagship Project ที่แต่ละหน่วยงานวางแผนที่จะดำเนินงานโครงการไว้ และ งานซ่อมแซม บูรณะ และบำรุงรักษาที่ต้องได้งบประมาณดำเนินงานเป็นประจำทุกปี รวมถึงโครงการศึกษา วางแผน จัดทำแผนงาน/แผนแม่บทต่างๆ งานออกแบบในรายละเอียดที่ต้องมีการดำเนินการ ฯลฯ
- **มาตรการ** เป็นมาตรการที่เสนอแนะให้มีการดำเนินการ ซึ่งอาจจะไม่จำเป็นต้องใช้เงินหรือใช้เงินน้อยมาก แต่จำเป็นต้องดำเนินการร่วมกับโครงการลงทุน เพื่อขับเคลื่อนแผนให้ได้ผลลัพธ์และเป้าหมายตามที่ได้วางไว้
- **งบเงินอุดหนุน** ประกอบด้วยงบเงินอุดหนุนทั่วไป และงบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

ทั้งนี้ แผนงาน/โครงการ/มาตรการ ที่ปรากฏอยู่ในแผนปฏิบัติการ พ.ศ. 2554-2563 นี้ เป็นแผนงานโครงการที่รองรับและสอดคล้องกับเป้าประสงค์ทั้ง 6 เป้าประสงค์ตามที่กล่าวมาแล้วเบื้องต้นในบทที่ 1 ในแผนหลักการพัฒนาขนส่งและจราจร พ.ศ. 2554-2563

อย่างไรก็ตาม ในแต่ละหน่วยงานอาจมีโครงสร้างงบรายจ่ายที่แตกต่างออกไป โดยรายละเอียดของงบรายจ่ายตามปีงบประมาณจำแนกตามหน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคม มีแสดงดังตารางต่อไปนี้

กรมการขนส่งทางบก (ขบ.)

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
1. งบบุคลากร	1,180.80	1,203.33	1,210.80	1,205.46	1,185.85	5,991.62
2. งบดำเนินงาน	453.34	467.92	476.89	477.38	461.57	2,345.34
3. งบลงทุน	441.98	3,034.58	1,894.00	2,556.38	596.41	2,884.60
3.1 โครงการลงทุน						
(1) โครงการก่อสร้างสถานีขนส่งผู้โดยสาร (Flagship Project)	263.96	1,966.00	1,211.00	-	-	-
(2) โครงการพัฒนาปรับปรุงระบบตรวจสภาพรถ 5 ระบบ (Flagship Project)	35.72	-	-	-	-	-
(3) โครงการก่อสร้างสถานีขนส่งสินค้าจังหวัดศูนย์กลางการขนส่งและจังหวัดชายแดน ระยะที่ 1 จำนวน 6 จังหวัด ได้แก่ เชียงใหม่ สงขลา นนทบุรี อุบลราชธานี เชียงราย ตาก (Flagship Project)	-	591.00	514.80	2,059.20	-	-
(4) โครงการก่อสร้างสถานีขนส่งสินค้าจังหวัดศูนย์กลางการขนส่งและจังหวัดชายแดน ระยะที่ 2 จำนวน 6 จังหวัด ได้แก่ สระแก้ว มุกดาหาร สุราษฎร์ธานี นครราชสีมา ขอนแก่น นครสวรรค์ (Flagship Project)	-	-	-	-	596.41	2,884.60
(5) โครงการทดสอบระดับเสียงรถยนต์ข่วง (Flagship Project)	-	26.00	14.00	-	-	-
(6) โครงการก่อสร้างศูนย์สอนขับรถ บางปิ้ง จ.สมุทรปราการ (Flagship Project)	-	-	19.20	92.18	-	-
(7) โครงการปรับปรุงสนามทดสอบขับรถ 2 แห่ง	6.00	-	-	-	-	-
(8) โครงการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยในสำนักงานขนส่งจังหวัด 6 แห่ง	15.00	-	-	-	-	-
(9) โครงการก่อสร้างทางลาดสำหรับผู้พิการ 19 แห่ง	3.44	-	-	-	-	-
(10) โครงการก่อสร้างบ่อตรวจสภาพรถยนต์ 15 แห่ง	2.25	-	-	-	-	-
(11) โครงการจัดหาและปรับปรุงระบบเครือข่ายและระบบรักษาความมั่นคงเครือข่าย	-	92.70	-	-	-	-
(12) โครงการก่อสร้างสำนักงานขนส่งจังหวัด	50.09	86.68	50.00	N/A	N/A	N/A
(13) โครงการพัฒนาโปรแกรมประยุกต์ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) สำหรับกำหนดและควบคุมเส้นทางเดินรถ	-	-	85.00	85.00	-	-

กรมการขนส่งทางบก (ขบ.) (ต่อ)

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
(14) โครงการระบบฐานข้อมูลกลางเพื่อการบูรณาการข้อมูลสนับสนุนการให้บริการ	-	-	-	160.00	N/A	N/A
(15) โครงการระบบ Business Intelligence เพื่อการวางแผนด้านการขนส่ง	-	-	-	160.00	-	-
3.2 โครงการบำรุงรักษา						
(1) โครงการปรับปรุงสำนักงาน รวม 29 แห่ง	47.52	-	-	-	-	-
(2) โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานอาคารศูนย์เก็บเอกสารให้เป็นศูนย์สารสนเทศหลัก	18.00	72.00	-	-	-	-
(3) โครงการปรับปรุงศูนย์สำรอง (Backup Site)	-	200.20	-	-	-	-
4. มาตรการ						
(1) มาตรการรณรงค์ขับขี่อย่างประหยัดพลังงาน (Eco Driving)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(2) มาตรการส่งเสริมการเดินทางขนส่งที่ไม่ใช้เครื่องยนต์ (Non-Motorized Transport)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(3) มาตรการส่งเสริมการใช้การเดิน จักรยานและจักรยานไฟฟ้า	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(4) มาตรการวางระเบียบการเดินรถให้เกิดคุณภาพการขนส่งสาธารณะอย่างเป็นระบบ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(5) มาตรการวางแผนและพัฒนาศูนย์การจัดการระบบขนส่งสาธารณะ (Transit Management Center) และการติดตามรถโดยสารสาธารณะ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(6) มาตรการกำหนดระเบียบการจัดการและการกำกับการใช้ถนนระหว่างประเทศ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(7) มาตรการส่งเสริมการสวมหมวกนิรภัย/คาดเข็มขัดนิรภัย	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(8) มาตรการผลักดันให้มีการประกันภัยที่ครอบคลุมทั้งการใช้งานรถส่วนบุคคล การขนส่งผู้โดยสาร และการขนส่งสินค้า	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(9) การให้ข้อมูลยานพาหนะและเชื้อเพลิง เช่น ฉลากข้อมูลยานพาหนะที่ประหยัดพลังงาน	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(10) มาตรการบังคับใช้การจำกัดความเร็ว (Speed Management) อย่างเป็นรูปธรรม	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(11) มาตรการกำหนดมาตรฐานการขนส่งและบังคับใช้อย่างเป็นรูปธรรม เช่น การกำหนดให้ผู้ขับขี่รถโดยสารและรถบรรทุกจัดทำสมุดคู่มือการขับรถ (Log book)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(12) มาตรการบังคับใช้กฎจราจรและการลงโทษผู้ฝ่าฝืนกฎจราจรอย่างเคร่งครัด	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
รวม	2,076.12	4,705.83	3,581.70	4,239.23	2,243.82	11,221.56

กรมเจ้าท่า (จท.)

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
1. งบบุคลากร	441.60	454.85	468.50	482.55	497.03	2,717.95
2. งบดำเนินงาน	131.32	135.26	139.32	143.50	147.80	808.25
3. งบลงทุน	3,216.61	7,295.07	10,369.81	9,630.21	10,324.35	15,677.36
3.1 โครงการลงทุน						
(1) โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือเชียงแสน แห่งที่ 2 จ.เชียงราย (Flagship Project)	501.71	302.73	-	-	-	-
(2) โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือเนกประสงค์คลองใหญ่ จ.ตราด (Flagship Project)	194.40	432.00	669.60	-	-	-
(3) โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือน้ำลึกปากบารา จ.สตูล (Flagship Project)	-	1,948.33	1,623.45	1,623.45	1,623.45	5,615.35
(4) โครงการก่อสร้างท่าเรือน้ำลึกชายฝั่งทะเลอ่าวไทยตอนล่าง (ระยะที่ 1) (ท่าเรือสงขลา แห่งที่ 2) (Flagship Project)	-	16.40	65.60	645.37	2,514.67	2,514.67
(5) โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือ จ.ชุมพร (Flagship Project)	-	305.94	1,031.86	980.89	-	-
(6) โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือบ้านนาเกลือ จ.ตรัง (Flagship Project)	58.35	155.60	230.05	223.40	-	-
(7) โครงการจัดหาระบบติดตามแสดงสถานะเรือ พร้อมติดตั้งอุปกรณ์วงจรปิดเพื่อดูแลรักษาความปลอดภัยในคลองแสนแสบ (Flagship Project)	14.63	58.50	-	-	-	-
(8) โครงการติดตั้งระบบแจ้งเตือนเครื่องช่วยความปลอดภัยประจำท่าเรือสาธารณะและระบบแผนที่อิเล็กทรอนิกส์ในแม่น้ำเจ้าพระยา (Flagship Project)	-	-	4.00	-	-	-
(9) โครงการจัดหาและติดตั้งระบบติดตามและควบคุมเรือโดยสารสาธารณะในแม่น้ำเจ้าพระยาแบบเรียลไทม์ (Flagship Project)	-	-	15.00	-	-	-
(10) โครงการจัดหาระบบติดตามเรือสินค้าและเรือโดยสารในเขตท่าเรือเชียงแสน จ.เชียงราย (Flagship Project)	-	-	18.00	-	-	-
(11) โครงการก่อสร้างสถานีขนส่งสินค้าทางลำน้ำเพื่อประหยัดพลังงานที่ อ.ท่าเรือ จ.พระนครศรีอยุธยา (Flagship Project)	95.80	126.80	-	-	-	-
(12) โครงการก่อสร้างสถานีขนส่งสินค้าทางลำน้ำเพื่อประหยัดพลังงานที่ อ.เมือง จ.อ่างทอง (Flagship Project)	-	51.06	204.24	-	-	-

กรมเจ้าท่า (จท.) (ต่อ-1)

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
(13) โครงการพัฒนาปรับปรุงท่าเทียบเรือในแม่น้ำเจ้าพระยาเพื่อเชื่อมต่อการเดินทางทางบกและระบบราง (Flagship Project)	-	41.00	113.90	50.10	-	-
(14) โครงการพัฒนาท่าเรือผู้โดยสารในแม่น้ำเจ้าพระยา 10 แห่ง (Flagship Project)	33.50	-	-	-	-	-
(15) โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือเกาะกูดซีฟรอนท์ จ.ตราด	-	23.34	93.35	-	-	-
(16) โครงการพัฒนาเขื่อนป้องกันก้นการกัดเซาะชายฝั่งทะเล รวม 20 แห่ง	175.19	679.60	1,029.20	408.77	727.00	431.72
(17) โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งพังปีงบประมาณ 2554-2558 รวม 180 แห่ง	340.20	1,065.50	2,372.77	723.03	160.00	-
(18) โครงการก่อสร้างท่าเรือสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	-	25.00	-	-	-	-
(19) โครงการพัฒนาท่าเรือเพื่อเป็นสิ่งอำนวยความสะดวกโครงสร้างพื้นฐานในบริเวณอื่นๆ รวม 47 แห่ง	-	22.00	347.76	766.46	-	-
(20) โครงการพัฒนาเขื่อนกันทรายและคลื่น รวม 5 แห่ง	132.36	190.44	495.63	-	-	-
(21) โครงการก่อสร้างเขื่อนยกระดับน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยาและน่านเพื่อการเดินเรือ	35.85	160.14	580.38	2,723.72	3,809.21	7,115.62
(22) โครงการจัดตั้งศูนย์กู้ภัยทางทะเล จ.ชุมพร	-	12.39	-	-	-	-
(23) โครงการจ้างเหมาปักหลักเขตควบคุมทางน้ำ	12.60	-	-	-	-	-
(24) โครงการจัดหาเรือเพื่อตรวจสอบและปฏิบัติการได้นำ	-	30.80	-	-	-	-
3.2 โครงการบำรุงรักษา						
(1) โครงการขุดลอกร่องน้ำในประเทศ (จ้างเหมา) เฉลี่ยประมาณ 8.5 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี (Flagship Project)	299.52	306.00	306.00	306.00	306.00	-
(2) โครงการขุดลอกร่องน้ำชายฝั่งทะเล (จ้างเหมา) เฉลี่ยประมาณ 8-10 5 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี (Flagship Project)	530.00	540.00	550.00	560.00	570.00	-
(3) โครงการขุดลอกร่องน้ำในประเทศ (ดำเนินการเอง) เฉลี่ยประมาณ 7.5 5 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี	153.31	153.00	153.00	153.00	153.00	-
(4) โครงการขุดลอกร่องน้ำชายฝั่งทะเล (ดำเนินการเอง) เฉลี่ยประมาณ 8 5 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี	204.35	221.52	221.52	221.52	221.52	-
(5) โครงการซ่อมแซมและปรับปรุงท่าเทียบเรือปากบารา (เดิม) จ.สตูล เป็นท่าเรือท่องเที่ยวและอเนกประสงค์	100.61	60.49	-	-	-	-

กรมเจ้าท่า (จท.) (ต่อ-2)

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
(6) โครงการซ่อมแซมและปรับปรุงโป๊ะในแม่น้ำเจ้าพระยา	5.00	5.00	-	-	-	-
(7) โครงการบำรุงรักษาเครื่องมือชุดลอก หุ่น เครื่องหมายการเดินเรือ และหลักไฟ	239.50	239.50	239.50	239.50	239.50	-
3.3 โครงการศึกษา						
(1) งานศึกษาความเหมาะสมด้านเศรษฐกิจ วิศวกรรม สิ่งแวดล้อมชั้นรายละเอียด และออกแบบรายละเอียด เพื่อก่อสร้างท่าเรือในแม่น้ำป่าสัก	-	30.00	-	-	-	-
(2) งานศึกษาและวิเคราะห์ศักยภาพการขนส่งสินค้าทางน้ำของประเทศไทยในเชิงลึกเพื่อจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาท่าเรือของประเทศ	-	30.00	-	-	-	-
(3) งานศึกษาทบทวนเพื่อพัฒนาท่าเรือน้ำลึกภูเก็ต	-	15.00	-	-	-	-
(4) งานศึกษาเพื่อจัดทำแผนแม่บทการขุดลอกเพื่อพัฒนาและฟื้นฟูทะเลสาบสงขลาตอนล่าง	30.00	47.00	-	-	-	-
(5) งานจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาพัฒนาระบบการจดทะเบียนเรือไทย	8.84	-	-	-	-	-
(6) งานจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ และการเตรียมความพร้อมการเข้าเป็นภาคีอนุสัญญา International Convention for the Prevention of Pollution from Ships (MARPOL73/78) Annex3-6	7.00	-	-	-	-	-
(7) งานจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ และการเตรียมความพร้อมการเข้าเป็นภาคีอนุสัญญา International Convention for the Safety of Life at Sea ,Protocol 1988 และ International Convention on Load Lines, Protocol 1988	2.70	-	-	-	-	-
(8) งานศึกษาเพื่อทบทวน ปรับปรุง กฎหมายว่าด้วยมาตรฐานเรือ	8.00	-	-	-	-	-
(9) งานจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการการศึกษาความเป็นไปได้ของการจัดตั้งสมาคมจัดตั้งเรือของไทย	3.50	-	-	-	-	-
(10) งานจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาปรับปรุงโครงสร้างอัตราค่าการะของท่าเรือภายในประเทศ และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	11.18	-	-	-	-	-
(11) งานจ้างที่ปรึกษาศึกษาเปรียบเทียบเพื่อเสนอแนะ ปรับปรุงมาตรการและสิทธิประโยชน์ทางการเงิน ทางภาษี และส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการพาณิชย์นาวีทั้งระบบ	18.52	-	-	-	-	-
(12) งานศึกษาระบบควบคุมการจราจร ระยะที่ 2 (จ.ภูเก็ต, จ.สงขลา)	-	-	5.00	5.00	-	-

กรมเจ้าท่า (จท.) (ต่อ-3)

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
4. มาตรการ						
(1) มาตรการเร่งรัดระยะเวลาที่ใช้ในการพิจารณาผลการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) และผลกระทบต่อสุขภาพ (HIA) ของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางน้ำ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(2) การกำหนดมาตรการทางภาษีและควบคุมค่าธรรมเนียมและค่า	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(3) มาตรการพัฒนาการเชื่อมโยงภูมิภาคชายฝั่งทะเลอาเซียน (Asean Connectivity) ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน กฎระเบียบ ข้อบังคับ การกำกับดูแล ที่มีมาตรฐานเดียวกันตามกรอบความร่วมมือระหว่างประเทศ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(4) มาตรการส่งเสริมความเข้มแข็งให้ผู้ประกอบการรับจัดส่งสินค้าระหว่างประเทศ โดยเฉพาะมาตรการด้านภาษี	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(5) มาตรการร่วมมือประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การแก้ไขปัญหาความสูงของตอม่อสะพานข้ามแม่น้ำ อุดมสรค กีดขวางในลำน้ำ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(6) มาตรการกำหนดความร่วมมือและสร้างตลาดและฐานผลิตสินค้ารวมทั้งบริการเดียวกันในภูมิภาค	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(7) มาตรการติดตาม และประเมินผลประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการกำหนดตัวชี้วัด (KPI)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(8) มาตรการประสานงานกับกรมศุลกากร เพื่อลดขั้นตอน เอกสาร ระเบียบพิธีการทางศุลกากรต่างๆ สำหรับการขนส่งทางน้ำ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(9) มาตรการจัดตั้ง คณะกรรมการท่าเรือแห่งชาติ ให้มีหน้าที่กำกับดูแล และกำหนดทิศทางการพัฒนาท่าเรือทั่วประเทศไทย	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(10) มาตรการจัดตั้งกองทุนเพื่อส่งเสริมกิจการพาณิชย์นาวี	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(11) มาตรการปรับปรุง แก้ไข ขยายผล ยกράง กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายด้านพาณิชย์นาวีที่เกี่ยวข้อง เพื่อเอื้อต่อการดำเนินงานการขนส่งทางน้ำ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(12) มาตรการจัดตั้งศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศด้านการขนส่งทางน้ำ เพื่อจัดทำระบบฐานข้อมูล	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(13) มาตรการจัดตั้งหน่วยงานระดับ "กรม" เพื่อรองรับภารกิจการบริหารงานด้านการขนส่งทางน้ำ และพาณิชย์นาวี	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

กรมเจ้าท่า (จท.) (ต่อ-4)

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
(14) มาตรการให้รัฐจัดสรรทุนการศึกษาด้านการขนส่งทางน้ำและพาณิชย์นาวี รวมทั้งการฝึกอบรมและดูงาน (ทั้งในและต่างประเทศ) และยกเว้นภาษีนำเข้าเครื่องมือและอุปกรณ์การเรียน การสอน	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(15) มาตรการพัฒนาระบบหลักสูตร (ด้านวิชาการ ภาษา ทักษะ ปฏิบัติการ และความรู้ด้าน IT) และเพิ่มสถาบันการเรียนการสอนด้านการขนส่งทางน้ำและพาณิชย์นาวี เพื่อผลิตบุคลากรให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการ						
(16) มาตรการส่งเสริมการซ่อมและต่อเรือครบวงจรภายในประเทศ โดยการจัดตั้งศูนย์ซ่อมและต่อเรือที่ได้มาตรฐานสากล	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(17) มาตรการพัฒนามาตรฐานการประกอบธุรกิจขนส่งทางน้ำ และมีตัวชี้วัดในการชี้วัดคุณภาพการดำเนินงาน	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(18) มาตรการด้านภาษีที่เอื้อต่อการดำเนินงานของผู้ประกอบการ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการประกอบธุรกิจ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(19) มาตรการจัดหาแหล่งเงินทุน ดอกเบี้ยต่ำ ระยะเวลาคั่นนานแบบผ่อนปรน เพื่อให้ผู้ประกอบการกู้ยืมมาลงทุนในธุรกิจ และปรับปรุงคุณภาพการบริการ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(20) มาตรการควบคุมและกำหนดตารางราคากลางของค่าภาระทางเรือและค่าขนส่งสินค้า	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(21) มาตรการจัดตั้งหน่วยงานค้นคว้า วิจัยด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่ของเรือพลังงานสะอาด และพลังงานทดแทน	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(22) มาตรการควบคุมและกำกับอัตราค่าเรือโดยสารสาธารณะที่เหมาะสม	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(23) มาตรการจัดตั้งศูนย์ควบคุมการเดินเรือโดยสารสาธารณะในแม่น้ำเจ้าพระยา						
(24) มาตรการจัดให้มีเรือโดยสารสาธารณะฟรีจำนวนหนึ่งไว้ให้บริการ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(25) มาตรการจัดตั้งสำนักหักบัญชีกลาง (Clearing House) เพื่อบริหารจัดการระบบตั๋วร่วม (Common Ticket)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(26) มาตรการจัดฝึกอบรม ทดสอบ และให้ความรู้ด้านความปลอดภัย แก่ผู้ขับเรือและผู้ให้บริการอยู่เป็นประจำ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

กรมเจ้าท่า (จท.) (ต่อ-5)

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
(27) มาตรการจัดตั้งศูนย์กู้ภัยทางลำน้ำและชายฝั่ง	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(28) มาตรการบังคับใช้กฎระเบียบ ขอบบังคับและบทลงโทษที่เคร่งครัด	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
5. งบเงินอุดหนุน	8.48	8.74	9.00	9.27	9.55	52.21
รวม	3,798.02	7,893.92	10,986.63	10,265.53	10,978.73	19,255.76

กรมการบินพลเรือน (บพ.)

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
1. งบบุคลากร	207.46	213.68	220.09	226.70	233.50	1,276.85
2. งบดำเนินงาน	159.08	163.85	168.77	173.83	179.05	979.10
3. งบลงทุน	545.05	297.00	270.00	395.00	395.00	1,902.05
(1) โครงการต่อเติมความยาวทางวิ่ง ลานกลับลำ ลานจอดเครื่องบิน และระบบไฟฟ้าสนามบิน ท่าอากาศยานนราธิวาส (Flagship Project)	204.03	9.00	-	-	-	213.03
(2) โครงการขยายเขตทางวิ่ง (Runway Strip และ Runway End Safety Area) ท่าอากาศยาน สุราษฎร์ธานี (Flagship Project)	36.00	144.00	-	-	-	180.00
(3) โครงการก่อสร้างต่อเติมลานจอดเครื่องบินท่าอากาศยานกระบี่ (Flagship Project)	75.03	4.00	-	-	-	79.03
(4) โครงการก่อสร้างปรับปรุงอาคารที่พักผู้โดยสารหลังเดิม พร้อมติดตั้งสะพานเทียบเครื่องบิน ท่าอากาศยานกระบี่ (Flagship Project)	105.00		-	-	-	105.00
(5) โครงการก่อสร้างปรับปรุงอาคารที่พักผู้โดยสารท่าอากาศยานนครศรีธรรมราช (Flagship Project)	50.00	60.00	60.00			170.00
(6) โครงการก่อสร้างท่าอากาศยานเบตง	75.00	80.00	210.00	395.00	395.00	1,155.00
4. มาตรการ						
(1) มาตรการพัฒนาเครือข่ายเส้นทางการบินเชื่อมโยงทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยให้แรงจูงใจสายการบินต่างๆ มาให้บริการที่ท่าอากาศยานต่างๆ ในภูมิภาคของไทย	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(2) มาตรการส่งเสริมสายการบินให้เพิ่มจุดบินไปยังท่าอากาศยานในภูมิภาคของไทย	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(3) มาตรการปรับปรุงการดำเนินงานและการให้บริการของท่าอากาศยานในภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพ เพิ่มขึ้น เพื่อลดเวลาในการเดินทางและเพิ่มความสะดวกรบายให้แก่ผู้ใช้บริการ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(4) มาตรการส่งเสริมความสะดวกสบายแก่ผู้โดยสารในการเดินทางไปและกลับท่าอากาศยาน โดยการส่งเสริมให้มีระบบขนส่งเชื่อมต่อกับท่าอากาศยานในภูมิภาค	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(5) มาตรการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพการให้บริการของท่าอากาศยานในภูมิภาค โดยมุ่งเน้น การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า (Highly Customer Oriented)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

กรมการบินพลเรือน (บพ.) (ต่อ)

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
(6) มาตรการวางแผนการตลาด ประชาสัมพันธ์ และลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management) เพื่อส่งเสริมการใช้ท่าอากาศยานนานาชาติให้มากขึ้น	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(7) มาตรการบริหารจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับการบิน	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(8) มาตรการส่งเสริมการประหยัดและอนุรักษ์พลังงานภายในอาคารผู้โดยสาร	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(9) มาตรการบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(10) มาตรการส่งเสริมการดำเนินงานของสายการบินให้มีต้นทุนที่ประหยัด เช่น การส่งเสริมการใช้ระบบสารสนเทศในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเต็มที่และให้เกิดประโยชน์สูงสุด การจัดหาบริการ (Ground service) ที่ต้นทุนต่ำ เช่น Low Cost Terminal	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(11) มาตรการส่งเสริมการใช้ท่าอากาศยานในภูมิภาคให้เกิดประโยชน์สูงสุด	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
5. งบเงินอุดหนุน	16.89	17.39	17.91	18.45	19.01	103.93
6. งบรายจ่ายอื่น	16.37	16.86	17.36	17.88	18.42	100.73
รวม	944.84	708.78	694.14	831.86	844.97	4,362.66

กรมทางหลวง (ทล.)

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
1. งบบุคลากร	4,052.22	4,173.78	4,299.00	4,427.97	4,560.80	24,940.35
2. งบดำเนินงาน	456.38	470.07	484.17	498.70	513.66	2,808.91
3. งบลงทุน	43,368.36	55,871.74	68,344.51	85,784.40	87,780.69	220,928.00
3.1 โครงการลงทุน						
(1) โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (Flagship Project)	5,500.00	13,600.00	28,200.00	45,200.00	44,900.00	42,000.00
(2) โครงการขยายทางหลวงมีความปลอดภัย (Flagship Project)	3,084.00	4,030.00	4,070.00	4,112.00	4,000.00	16,212.00
(3) โครงการเร่งรัดขยายทางสายประธานให้เป็น 4 ช่องจราจร (ระยะที่2) (Flagship Project)	3,430.00	6,000.00	8,000.00	10,000.00	12,000.00	36,000.00
(4) โครงการทางหลวงระหว่างประเทศ (Flagship Project)	983.00	1,260.00	496.00	-	-	1,756.00
(5) โครงการก่อสร้างจุดพักรถสำหรับรถยนต์ขนาดใหญ่บนทางหลวงสายประธาน (Flagship Project)	-	250.00	250.00	-	-	-
(6) โครงการก่อสร้างทางหลวงสนับสนุนการขนส่งแบบต่อเนื่อง (Flagship Project)	3,033.00	1,633.00	613.00	-	-	-
(7) โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแม่น้ำโขง จ.นครพนม (Flagship Project)	743.95	401.35	-	-	-	-
(8) โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแม่น้ำโขง อ.เชียงของ จ.เชียงราย (Flagship Project)	295.91	274.39	106.18	-	-	-
(9) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพทางหลวง (Flagship Project)	1,268.00	1,000.00	-	-	-	-
(10) โครงการทางหลวงได้รับการพัฒนา (Flagship Project)	3,755.99	5,342.00	3,785.00	3,128.00	4,225.00	21,125.00
(11) โครงการแก้ไขปัญหาการจราจรในพื้นที่ กทม. ปริมณฑล และเมืองหลัก (Flagship Project)	704.51	1,000.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	7,500.00
3.2 โครงการบำรุงรักษา						
(1) โครงการได้รับการบำรุงรักษา	14,038.00	14,318.00	14,322.00	14,368.00	15,000.00	75,000.00
(2) โครงการบูรณะทางหลวงสายหลัก	5,963.00	5,963.00	5,802.33	5,976.40	6,155.69	21,335.00
(3) โครงการบูรณะปรับปรุงสะพาน คสล.	550.00	800.00	1,200.00	1,500.00	N/A	N/A

กรมทางหลวง (ทล.) (ต่อ)

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
4. มาตรการ						
(1) มาตรการบังคับใช้การจำกัดความเร็ว (Speed Management) อย่างเป็นรูปธรรม	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(2) มาตรการกำหนดมาตรฐานการขนส่งและบังคับใช้อย่างเป็นรูปธรรม เช่น การกำหนดให้ผู้ขับขี่รถโดยสารและรถบรรทุกจัดทำสมุดคู่มือการขับรถ (Log book)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(3) มาตรการบังคับใช้กฎจราจรและการลงโทษผู้ฝ่าฝืนกฎจราจรอย่างเคร่งครัด	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(4) มาตรการกวดขันน้ำหนักบรรทุกให้เป็นไปตามมาตรฐาน	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(5) มาตรการบังคับใช้มาตรฐานความปลอดภัยของยานพาหนะ และผู้ขับรถโดยสารสาธารณะให้เข้มงวดมากขึ้น	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(6) มาตรการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อป้องกันอุบัติเหตุ การแจ้งเหตุและสารสนเทศด้านความปลอดภัย	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(7) มาตรการปรับปรุงทางเพื่อลดความแออัด บนถนนช่วงที่มีการจราจรติดขัด	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(8) มาตรการวางแผนการพัฒนาระบบจัดการอุบัติการณ์ (Incident Management) และการจัดการสถานการณ์คับขัน (Emergency Response)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
5. งบเงินอุดหนุน	9.91	10.20	10.51	10.83	11.15	60.98
6. งบรายจ่ายอื่น	437.21	450.33	463.84	477.76	492.09	2,690.94
รวม	48,324.08	60,976.13	73,152.03	91,199.65	93,358.40	251,429.18

หมายเหตุ:

(1) งบบุคลากร รวม เงินเดือนและค่าจ้างประจำ และค่าตอบแทนพนักงานราชการ

(2) งบดำเนินงาน รวม ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค

กรมทางหลวงชนบท (ทช.)

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
1. งบบุคลากร	942.55	967.36	976.17	979.96	982.96	5,095.33
2. งบดำเนินงาน	178.98	183.26	187.13	187.83	188.79	974.80
3. งบลงทุน	26,087.28	38,799.39	40,016.79	39,038.80	40,012.80	184,672.60
3.1 โครงการลงทุน						
(1) โครงการก่อสร้างสะพานข้ามทางรถไฟ มีทั้งหมด 31 แห่ง (Flagship Project)	292.50	400.00	600.00	500.00	650.00	750.00
(2) โครงการติดตั้งเครื่องกั้นพร้อมสัญญาณไฟวับอัตโนมัติ (Flagship Project)	58.50	55.00	60.00	60.00	60.00	55.00
(3) โครงการขยายทางหลวงชนบทเพื่อการเชื่อมต่อนระบบขนส่ง (Flagship Project)	1,914.00	4,360.00	4,718.40	2,160.80	3,580.00	26,467.00
(4) โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยา บริเวณถนนนนทบุรี (Flagship Project)	205.64	409.64	409.64	-	-	-
(5) โครงการก่อสร้างถนนเชื่อมต่อถนนราชพฤกษ์-ถนนกาญจนาภิเษก แนวตะวันออก-ตะวันตก (Flagship Project)	352.50	998.75	998.75	-	-	-
(6) โครงการก่อสร้างถนนเชื่อมต่อถนนราชพฤกษ์-ถนนกาญจนาภิเษก แนวเหนือ-ใต้ (Flagship Project)	-	-	-	1,028.00	2,056.00	2,056.00
(7) โครงการยกระดับมาตรฐานทาง (Flagship Project)	3,476.63	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	16,000.00
(8) โครงการแก้ไขปัญหาจราจรในปริมณฑลและภูมิภาค (Flagship Project)	2,530.00	2,063.00	2,165.00	3,420.00	2,608.40	10,256.40
(9) โครงการพัฒนาระบบโครงข่ายทางหลวงชนบท	6,907.98	14,013.00	14,115.00	15,370.00	14,558.40	70,188.20
(10) โครงการขยายทางหลวงชนบทเพื่อการท่องเที่ยว	793.14	900.00	900.00	900.00	900.00	900.00
3.2 โครงการบำรุงรักษา						
(1) การบำรุงรักษาระบบโครงข่ายทางหลวงชนบท*	9,556.40	11,600.00	11,600.00	11,600.00	11,600.00	58,000.00

กรมทางหลวงชนบท (ทช.) (ต่อ)

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
4. มาตรการ						
(1) มาตรการปรับปรุงทางเพื่อลดความแออัด บนถนนช่วงที่มีการจราจรติดขัด	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(2) มาตรการวางแผนการพัฒนาระบบจัดการอุบัติเหตุ (Incident Management) และการจัดการสถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Response)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
รวม	27,208.81	39,950.01	40,730.08	40,206.60	41,184.55	190,742.72

หมายเหตุ:

* ได้แก่ งานบำรุงรักษาทาง อำนาจความปลอดภัยงานทาง บุรณะและฟื้นฟูหลังกาเหว

การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.)

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
1. งบดำเนินงาน	2,731.02	2,799.46	2,855.91	2,872.10	2,858.80	14,851.54
2. งบลงทุน	44,392.13	67,419.89	121,839.54	38,765.51	15,929.00	333,819.08
2.1 โครงการลงทุน						
(1) โครงการก่อสร้างทางคู่สายชายฝั่งทะเลตะวันออก ช่วงฉะเชิงเทรา-คลองสิบเก้า-แก่งคอย (Flagship Project)	1,473.85	3,427.87	3,363.46	3,083.17	-	11,348.36
(2) โครงการก่อสร้างทางคู่สายชายฝั่งทะเลตะวันออก ช่วงฉะเชิงเทรา-ศรีราชา-แหลมฉบัง (Flagship Project)	292.99	-	-	-	-	-
(3) โครงการก่อสร้างทางคู่ ระยะที่ 2 สายแก่งคอย-บัวใหญ่ (Flagship Project)	-	-	-	-	-	28,800.00
(4) โครงการก่อสร้างสถานีบรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ICD) แห่งที่ 2 (Flagship Project)	2,000.00	2,000.00	2,066.00	-	-	6,066.00
(5) โครงการก่อสร้างทางคู่ สายมาบกะเบา-ถนนจิระ (Flagship Project)	135.00	2,597.00	3,449.00	3,449.00	3,449.00	-
(6) โครงการก่อสร้างทางคู่ สายนครปฐม-หนองปลาตุก-หัวหิน (Flagship Project)	90.00	3,722.00	4,950.00	4,950.00	2,888.00	-
(7) โครงการก่อสร้างทางคู่ สายลพบุรี-ปากน้ำโพ (Flagship Project)	75.00	1,758.00	2,333.00	2,333.00	1,361.00	-
(8) โครงการก่อสร้างทางคู่ สายจิระ-ขอนแก่น (Flagship Project)	96.00	1,644.00	3,864.00	3,864.00	3,542.00	-
(9) โครงการก่อสร้างทางคู่ สายประจวบคีรีขันธ์-ชุมพร (Flagship Project)	96.00	2,143.00	5,061.00	5,061.00	4,639.00	-
(10) โครงการก่อสร้างทางคู่ ระยะที่ 2 สายปากน้ำโพ-ตะพานหิน (Flagship Project)	-	-	-	-	-	7,500.00
(11) โครงการก่อสร้างทางคู่ ระยะที่ 2 สายหัวหิน-ประจวบคีรีขันธ์ (Flagship Project)	-	-	-	-	-	9,100.00
(12) โครงการก่อสร้างทางคู่ ระยะที่ 2 สายชุมพร-สุราษฎร์ธานี (Flagship Project)	-	-	-	-	-	17,000.00
(13) โครงการติดตั้งระบบโครงข่ายโทรคมนาคม (Flagship Project)	370.00	945.00	885.00	-	-	2,200.00
(14) โครงการอาณัติสัญญาณไฟสี (Flagship Project)	433.30	2,362.00	5,431.60	3,131.10	-	11,358.00
(15) โครงการพัฒนาสะพานเศรษฐกิจเชื่อมโยงท่าเรืออ่าวไทยและท่าเรือฝั่งทะเลอันดามัน (Landbridge) (Flagship Project)	-	-	-	-	-	50,000.00

การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) (ต่อ-1)

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
(16) โครงการติดตั้งเครื่องกั้นถนนสมรรถนะดี (เครื่องกั้นใหม่) (Flagship Project)	892.00	620.00	1,084.50	1,849.50	-	4,446.00
(17) โครงการติดตั้งรั้วสองข้างทางตามแนวเขตทางรถไฟ (Flagship Project)	2,091.09	2,645.46	-	-	-	4,736.55
(18) โครงการ Refurbish รถจักร 56 คัน (Flagship Project)	13.70	1,075.66	2,042.16	228.48	-	3,360.00
(19) โครงการสร้างโรงรถจักรแก๊สคอย (Flagship Project)	100.00	600.00	300.00	-	-	1,000.00
(20) โครงการสร้างโรงรถศรียาและหน่วย 10 ลาดกระบัง (Flagship Project)	179.94	179.94	-	-	-	359.87
(21) โครงการจัดหาโรงรถดีเซลไฟฟ้าทดแทน GE 50 คัน (Flagship Project)	592.65	3.00	3,872.25	2,096.60	-	6,564.50
(22) โครงการจัดหาโรงรถดีเซลไฟฟ้า 13 คัน (20 ต้นต่อเพลลา) (Flagship Project)	195.00	3.00	1,752.00	195.00	-	2,145.00
(23) โครงการก่อสร้างยานกึ่งเก็บตู้สินค้า (CY) ในภูมิภาค (Flagship Project)	-	-	50.00	50.00	50.00	50.00
(24) โครงการจัดหาโรงรถดีเซลไฟฟ้าสำหรับบริการเชิงพาณิชย์ จำนวน 115 คัน (Flagship Project)	448.30	3.00	4,081.46	448.30	-	4,981.05
(25) โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีม่วง ช่วงบางซื่อ-ตลิ่งชัน (Flagship Project)	2,968.00	638.00	-	-	-	-
(26) โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีม่วง ช่วงบางซื่อ-รังสิต-ม.ธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต (Flagship Project)	16,959.00	16,959.00	32,514.00	-	-	-
(27) โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีม่วง ช่วงบางซื่อ-พญาไท-มักกะสัน-หัวหมาก (Flagship Project)	149.00	6,880.00	29,918.00	-	-	-
(28) โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงใหม่-เชียงใหม่	-	-	-	-	-	45,000.00
(29) โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายบัวใหญ่-ร้อยเอ็ด-มุกดาหาร-นครพนม	-	-	-	-	-	38,000.00
(30) โครงการก่อสร้างทางรถไฟช่วงน้ำตก-ด่านเจดีย์สามองค์	-	-	-	-	-	25,000.00
2.2 โครงการบำรุงรักษา						
(1) โครงการปรับปรุงทางรถไฟ ระยะที่ 5 (Flagship Project)	1,489.00	2,545.00	2,545.00	1,928.00	-	8,507.00
(2) โครงการปรับปรุงทางรถไฟ ระยะที่ 6 (Flagship Project)	1,192.00	2,028.00	2,028.00	1,530.00	-	6,778.00
(3) โครงการปรับปรุงสะพาน (Flagship Project)	1,683.32	3,154.67	4,353.16	2,975.86	-	12,167.00
(4) โครงการปรับปรุงทางรถไฟที่ไม่ปลอดภัย ระยะทาง 2,046 กิโลเมตร (Flagship Project)	9,485.00	8,866.30	4,811.45	508.00	-	23,670.75
(5) โครงการจัดหาและปรับปรุงเครื่องกั้น (Flagship Project)	892.00	620.00	1,084.50	1,084.50	-	3,681.00

การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) (ต่อ-2)

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
3. มาตรการ	2,798.41	27.95	-	-	-	-
(1) มาตรการปรับปรุงกฎระเบียบเกี่ยวกับการขนส่งทางราง เพื่อรองรับการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและผ่านแดน	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(2) มาตรการส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการจัดการขนส่งทางรถไฟ (Logistics Service Provider)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(3) มาตรการปรับโครงสร้างกิจการรถไฟ และแผนการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการภายใน	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(4) มาตรการส่งเสริมการกำกับดูแลการขนส่งทางราง โดยการผลักดันกฎหมาย (ร่าง) พรบ. บริหารการขนส่ง พ.ศ. ให้สามารถบังคับใช้ได้ รวมถึงการตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการขนส่งทางราง	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(5) มาตรการส่งเสริมการพัฒนากระบวนการประกันภัยและการชดเชยค่าเสียหายอันเกิดจากอุบัติเหตุทางรถไฟ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(6) มาตรการการเพิ่มความเข้มงวดในการตรวจสอบสภาพร่างกายและจิตใจของพนักงานรถจักรและปฏิบัติตามขั้นตอนการควบคุมรถ และเสริมทักษะการควบคุมรถในสถานการณ์คับขัน	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(7) มาตรการควบคุมระยะเวลาปฏิบัติงานและเพิ่มจำนวนผู้ปฏิบัติงานให้เพียงพอ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(8) มาตรการสร้างความร่วมมือระหว่างชุมชนกับหน่วยงานของรัฐเพื่อช่วยป้องกันอุบัติเหตุจากจุดตัดทางรถไฟ โดยการควบคุมและตรวจตราการลักลอบสร้างทางลักผ่านจุดตัดทางรถไฟของชุมชนอย่างเคร่งครัด	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(9) มาตรการส่งเสริมการสนับสนุนการขึ้นทะเบียนและการรับรองโครงการพัฒนาระบบการขนส่งทางรางให้เป็นโครงการลดก๊าซเรือนกระจกตามกลไกการพัฒนาที่สะอาด (CDM)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(10) มาตรการทางการเงินเพื่ออุดหนุนการเดินรถบริการเชิงสังคม (PSO) เป็นรายปี โดยการส่งเสริมการเข้าถึงอย่างเท่าเทียมกันของผู้พิการ คนชรา เด็ก และผู้มีรายได้น้อย โดยจัดให้มีบริการพื้นฐานราคาต่ำหรือไม่เก็บค่าโดยสาร	2,773.00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(12) มาตรการส่งเสริมให้ใช้ระบบการขนส่งมวลชนทางราง เช่น การเพิ่มพื้นที่จอดรถและจัดให้มีจุดจอดแล้วจร	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(13) แผนงานพัฒนาทรัพยากรบุคคล	25.41	27.95	N/A	N/A	N/A	N/A

การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) (ต่อ-3)

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
(14) โครงการศึกษาความเหมาะสมเพื่อปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกในบริเวณสถานีสำหรับอำนวยความสะดวกกับผู้พิการ สตรีมีครรภ์และคนชรา	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(15) การจัดทำแผนพัฒนาทางรถไฟเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อรองรับการเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและการเปิดเสรีภาคการขนส่ง	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(16) การจัดทำแผนการพัฒนาพื้นที่ตามแนวเส้นทางรถไฟและเมืองหลักในภูมิภาค	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(17) การควบคุมและตรวจตราการลักลอบสร้างทางลักผ่านจุดตัดรถไฟของชุมชนอย่างเคร่งครัด	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(18) การศึกษาต้นทุนการขนส่งที่แท้จริง เพื่อให้การขนส่งทุกรูปแบบอย่างมีประสิทธิภาพ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(19) การจัดทำแผนประชาสัมพันธ์และสร้างความตระหนักให้แก่ประชาชนในการดูแลสิ่งแวดล้อมด้วยการปรับเปลี่ยนมาใช้ระบบขนส่งมวลชนทางรางเพื่อความปลอดภัยและไม่ก่อมลพิษ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
รวม	49,921.56	70,247.31	124,695.45	41,637.60	18,787.80	348,670.62

หมายเหตุ:

(1) งบดำเนินงาน รวม ค่าใช้จ่ายในการบำรุงทาง อาณัติสัญญาณและสิ่งปลูกสร้าง การบำรุงรักษารถจักรและล้อเลื่อน การเดินรถขนส่ง การบริหาร ค่าใช้จ่ายตำรวจรถไฟสูงกว่างบประมาณที่ได้รับ และค่าใช้จ่ายอื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบำรุงบ้านญาติ ค่าใช้จ่ายภาระบำเหน็จและบำนาญตกทอด

* ได้แก่ แผนงานการเงินเพื่อแก้ปัญหาภาระหนี้สิน โดยให้รัฐบาลรับภาระหนี้จากการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานในอดีต + หนี้สินจากจากวัตถุประสงค์อื่น และ หนี้สินจากโครงสร้างพื้นฐาน ARL ทั้งหมด และแผนงานการเงินให้รัฐรับภาระการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานและการควบคุมการเดินรถ IMO เป็นรายปี

การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.)

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
1. งบบุคลากร	3,942.39	4,060.66	4,182.48	4,307.96	4,437.19	24,264.40
2. งบดำเนินงาน	2,050.45	2,111.96	2,175.32	2,240.58	2,307.80	12,620.00
3. งบลงทุน	2,035.11	1,268.57	0.00	0.00	0.00	30,934.63
(1) โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A ₀) ที่ท่าเรือแหลมฉบัง (Flagship Project)	1,068.00	712.00	-	-	-	-
(2) โครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ท่าเรือแหลมฉบัง ทั้ง 2 ระยะ* (Flagship Project)	667.11	408.57	-	-	-	934.63
(3) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (Flagship Project)	-	-	-	-	-	30,000.00
(4) โครงการเตรียมความพร้อมการเข้าบริหารประกอบการท่าเรือเชียงแสน แห่งที่ 2 (Flagship Project)	-	148.00	-	-	-	-
(5) จ้างเหมาสร้างปั้นจั่นยกตู้สินค้าหน้าท่าชนิดเดินบนราง (Rail Mounted Shoreside Gantry Crane) ขนาดยกน้ำหนักไม่น้อยกว่า 40 เมตริกตัน จำนวน 6 คัน (ทดแทน ปตส. 7-10,13และ14)	300.00	-	-	-	-	-
4. มาตรการ						
(1) มาตรการลดขั้นตอนและเอกสารเกี่ยวกับระเบียบพิธีการทางศุลกากรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
รวม	8,027.95	7,441.20	6,357.80	6,548.54	6,745.00	67,819.02

หมายเหตุ:

(1) งบบุคลากร หมายถึง ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ค่าใช้จ่ายกองทุนสงเคราะห์พนักงานและคนงาน ค่าใช้จ่ายกองทุนประกันภัยทรัพย์สินแบบประกันตนเอง เงินสมทบกองทุนสงเคราะห์พนักงานและคนงาน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานฯ เงินสมทบเงินประเดิมตัดจ่าย

(2) งบดำเนินการ หมายถึง ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพลังงาน ค่าใช้จ่ายอื่น

* ระยะที่ 1 ปี พ.ศ. 2553-2555 ระยะที่ 2 ปี พ.ศ. 2560-2561

การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
1. งบดำเนินงาน	1,772.56	1,825.74	1,880.51	1,936.93	1,995.03	10,909.66
2. งบลงทุน	0.00	1,169.00	3,506.00	1,169.00	0.00	96,103.00
2.1 โครงการลงทุน						
(1) โครงการทางพิเศษสายศรีรัช- วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร (Flagship Project)	-	1,169.00	3,506.00	1,169.00	-	-
(2) โครงการทางพิเศษสายศรีรัช-ดาวคะนอง	-	-	-	-	-	11,979.00
(3) โครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 3 สายเหนือ	-	-	-	-	-	46,008.00
(4) โครงการทางพิเศษสายดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร	-	-	-	-	-	16,691.00
3. โครงการทางพิเศษสายยกระดับบนถนนวงแหวนรอบนอก (ตะวันตก) ช่วงที่ 1	-	-	-	-	-	21,425.00
3. มาตรการ						
(1) มาตรการปรับปรุงทางเพื่อลดความแออัด บนถนนช่วงที่มีการจราจรติดขัด	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(2) มาตรการวางแผนการพัฒนาระบบจัดการอุบัติเหตุ (Incident Management) และการจัดการสถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Response)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(3) มาตรการบังคับใช้การจำกัดความเร็ว (Speed Management) อย่างเป็นรูปธรรม	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(4) มาตรการบูรณาการการจัดการจราจรในเขตเมืองเพื่อรับมือต่อการจราจรร่วมกันในกรุงเทพมหานคร	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(5) มาตรการนำเทคโนโลยีระบบขนส่งอัจฉริยะมาใช้เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการดำเนินงานและความปลอดภัย	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(6) มาตรการพัฒนาระบบ IT เชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
รวม	1,772.56	2,994.74	5,386.51	3,105.93	1,995.03	107,012.66

หมายเหตุ:

(1) งบดำเนินงาน รวม ค่าใช้จ่ายส่วนบุคคล ค่าใช้จ่ายสำนักงาน

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
1. งบดำเนินงาน	325.09	334.84	344.89	355.23	365.89	2,000.84
2. งบลงทุน	30,559.60	44,059.30	65,536.80	89,521.60	82,034.00	127,559.20
(1) โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ (Flagship Project)	12,044.00	18,750.00	12,660.00	3,683.40	N/A	N/A
(2) โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงบางซื่อ-ท่าพระ (Flagship Project)	2,905.00	3,978.00	5,347.00	6,359.00	4,609.00	1,480.00
(3) โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง-บางแค (Flagship Project)	12,592.00	9,228.00	13,440.00	12,768.00	9,349.00	818.00
(4) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ (Flagship Project)	2,605.80	3,733.40	7,354.00	8,311.00	4,871.00	1,134.00
(5) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่ (Flagship Project)	412.80	8,037.70	8,838.00	10,713.00	6,751.00	1,756.00
(6) โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี (Flagship Project)	-	19.90	7,138.30	8,880.00	11,005.00	13,086.00
(7) โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (Flagship Project)	-	124.50	4,692.00	10,051.50	13,568.00	45,484.00
(8) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางกะปิ-มีนบุรี (Flagship Project)	-	187.80	6,067.50	28,755.70	31,881.00	76,362.00
3. มาตรการ						
(1) มาตรการส่งเสริมให้ใช้ระบบการขนส่งมวลชนทางราง เช่น การเพิ่มพื้นที่จอดรถและจัดให้มีจุดจอดแล้วจร	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(2) มาตรการจัดให้มีจุดจอดแล้วจร (Park and Ride)						
(3) มาตรการจัดทำแผนประชาสัมพันธ์และสร้างความตระหนักให้แก่ประชาชนในการดูแลสิ่งแวดล้อมด้วยการปรับเปลี่ยนมาใช้ระบบขนส่งมวลชนทางรางเพื่อความปลอดภัยและไม่ก่อมลพิษ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(4) การศึกษาความต้องการและประเมินคุณภาพของสิ่งอำนวยความสะดวกในระบบขนส่งสาธารณะสำหรับคนพิการ เด็ก และคนชรา ตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนถึงจุดสิ้นสุดของการเดินทาง	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
รวม	30,884.69	44,394.14	65,881.69	89,876.83	82,399.89	129,560.04

หมายเหตุ:

- (1) งบดำเนินงาน รวม ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
1. งบบริหารและเดินรถ	10,584.15	10,454.92	10,388.07	10,202.37	10,427.14	51,888.33
2. งบลงทุน	978.79	4,779.68	6,356.84	6,356.84	0.00	31,784.20
(1) โครงการก่อสร้างสถานที่ทำการและอุจจรถโดยสารบริเวณสถานีเครื่องรับวิทยุการบินบางปะก. สมุทรปราการ (Flagship Project)	474.13	-	-	-	-	-
(2) โครงการปรับปรุงและก่อสร้างภายในอุจจรถและอุจจรถใหม่สำหรับจรถโดยสารปรับอากาศใหม่ใช้ก๊าซธรรมชาติ (CNG) เป็นเชื้อเพลิง (Flagship Project)	504.66	-	-	-	-	-
(3) โครงการจัดหารถโดยสารปรับอากาศใช้ก๊าซธรรมชาติ (CNG) เป็นเชื้อเพลิง จำนวน 4,000 คัน (Flagship Project)	-	4,779.68	6,356.84	6,356.84	-	31,784.20
3. มาตรการ						
(1) มาตรการบังคับใช้มาตรฐานความปลอดภัยของยานพาหนะและผู้ขับรถโดยสารสาธารณะให้เข้มงวดมากขึ้น	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(2) มาตรการจัดให้มีจุดจอดแล้วจร (Park and Ride)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(3) มาตรการลงทุนปรับปรุงระบบขนส่งสาธารณะทั้งระบบ (รถประจำทาง)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(4) มาตรการวางระบบเงินอุดหนุน (Subsidy) เพื่อการบริการสาธารณะ (Public Service Obligation)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(5) มาตรการด้านราคา เพื่อช่วยเหลือผู้ที่ด้อยโอกาส ผู้พิการ เช่น การกำหนดราคาสำหรับบุคคลกลุ่มนี้	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
รวม	11,562.94	15,234.60	16,744.91	16,559.21	10,427.14	83,672.53

หมายเหตุ:

(1) งบบริหารและเดินรถ รวม ต้นทุนในการเดินรถ ค่าใช้จ่ายในการเดินรถ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.)

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
1. งบบริหารและเดินรถ	4,070.95	4,193.08	4,318.87	4,448.44	4,581.89	25,055.66
2. งบลงทุน	701.57	1,084.25	1,466.92	1,211.80	829.13	510.23
(1) โครงการจัดหารถโดยสารปรับอากาศใช้ก๊าซธรรมชาติ (เอ็นจีวี) ทดแทนรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงน้ำมันดีเซล (Flagship Project)	701.57	1,084.25	1,466.92	1,211.80	829.13	510.23
3. มาตรการ	5.97	5.97	5.97	5.97	5.97	29.87
(1) โครงการคุ้มครองและป้องกันอุบัติเหตุรถโดยสาร	1.67	1.67	1.67	1.67	1.67	8.37
(2) การพัฒนาคุณภาพการบริการเดินรถสู่ระดับมาตรฐาน	4.30	4.30	4.30	4.30	4.30	21.50
(3) มาตรการลงทุนปรับปรุงระบบขนส่งสาธารณะทั้งระบบ (รถประจำทาง)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
รวม	4,778.50	5,283.30	5,791.77	5,666.22	5,416.99	25,595.76

หมายเหตุ:

(1) งบบริหารและเดินรถ รวม ต้นทุนในการเดินรถ ค่าใช้จ่ายในการเดินรถและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด (บวท.)

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
1. งบบุคลากร	3,234.85	3,331.90	3,431.86	3,534.81	3,640.86	19,909.70
2. งบดำเนินงาน	862.44	888.31	914.96	942.41	970.68	5,308.09
3. งบลงทุน	3,168.27	5,384.57	3,558.87	7.90	0.00	0.00
(1) โครงการจัดตั้งศูนย์บริหารจราจรทางอากาศ (Flagship Project)	868.00	1,320.00		-	-	-
(2) โครงการเพิ่มขีดความสามารถระบบ/เทคโนโลยีจราจรทางอากาศและการพัฒนาระบบเชื่อมต่อโครงข่ายบริหารจราจรทางอากาศทั่วประเทศ (CNS/ATM) (Flagship Project)	804.00	786.00	-	-	-	-
(3) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบบริการการเดินอากาศ (Flagship Project)	473.00	1,899.00	2,088.31	-	-	-
(4) โครงการพัฒนาแบบแผนการบินสำหรับการบินด้วย Performance-Based Navigation (PBN) ในบริเวณควบคุมจราจรทางอากาศเขตประชิดสนามบิน (Terminal Airspace: TMA)	234.35	1,233.13	1,445.23	-	-	-
(5) โครงการจัดหาอากาศยานบินทดสอบประสิทธิภาพสูง (Flagship Project)	700.00	-	-	-	-	-
(6) โครงการปรับปรุงเสาธงรับสายอากาศ (Antenna Mast) และโครงสร้างอาคารเครื่องช่วยการเดินอากาศให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกรมการบินพลเรือน	9.60	9.70	5.93	7.90		
(7) โครงการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์เครื่องช่วยการเดินอากาศ Instrument Landing System/Distance Measuring Equipment (ILS/DME) ทดแทนของเดิม	17.89	12.41	-	-	-	-
(8) จัดหาและติดตั้งเครื่องระบบส่งจ่ายกระแสไฟฟ้าต่อเนื่องอัตโนมัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ระบบ/อุปกรณ์สื่อสาร ที่สำนักงานใหญ่ทุ่งมหาเมฆ และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	15.67	11.48	-	-	-	-
(9) โครงการจัดสร้างอาคารศูนย์ปฏิบัติการสำรองฉุกเฉิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	28.81	71.11	11.47	-	-	-
(10) โครงการจัดสร้างอาคารหอบังคับการบิน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ทดแทนของเดิม	16.95	41.74	7.93	-	-	-
4. มาตรการ						
(1) มาตรการบริหารจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับการบิน	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(2) มาตรการบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
รวม	7,265.56	9,604.78	7,905.69	4,485.12	4,611.54	25,217.79

หมายเหตุ: (1) งบบุคลากร หมายถึง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

(2) งบดำเนินงาน รวม ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา ค่าเช่าสินทรัพย์และภาษีโรงเรือน ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ค่าสาธารณูปโภคและการสื่อสาร ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานทั่วไป ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น ต้นทุนงานรับทำ และค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (บกท.)

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
1. งบบุคลากร	35,795.35	36,840.45	36,220.20	36,030.68	36,976.71	190,510.81
2. งบดำเนินงาน	166,843.51	169,372.44	169,168.11	164,671.55	171,398.31	880,615.66
3. งบลงทุน	13,476.68	30,639.47	27,054.89	4,502.22	4,502.22	22,511.09
(1) โครงการจัดหาเครื่องบิน 14 ลำ ตามแผนวิสาหกิจ ปี 2548/49-2552/53 (Flagship Project)	-	16,135.00	16,685.00	-	-	-
(2) โครงการจัดหาเครื่องบิน ปี พ.ศ. 2553-2557 จำนวน 15 ลำ (Flagship Project)						
2.1 เครื่องบินภูมิภาค จำนวน 7 ลำ โดยวิธีการเช่าซื้อ (Financial Lease) ได้แก่ เครื่องบิน A330-300	9,849.92	10,374.08	5,416.70	-	-	-
2.2 เครื่องยนต์อะไหล่ 2 เครื่องยนต์สำหรับเครื่องบินภูมิภาค	420.00	334.53	-	-	-	-
2.3 เครื่องบินข้ามทวีป จำนวน 8 ลำ โดยวิธีการเช่าดำเนินการ (Operating Lease) ได้แก่ เครื่องบิน B777-300ER	572.41	1,560.74	3,507.97	4,502.22	4,502.22	22,511.09
2.4 เครื่องยนต์อะไหล่ 3 เครื่องยนต์สำหรับเครื่องบินข้ามทวีป	234.35	1,233.13	1,445.23	-	-	-
(3) โครงการจัดหาเครื่องบิน A330-300 จำนวน 8 ลำ ทดแทนเครื่องบิน A300-600 จำนวน 6 ลำ และเครื่องบิน B747-300 จำนวน 2 ลำ (Flagship Project)	530.00	-	-	-	-	-
(4) โครงการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ในห้องโดยสารและอุปกรณ์เพื่อความบันเทิงบนเครื่องบิน	1,870.00	1,002.00	-	-	-	-
4. มาตรการ						
(1) มาตรการส่งเสริมให้มีการใช้เทคโนโลยีด้านการบินที่ประหยัดพลังงานและลดมลพิษ โดยการส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยี ตลอดจนการเรียนรู้และการนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(2) มาตรการส่งเสริมการประหยัดพลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อม เช่น การบริหารจัดการด้านน้ำมัน	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(3) มาตรการพัฒนาเครือข่ายเส้นทางการบินเชื่อมโยงกับต่างประเทศ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(4) มาตรการกำกับดูแลด้านความปลอดภัย	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
รวม	216,115.55	236,852.36	232,443.19	205,204.45	212,877.24	1,093,637.55

หมายเหตุ:

(1) งบบุคลากร หมายถึง ค่าใช้จ่ายบุคลากร ค่าตอบแทนผู้บริหาร ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือ

(2) งบดำเนินงาน รวม ค่าน้ำมันเครื่องบิน ค่าบริการการบิน ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่ ค่าสินค้าและพัสดุใช้ไป ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณา ค่าใช้จ่ายด้านการประกันภัย และค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
1. งบบุคลากร	3,432.04	3,535.00	3,641.05	3,750.28	3,862.79	21,123.33
2. งบดำเนินงาน	5,911.38	6,088.72	6,271.38	6,459.52	6,653.31	36,383.02
3. งบลงทุน	927.75	3,974.14	12,277.78	19,537.90	20,164.55	11,385.01
(1) โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต (Flagship Project)	712.71	2,944.38	2,106.83	-	-	0.00
(2) โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 (Flagship Project)	215.04	1,029.76	10,170.96	19,537.90	20,164.55	11,385.01
4. มาตรการ						
(1) มาตรการพัฒนาเครือข่ายเส้นทางการบินเชื่อมโยงกับต่างประเทศ โดยให้แรงจูงใจสายการบินต่างๆ มาให้บริการที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(2) มาตรการปรับปรุงการดำเนินงานและการให้บริการของท่าอากาศยานและสายการบินให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(3) มาตรการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพการให้บริการโดยมุ่งเน้นการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า (Highly Customer Oriented)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(4) มาตรการปรับปรุงการบริหารจัดการและการดำเนินงานคลังสินค้า โดยการประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐ เช่น กรมศุลกากรเพื่อปรับลดขั้นตอนหรือเอกสารที่ใช้ในการดำเนินงาน ส่งผลให้การดำเนินงานมีความถูกต้องและสะดวกรวดเร็วขึ้น	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(5) มาตรการพัฒนาบุคลากร ทั้งฝ่ายปฏิบัติการ และฝ่ายบริหารจัดการ ให้มีคุณภาพเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานมีจิตบริการ (Service Mind) อย่างสม่ำเสมอ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(6) มาตรการวางแผนการตลาด ประชาสัมพันธ์ และลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management) เพื่อให้ท่าอากาศยานไทยเป็นที่รู้จัก (Branding)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(7) มาตรการกำกับดูแลด้านความปลอดภัยทั้งในส่วน Airside และ Landside ตลอดจนให้มีการพัฒนาระบบประเมินความเสี่ยงจากการก่อการร้ายเพื่อความปลอดภัย และการเพิ่มความเชื่อมั่นของผู้ใช้บริการ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) (ต่อ)

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
(8) มาตรการพัฒนาเครือข่ายเส้นทางการบินเชื่อมโยงทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยให้แรงจูงใจสายการบินต่าง ๆ มาใช้บริการที่ท่าอากาศยานต่างๆ ในภูมิภาคของไทย	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(9) มาตรการส่งเสริมสายการบินให้เพิ่มจุดบินไปยังท่าอากาศยานในภูมิภาคของไทย	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(10) มาตรการปรับปรุงการดำเนินงานและการให้บริการของท่าอากาศยานในภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อลดเวลาในการเดินทางและเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ผู้ใช้บริการ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(11) มาตรการส่งเสริมความสะดวกสบายแก่ผู้โดยสารในการเดินทางไปและกลับท่าอากาศยาน โดยการส่งเสริมให้มีระบบขนส่งเชื่อมต่อกับท่าอากาศยานในภูมิภาค	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(12) มาตรการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพการให้บริการของท่าอากาศยานในภูมิภาค โดยมุ่งเน้นการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า (Highly Customer Oriented)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(13) มาตรการวางแผนการตลาด ประชาสัมพันธ์ และลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management) เพื่อส่งเสริมการใช้ท่าอากาศยานนานาชาติให้มากขึ้น	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(14) มาตรการบริหารจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับการบิน	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(15) มาตรการส่งเสริมการประหยัดและอนุรักษ์พลังงานภายในอาคารผู้โดยสาร	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(16) มาตรการบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
รวม	10,271.17	13,597.86	22,190.21	29,747.71	30,680.65	68,891.37

หมายเหตุ:

(1) งบบุคลากร หมายถึง ค่าใช้จ่ายพนักงาน

(2) งบดำเนินงาน รวม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าซ่อมแซม ค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุ

สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม (สปค.)

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
1. งบบุคลากร	101.00	104.03	107.15	110.37	113.68	621.65
2. งบดำเนินงาน	83.36	85.86	88.44	91.09	93.82	513.06
3. มาตรการ	65.43	59.00	50.00	0.00	0.00	0.00
(1) โครงการศึกษาวิจัยเพื่อจัดทำหรือแก้ไขปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยสัญญารับขนของระหว่างประเทศทางทะเลของประเทศไทยและพิจารณาความเหมาะสมในการเข้าเป็นภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยสัญญาการรับขนของระหว่างประเทศทั้งหมดหรือบางส่วนทางทะเล (United Nations Convention on Contract for the International Carriage of Goods Wholly or Partly by Sea หรือ Rotterdam Rules)	-	5.00	-	-	-	-
(2) โครงการศึกษาพัฒนากฎหมายการขนส่งสินค้าอันตรายสำหรับทุกภาคการขนส่งของประเทศ	4.00	-	-	-	-	-
(3) โครงการเพิ่มศักยภาพศูนย์ปฏิบัติการกระทรวงคมนาคม ระยะที่ 1 ปีงบประมาณ 2553	38.80	-	-	-	-	-
(4) โครงการศึกษาและพัฒนาระบบ Transport Single Window e-Logistics เพื่อรองรับ National Intergrated Single Window e-Logistics	7.63	4.00	-	-	-	-
(5) โครงการพัฒนาระบบของศูนย์บูรณาการข้อมูลภูมิสารสนเทศคมนาคมสำหรับหน่วยงานสังกัดกระทรวงคมนาคม	15.00	50.00	50.00	-	-	-
4. งบเงินอุดหนุน	0.27	0.27	0.28	0.29	0.30	1.63
5. งบรายจ่ายอื่น	89.63	92.32	95.09	97.94	100.88	551.65
รวม	339.69	341.49	340.96	299.69	308.68	1,687.99

สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
1. งบประมาณ	125.92	129.70	133.59	137.60	141.73	775.03
2. งบดำเนินงาน	37.46	38.46	39.46	40.46	41.46	465.44
3. แผนงานโครงการ เพื่อพัฒนากระบวนการวางนโยบายและแผนตลอดจนฐานข้อมูล ที่จำเป็นสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจของกระทรวงคมนาคม	223.17	586.12	339.63	117.15	72.15	713.25
กลุ่มที่ 1 งานศึกษาพัฒนานโยบายแผนด้านการคมนาคมขนส่ง	128.62	342.09	233.63	77.15	62.15	622.50
(1) ค่าจ้างศึกษาพัฒนาห่วงโซ่คุณค่าในเส้นทางการขนส่งโลจิสติกส์ในแนวระเบียงเศรษฐกิจ เหนือ-ใต้ และตะวันออก-ตะวันตก ระหว่างประเทศไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน	20.82	9.76	-	-	-	-
(2) ค่าจ้างที่ปรึกษาประเมินศักยภาพและเตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการ ระบบขนส่งของไทยสำหรับการเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	-	10.00	10.00	-	-	-
(3) โครงการวางแผนพัฒนาโครงข่ายรถไฟของประเทศให้สอดคล้องและสนับสนุนกับการพัฒนาเมือง	-	-	-	-	-	-
(4) โครงการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาระบบขนส่งผู้โดยสารสาธารณะทางถนน (บก)	-	-	25.00	-	-	311.75
(5) โครงการจัดตั้งสำนักงานบริหารจัดการระบบตัวร่วม	7.63	7.63	17.63	62.15	62.15	310.75
(6) แผนการพัฒนาและจัดระบบทางเท้าเพื่อส่งเสริมการเดินทางเชื่อมต่อพื้นที่ระดับชุมชนกับพื้นที่ ระดับอื่นๆ	-	-	15.00	15.00	-	-
(7) โครงการศึกษาความเหมาะสมเพื่อลดปริมาณการเดินทางในเขตเมือง โดยการริเริ่มการใช้ มาตรการด้านราคา อาทิ การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมที่จอดรถ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
(8) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลกลางด้านการขนส่งเพื่อการติดตามและประเมินผล	-	10.00	10.00	-	-	-
(9) ค่าจ้างศึกษาความเหมาะสมและออกแบบระบบรถไฟทางคู่ เพื่อการขนส่งและการจัดการ โลจิสติกส์ (ระยะเร่งด่วน ช่วงชุมทางจิระ - ขอนแก่น)	40.23	105.30	-	-	-	-
(10) ค่าจ้างศึกษาความเหมาะสมและออกแบบระบบรถไฟทางคู่ เพื่อการขนส่งและการจัดการ โลจิสติกส์ (ระยะเร่งด่วน ช่วงประจวบคีรีขันธ์ - ชุมพร)	59.94	99.40	-	-	-	-
(11) โครงการศึกษาพัฒนาระบบการเชื่อมต่อการเดินทางบริเวณศูนย์คมนาคมพหลโยธิน	-	18.00	-	-	-	-
(12) โครงการศึกษาและออกแบบทางรถไฟสายใหม่ เส้นทางอุบลราชธานี-ช่องเม็ก	-	34.00	51.00	-	-	-

สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) (ต่อ-1)

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
(13) โครงการศึกษาและออกแบบทางรถไฟสายใหม่เพื่อการท่องเที่ยวเส้นทางสุราษฎร์ธานี-พังงา-ภูเก็ต	-	45.00	105.00	-	-	-
(14) โครงการศึกษาการเชื่อมต่อการเดินทางของผู้โดยสารจากระบบขนส่งมวลชนบริเวณคูคต จ.ปทุมธานี	-	3.00	-	-	-	-
กลุ่มที่ 2 งานศึกษา วางแผนพัฒนาระบบการขนส่งและจราจรในภาพรวมเชิงพื้นที่	25.20	68.79	0.00	0.00	0.00	0.00
(15) การศึกษาสำรวจข้อมูลด้านการขนส่งและจราจร เพื่อจัดทำแผนบูรณาการเพื่อพัฒนาระบบโครงข่ายด้านการขนส่งและจราจรในเขตพื้นที่กลุ่มยุทธศาสตร์ชายแดนภาคเหนือตอนบน 2 (จังหวัดเชียงราย พะเยา แพร่ และน่าน)	12.60	5.90	-	-	-	-
(16) โครงการศึกษาแก้ไขปัญหาการจัดการจราจร ระยะสั้นเร่งด่วนแบบเบ็ดเสร็จ จ.ชลบุรี ขอนแก่น นครราชสีมา	-	17.00	-	-	-	-
(17) โครงการศึกษาสำรวจการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อพัฒนาระบบโครงข่ายด้านการขนส่งและจราจร ในเขตพื้นที่กลุ่มยุทธศาสตร์ชายแดนจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน (จ.อุดรธานี-หนองบัวลำภู-หนองคาย และเลย)	-	20.00	-	-	-	-
(18) โครงการศึกษาสำรวจการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อพัฒนาระบบโครงข่ายด้านการขนส่งและจราจร ในพื้นที่กลุ่มยุทธศาสตร์ชายแดนจังหวัดภาคใต้พื้นที่อันดามัน (จ.กระบี่-ตรัง-พังงา-ภูเก็ต และระนอง)	-	20.00	-	-	-	-
(19) โครงการศึกษาสำรวจการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อพัฒนาระบบโครงข่ายด้านการขนส่งและจราจร ในเขตพื้นที่กลุ่มยุทธศาสตร์ชายแดนจังหวัดภาคเหนือตอนบน 2 (จ.เชียงราย พะเยา แพร่ และน่าน)	12.60	5.89	-	-	-	-

สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) (ต่อ-2)

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
กลุ่มที่ 3 งานศึกษาเพื่ออำนวยความสะดวกปัญหาจราจร และความปลอดภัยด้านการคมนาคมขนส่ง	33.04	120.80	50.00	40.00	10.00	0.00
(20) โครงการศึกษาจัดทำแผนบริหารจัดการปัญหาสาเหตุการเกิดอุบัติเหตุทางถนน	-	25.00	-	-	-	-
(21) โครงการลดปัญหาจราจรโดยวิธีเก็บค่าผ่านเข้าพื้นที่จราจรหนาแน่นในเขตพื้นที่ชั้นในของเมือง ศูนย์กลางความเจริญ: กรุงเทพมหานคร	-	-	-	15.00	-	-
(22) โครงการศึกษาวิเคราะห์และประเมินการลดก๊าซเรือนกระจกจากภาคคมนาคมขนส่งทางอากาศและทางน้ำ	-	30.00	10.00	-	-	-
(23) โครงการศึกษาจัดทำกลไกการพัฒนาที่สะอาดสำหรับเรือโดยสารสาธารณะในคลองและแม่น้ำเจ้าพระยาและในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล	-	-	-	-	10.00	-
(24) โครงการศึกษาเพื่อจัดทำแผนแม่บทในการพัฒนาระบบการขนส่งที่ยั่งยืนและลดปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	20.88	9.90	-	-	-	-
(25) โครงการศึกษาและจัดทำแผนสนับสนุนการเผยแพร่การใช้รถร่วมทางเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเดินทางอย่างยั่งยืน (Car Pooling Program Implementation)	-	-	-	25.00	-	-
(26) โครงการศึกษาจัดทำแผนเร่งด่วนในการปรับปรุงเบ็ดเสร็จบนถนนสายหลัก	-	25.00	25.00	-	-	-
(27) โครงการศึกษาจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาและบูรณาการโครงข่ายถนนสะพานข้ามแม่น้ำและการจราจรในเขต กทม.และปริมณฑล	12.16	10.90	-	-	-	-
(28) โครงการศึกษาและจัดทำแผนแม่บทบูรณาการด้านการจัดระบบการจราจรในเขต กทม.และปริมณฑล	-	20.00	15.00	-	-	-

สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) (ต่อ-3)

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
กลุ่มที่ 4 งานศึกษาเพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนภารกิจด้านการคมนาคมขนส่ง	36.31	54.44	56.00	0.00	0.00	90.75
(29) โครงการปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพเครื่องแม่ข่ายรวมถึงโปรแกรมที่เกี่ยวข้องระบบรายงานสภาพจราจรแบบ Real Time	-	-	20.00	-	-	-
(30) โครงการพัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษา ศูนย์เทคโนโลยีและการสื่อสารเพื่อการบูรณาการข้อมูลด้านการจราจรและขนส่งอัจฉริยะของหน่วยงานด้านการจราจรและขนส่ง	-	22.00	16.00	-	-	38.00
(31) โครงการพัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษาศูนย์เทคโนโลยีและการสื่อสาร เพื่อการบูรณาการด้านการจราจรและขนส่งอัจฉริยะของหน่วยงานด้านการจราจรและขนส่ง และจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาระบบการจราจรและขนส่งอัจฉริยะ ปี พ.ศ. 2555-2560	29.71	13.44	-	-	-	43.15
(32) โครงการศึกษาและพัฒนาระบบงานบริหารสำนักงานอัตโนมัติของ สนข.	6.60	3.00	-	-	-	9.60
(33) โครงการศึกษาพัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษาระบบฐานข้อมูล ข้อสนเทศและแบบจำลอง เพื่อบูรณาการพัฒนาระบบขนส่งและจราจร การขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบและระบบโลจิสติกส์ (TDL)	-	16.00	20.00	-	-	-
โครงการอื่น ๆ	-	-	-	-	-	-
(34) แผนงานส่งเสริมประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน เพื่อพัฒนา ผลักดันยุทธศาสตร์การปรับเปลี่ยนรูปแบบการขนส่ง (Modal Shift) ในเส้นทางที่เหมาะสม (ดำเนินการต่อเนื่องทุกปี)	-	-	-	-	-	-
(35) งานริเริ่มและจัดทำโครงการนำร่อง (Pilot Project) ซึ่งมีความเป็นไปได้ต่อการกระตุ้นให้เกิดการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบภายในประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ	-	-	-	-	-	-
(36) งานวิเคราะห์ผลกระทบโครงการลงทุนของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคม	-	-	-	-	-	-
4. งบรายจ่ายอื่น	854.41	880.04	906.44	933.63	961.64	5,258.66
รวม	1,240.96	1,634.32	1,419.12	1,228.84	1,216.98	7,212.37

สถาบันการบิณพลเรือน (สบพ.)

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดงบประมาณ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
1. งบดำเนินงาน	416.77	429.27	442.15	455.42	469.08	2,565.11
2. งบลงทุน	105.63	149.89	64.01	55.30	0.00	0.00
(1) งานผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านการบิณรวมทั้งจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์องค์ประกอบที่เกี่ยวข้องต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตบุคลากรด้านการบิณของประเทศ	105.63	149.89	64.01	55.30	N/A	N/A
3. มาตรการ						
(1) พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและจิตบริการ (Service Mind)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
รวม	522.40	579.16	506.16	510.72	469.08	2,565.11

3.2 สรุปงบรายจ่ายของหน่วยงานสังกัดกระทรวงคมนาคม

ตามแผนปฏิบัติการจำแนกตามหน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคมข้างต้น สามารถสรุปความต้องการใช้งบประมาณของแต่ละหน่วยงานในเบื้องต้น ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2554-2563 ดังแสดงในตารางที่ 3.2-1 โดยเฉลี่ยแล้วในแต่ละปีงบประมาณมีความต้องการใช้งบประมาณ 500,000 ล้านบาทต่อปี

ตารางที่ 3.2-1 ความต้องการใช้งบประมาณของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554-2563

หน่วยงาน	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563	รวมทั้งสิ้น
1. สปค.	339.69	341.49	340.96	299.69	308.68	1,687.99	3,318.504
2. จท.	3,798.02	7,893.92	10,986.63	10,265.53	10,978.73	19,255.76	63,178.58
3. ขบ.	2,076.12	4,705.83	3,581.70	4,239.23	2,243.82	11,221.56	28,068.25
4. บพ.	944.84	708.78	694.14	831.86	844.97	4,362.66	8,387.26
5. ทล.	48,324.08	60,976.13	73,152.03	91,199.65	93,358.40	251,429.18	696,630.46
6. ทช.	27,208.81	39,950.01	40,730.08	40,206.60	41,184.55	190,742.72	387,566.77
7. สนข.	1,240.96	1,634.32	1,419.12	1,228.84	1,216.98	7,212.37	13,952.59
8. รฟท.	49,921.56	70,247.31	124,695.45	41,637.60	18,787.80	348,670.62	653,960.35
9. กทท.	8,027.95	7,441.20	6,357.80	6,548.54	6,745.00	67,819.02	102,939.50
10. กทพ.	1,772.56	2,994.74	5,386.51	3,105.93	1,995.03	107,012.66	122,267.43
11. รฟม.	30,884.69	44,394.14	65,881.69	89,876.83	82,399.89	129,560.04	442,997.28
12. ขสมก.	11,562.94	15,234.60	16,744.91	16,559.21	10,427.14	83,672.53	154,201.33
13. สบพ.	522.40	579.16	506.16	510.72	469.08	2,565.11	5,152.63
14. บขส.	4,778.50	5,283.30	5,791.77	5,666.22	5,416.99	25,595.76	52,532.54
15. บวท.	7,265.56	9,604.78	7,905.69	4,485.12	4,611.54	25,217.79	59,090.48
16. บกท.	216,115.55	236,852.36	232,443.19	205,204.45	212,877.24	1,093,637.55	2,197,130.34
17. ทอท.	10,271.17	13,597.86	22,190.21	29,747.71	30,680.65	68,891.37	175,378.96
รวม	425,055.39	522,439.92	618,808.04	551,613.72	524,546.49	2,438,554.69	5,081,018.28



บทที่ 4

การติดตามและประเมินผล

บทที่ 4 การติดตามและประเมินผล

- 4.1 การแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ
- 4.2 การติดตามและประเมินผล
- 4.3 การกำหนดตัวชี้วัด

4.1 การแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

การถ่ายทอดยุทธศาสตร์ รวมถึงกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ นั้น มีเป้าหมายที่สำคัญเพื่อให้หน่วยงานสามารถแปลงแผนเชิงยุทธศาสตร์ในระดับที่สูงกว่าไปสู่การปฏิบัติงานได้จริง โดยที่ผ่านมานั้นการประยุกต์นำแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติจริงนั้น มักประสบปัญหาในการดำเนินการที่มักมีการบริหารแบบแยกส่วน ซึ่งสาเหตุของความล้มเหลวในการนำเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติการ สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

- โครงการที่กำหนดภายใต้กลยุทธ์ต่างๆ ขาดการเชื่อมโยงเข้ากับแผนยุทธศาสตร์ที่แท้จริง สาเหตุของปัญหาลักษณะนี้เกิดขึ้นจากการที่หน่วยงานระดับปฏิบัติการนำเสนอโครงการที่ตนเองทำหน้าที่ดูแลโดยมิได้มีการบูรณาการเข้ากับหน่วยงานรับผิดชอบอื่นๆ จึงทำให้ขาดการเชื่อมโยงเป้าหมายร่วมกัน และไม่มีการขับเคลื่อนเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ที่แท้จริง
- ขาดการพิจารณารายละเอียดโครงการอย่างรอบคอบ หรือการกำหนดโครงการเพียงเพื่อให้ได้รับการจัดสรรงบประมาณเท่านั้น จึงทำให้ขาดการบูรณาการเป้าหมายร่วมกัน ในบางกรณีอาจไม่มีการพิจารณาความคุ้มค่าหรือผลตอบแทนที่แท้จริงจากโครงการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ขาดการออกแบบวางระบบการติดตามและการประเมินผลที่ดี ทำให้ไม่สามารถรับรู้ข้อมูลเพื่อใช้ในการกำกับดูแลและปรับเปลี่ยนการดำเนินโครงการในระหว่างแผนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่แท้จริง ซึ่งในหลายกรณีกว่าจะรับรู้ปัญหาอาจช้าเกินกว่าจะสามารถแก้ไขได้
- ขาดการเอาใจใส่จากผู้บริหารระดับสูงในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของระดับปฏิบัติการให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง
- ขาดการจัดการดูแลโครงการที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ จึงทำให้ผลที่ได้รับจากการดำเนินโครงการพลาดจากเป้าหมายที่ต้องการ

ดังนั้น เพื่อให้การแปลงแผนยุทธศาสตร์ให้เกิดผลขึ้นจริงนั้น จึงเป็นความพยายามในเชิงการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นผลงาน 2 ประการ ได้แก่

- (1) การสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีความเป็นองค์รวมเดียวกัน โดยผ่านการทำหน้าที่ซึ่งสอดคล้องกันในเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Alignment) การสร้างความสอดคล้องกันได้นั้นต้องมีองค์ประกอบที่เป็นเงื่อนไขสำคัญ ดังต่อไปนี้
 - 1) มีการจัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอสำหรับการนำไปใช้ในการปฏิบัติงาน พบว่า หลายหน่วยงานมีความพยายามอย่างยิ่งที่จะบริหารงานในลักษณะที่ผลผลิตจะต้องตอบสนองเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ อย่างไรก็ตาม หนทางดังกล่าว กลับมีความเป็นไปได้ค่อนข้างต่ำเนื่องจากไม่ได้มีการวางแผนในการจัดสรรทรัพยากรเพื่อรองรับการทำงานตามแผนยุทธศาสตร์ อย่างไรก็ตามข้อจำกัดด้านทรัพยากรก็มักพบในทุกหน่วยงานของรัฐหรือเอกชน ดังนั้น หน่วยงานระดับแผนและนโยบายนั้น นอกจากจะต้องตระหนักถึงความสัมพันธ์ระหว่างแผนงบประมาณกับแผนยุทธศาสตร์แล้ว จะต้องให้ความสำคัญกับการจัดลำดับ

ความสำคัญแผนงาน/โครงการลงทุน เพื่อจัดสรรงบประมาณให้แก่แผนงาน/โครงการที่สร้างผลตอบแทนจากการลงทุนได้อย่างคุ้มค่า

- 2) โครงการสร้างการทำงานมีความเชื่อมโยงประสานงานกันในหน่วยงาน กล่าวคือ ภายในหน่วยงานต้องมีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ข้อมูล เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ร่วมกัน
 - 3) ระบบการบริการทรัพยากรบุคคลจะต้องมีการเพิ่มขีดความสามารถให้แก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการทำงานตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งภายใต้ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลนั้น จำเป็นต้องพิจารณารายละเอียดสำคัญ อาทิ
 - วัฒนธรรมและค่านิยมในการทำงาน ซึ่งสะท้อนผ่านพฤติกรรมทัศนคติในการทำงานของบุคลากร
 - การสร้างแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากร ซึ่งเกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนที่สมเหตุสมผลในการสร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน ความก้าวหน้าในการทำงานรวมอยู่ด้วย
 - 4) ความสามารถในการใช้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการประกอบการวางแผนยุทธศาสตร์ต่างๆ ภายใต้สถานการณ์ที่เหมาะสม อันนำไปสู่การวางแผนการปฏิบัติงานที่มีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ
- (2) การเพิ่มขีดความสามารถขององค์กร ให้กลายเป็นองค์กรที่มีพัฒนาการในระบบบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง ทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเศรษฐกิจและสังคม ดังนั้น เงื่อนไขในการนำหน่วยงานไปสู่ความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้มีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้
- 1) ความสามารถในการบริหารจัดการของผู้บริหารหน่วยงาน ซึ่งรวมไปถึงการเป็นแบบอย่างที่ดีของตัวผู้บริหาร ซึ่งจะชักจูงและสร้างขวัญกำลังใจในการทำงานของผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา ซึ่งปัญหาที่มักพบบ่อยครั้งในการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ คือ ผู้บริหารใช้เวลาในการประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาน้อย ทำให้มีช่วงเวลาในการสะท้อนความคิดเห็น และแลกเปลี่ยนแนวทางการให้บริการระหว่างระดับนโยบายและระดับปฏิบัติการน้อยเกินไป
 - 2) ความเอาใจจริงเอาใจของผู้บริหารในการผลักดันยุทธศาสตร์ไปสู่ระดับปฏิบัติการ
 - 3) ภายในหน่วยงานจะต้องมีการกำหนดกรอบงานที่ชัดเจนในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้เพื่อลดความทับซ้อนในการสร้างผลผลิต และสร้างกลไกการรับผิดชอบของบุคลากรในองค์กร
 - 4) องค์กรจะต้องมีความสามารถในการตอบสนองนวัตกรรมในการบริหารจัดการ เพื่อก่อให้เกิดการบริหารจัดการองค์กรที่มีความคิดริเริ่ม และพยายามปรับปรุงการทำงานให้มีขีดความสามารถในการให้บริการที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
 - 5) สร้างช่องทางในการแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ในการทำงานระหว่างหน่วยงานภายในองค์กร เพื่อนำไปสู่การยกระดับการปฏิบัติงานที่สามารถสนองตอบต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์อย่างแท้จริงในภาพรวมทั้งองค์กร

4.1.1 ปัจจัยที่ควรพิจารณาในการเชื่อมโยงเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

ปัจจัยที่ต้องคำนึงถึงอย่างยิ่งในการแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติการ คือ การสร้างความเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์กับแนวทางการปฏิบัติ ทั้งนี้ เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์มีใช้กฎเกณฑ์ตายตัว หากแต่เป็นกรอบที่หน่วยงานภายใต้สังกัดจะต้องปฏิบัติตาม ดังนั้น ผู้บริหารระดับนโยบายจะต้องพึงระลึกว่า นอกจากจะต้องมีการออกแบบระบบติดตามประเมินผล เพื่อกำกับควบคุมการดำเนินงานใต้บังคับบัญชาแล้ว ผู้บริหารระดับนโยบายจะต้องเปิดช่องทางการสื่อสารเพื่อรับข้อมูล และข้อจำกัดจากหน่วยงานใต้บังคับบัญชาอย่างต่อเนื่อง และตระหนักในข้อจำกัดที่หน่วยงานใต้บังคับบัญชาต้องเผชิญ

ขณะเดียวกัน แผนยุทธศาสตร์ที่จัดทำขึ้นก็ต้องสร้างกรอบการทำงานในระยะยาวพอสมควร เพื่อให้หน่วยงานภายใต้สังกัด สามารถปรับโครงสร้างของหน่วยงานเองเพื่อรองรับการดำเนินงานที่ตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ ด้วยเหตุนี้ หน่วยงานระดับการวางแผนนโยบายจึงต้องทำหน้าที่ในการเป็นศูนย์กลางองค์ความรู้เพื่อสามารถถ่ายทอดประสบการณ์ และทำการชี้แจงพร้อมวางแผนแนวทางแก้ไขให้กับหน่วยงานที่มีปัญหาในการปรับตัวเพื่อปฏิบัติงานอย่างมีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ อีกทั้งแผนยุทธศาสตร์ซึ่งเป็นแผนระยะยาวจะต้องมีการทบทวนแผนเป็นประจำเพื่อกำหนดทิศทาง ทบทวนจุดแข็ง จุดอ่อนขององค์กรที่เปลี่ยนแปลงไปตามโครงสร้างเศรษฐกิจและสังคม

4.1.2 แนวทางการดำเนินการเพื่อถ่ายทอดเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

เมื่อได้มีการให้ข้อสรุปเรื่องประเด็นที่ควรพิจารณา ในการนำแผนไปสู่การปฏิบัติแล้ว ลำดับขั้นตอนที่ควรดำเนินการ หลังจากที่มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์แล้ว มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- (1) การพิจารณาจัดสรรงบประมาณ และอนุมัติโครงการนั้น แผนงาน/โครงการต่างๆ จะต้องเสนอข้อมูล เป้าหมายผลผลิต ผลลัพธ์ และความเสี่ยงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นหรือมีผลต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงาน โดยจัดทำเป็นรายงานเพื่อเสนอต่อหน่วยงานในระดับวางแผนและนโยบาย ทั้งนี้ รายงานแผนการปฏิบัติงาน เหล่านี้จะต้องมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในระดับปฏิบัติอย่างชัดเจน โดยส่วนสำคัญที่สุด ของเอกสารรายงานดังกล่าว คือ หน่วยงานขออนุมัติแผนงาน/โครงการนั้น จะต้องสามารถอธิบาย ถึงวิธีการดำเนินการว่าจะสามารถทำงานให้เป็นไปตามเป้าประสงค์ เป้าหมาย และตัวชี้วัดระดับต่างๆ ได้อย่างไร เพื่อสร้างความมั่นใจว่าหากมีการอนุมัติแผนงาน/โครงการแล้ว ผลผลิตจะสามารถเชื่อมโยง กับเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ได้
- (2) หน่วยงานพิจารณาอนุมัติแผนงาน/โครงการต้องสามารถวิเคราะห์ความเป็นไปได้ ความสำเร็จของโครงการ และ/หรือ สามารถให้ข้อเสนอในการปรับปรุงแผนการปฏิบัติงานแก่หน่วยงานผู้รับการจัดสรร งบประมาณได้อย่างชัดเจน โดยมุ่งเน้นชี้ประเด็นในส่วนที่เป็นขั้นตอนหรือกระบวนการดำเนินงาน ที่สำคัญว่ามีข้อบกพร่องใด และเมื่อแก้ไขในข้อบกพร่องของกระบวนการหลักได้แล้วจะทำให้ การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด อย่างไรก็ตามนอกเหนือจากการให้ความสำคัญ กับกระบวนการทำงานหลักที่อาจมีจุดบกพร่องแล้ว พบว่า ภายใต้อะกระบวนการหลักมักมีองค์ประกอบ ที่ต้องพิจารณา ได้แก่
 - ทักษะคน และวัฒนธรรมองค์กรนั้นๆ มีการให้ความสำคัญและเข้าใจเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ มากน้อยเพียงใด
 - ทักษะความรู้ใดที่เป็นจุดบกพร่องในการปฏิบัติหน้าที่สร้างผลผลิต
 - บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพียงใด ทั้งในส่วนของเทคนิคเฉพาะด้าน ในการปฏิบัติงาน และกระบวนการบริหารเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคนิค
 ดังนั้น เมื่อพิจารณาในองค์ประกอบที่มีส่วนในกระบวนการทำงานหลักของแผนงาน/โครงการแล้ว จึงเข้าสู่ ขั้นตอนการเพิ่มขีดความสามารถการปฏิบัติงานต่อไป ทั้งนี้การพัฒนาขีดความสามารถ ของการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์นั้น จะเน้นไปที่ตำแหน่งความรับผิดชอบและ ตัวบุคลากรเป็นสำคัญว่ามีอะไรเป็นข้อจำกัด เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานต่อไป
- (3) การสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของหน่วยงาน เพื่อใช้เป็นฐานสำคัญในการปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการ ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 กรณี ดังกล่าวคือ ในกรณีที่องค์กรมีความรู้อยู่แล้ว อะไรที่เป็นเงื่อนไขที่ ทำให้ไม่สามารถใช้องค์ความรู้เหล่านั้นไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ และกรณีที่องค์กรยังไม่มี องค์ความรู้ จะมีแนวทางแสวงหาความรู้และถ่ายทอดแก่บุคลากรในระดับต่างๆ อย่างไร ตลอดจนมีการ เผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ให้ทุกหน่วยงานซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำงานและได้รับรู้ถึงปัญหาต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับหน่วยงานตนเอง โดยพิจารณาประสบการณ์จากหน่วยงานอื่นๆ

- (4) การนำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ กล่าวคือ เมื่อสามารถสร้างวัฒนธรรมองค์กร และปรับทัศนคติในการเน้นให้บุคลากรตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติงานเพื่อบรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์แล้ว จึงเข้าสู่ขั้นตอนการดำเนินการ โดยนำเอานวัตกรรมต่างๆ เข้ามาประยุกต์ใช้ในการทำงานของหน่วยงาน ซึ่งขั้นตอนส่วนนี้มีรากฐานความคิดในการให้ความสำคัญกับข้อมูลที่มีความทันสมัย ถูกต้อง และรอบด้าน จะนำไปสู่การออกแบบระบบติดตามประเมินผลและการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสมมากยิ่งขึ้น นับตั้งแต่ทรัพยากรทางการเงิน บุคลากร อันเป็นเงื่อนไขให้การวางแผนงบประมาณและอัตราค่าจ้าง เพื่อรองรับการปฏิบัติหน้าที่ตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

4.1.3 แนวคิดในการจัดตั้งสำนักบริหารยุทธศาสตร์เพื่อผลักดันแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

Kaplan และ Norton ได้ให้ข้อเสนอเรื่องการจัดตั้งสำนักบริหารยุทธศาสตร์ (Office of the Strategy Management) ขึ้นภายในหน่วยงาน¹ เพื่อทำหน้าที่ในการผลักดันแผนยุทธศาสตร์ต่างๆ ในระดับผลกระทบ (Impact) ไปสู่การปฏิบัติในหน่วยผลิตจากข้อเท็จจริงของการบริหารงานภาครัฐในปัจจุบัน พบว่า แม้จะมีการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ในการวางแผนยุทธศาสตร์และดูแล กำกับการทำแผนยุทธศาสตร์ แต่มักพบว่าส่วนใหญ่มุ่งเพียงการจัดทำแผนฯ และกำหนดตัวชี้วัดทั้งระดับผลลัพธ์ ผลผลิต โดยมีเป้าหมายเพื่อให้หน่วยงานตนเองได้รับการจัดสรรงบประมาณมากกว่าที่จะพิจารณาถึงความสำเร็จของการดำเนินภายใต้แผนยุทธศาสตร์ที่มีความสมดุล และการลดความทับซ้อนของการทำงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ภายในกระทรวงหลัก

ในอนาคต จึงเห็นว่าควรเสนอให้มีการจัดตั้งหน่วยงานทำหน้าที่เป็นสำนักบริหารยุทธศาสตร์ที่ทำหน้าที่บริหารการทำหน้าที่ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ โดยในปัจจุบันหน่วยงานราชการของประเทศไทยที่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานในลักษณะนี้ได้แก่ สำนักบริหารยุทธศาสตร์ภายใต้สังกัดกรมโรงงานอุตสาหกรรม หรือสำนักยุทธศาสตร์ในการบริหารงบประมาณจังหวัดของกระทรวงมหาดไทย เป็นต้น รูปแบบโครงสร้างหน้าที่สำนักบริหารยุทธศาสตร์ที่พึงประสงค์นั้นอาจเป็นหน่วยงานในระดับกระทรวงเพื่อบริหารแผนยุทธศาสตร์ในภาพรวม โดยรูปแบบโครงสร้างสำนักบริหารยุทธศาสตร์สามารถจำแนกออกเป็น 2 ทางเลือกดังต่อไปนี้คือ

- **รูปแบบที่ 1** สำนักบริหารยุทธศาสตร์ถือเป็นหน่วยงานในระดับเดียวกับกรม หรือนัยหนึ่งคืออยู่ภายใต้การบังคับบัญชาของรัฐมนตรี เพื่อทำหน้าที่ด้านการเชื่อมโยงเป้าหมายยุทธศาสตร์เข้ากับการปฏิบัติระดับผลลัพธ์ ผลผลิต ของหน่วยงานอื่นๆ ของกระทรวง
- **รูปแบบที่ 2** ให้สำนักบริหารยุทธศาสตร์เป็นหน่วยงานภายใต้สังกัดหน่วยงานด้านวางแผนงบประมาณของกระทรวง เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์อิงกับกระบวนการจัดสรรงบประมาณ ข้อดีดังกล่าวคือเป็นการวางแผนขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ไปพร้อมกับการวางแผนระบบงบประมาณซึ่งมีความถูกต้องและเหมาะสมในการจัดสรรงบประมาณได้ดียิ่งขึ้น

โดยพื้นฐานหน้าที่ที่สำคัญของสำนักบริหารยุทธศาสตร์² คือ การเป็นสื่อกลางที่ทำหน้าที่เชื่อมโยงและบูรณาการแผนยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ของหน่วยงานต่างๆ ที่ต้องแบ่งรับความรับผิดชอบการบริหารแผนงาน/โครงการต่างๆ ร่วมกัน ถ่ายทอดองค์ความรู้ระหว่างผู้บริหารและระดับหน่วยปฏิบัติการ สำนักบริหารยุทธศาสตร์ยังจะทำหน้าที่เป็นหน่วยติดตามประเมินผลพร้อมกับเป็นหน่วยงานในด้านการให้คำปรึกษาวิธีการจัดทำแผนในระดับผลลัพธ์ ผลผลิต ว่าหน่วยปฏิบัติการต่างๆ ควรใช้วิธีการหรือเทคนิคใดเพิ่มเติมเพื่อขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการไปสู่เชื่อมโยงเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ของกระทรวง แนวทางการทำงานที่สำคัญประกอบไปด้วย

¹ Kaplan, Robert, และ Norton, David, (October, 2005) "The Office of Strategy Management", *Harvard Business Review*, 83, 10

² สำนักยุทธศาสตร์ กพร. *กลไกการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ* เอกสารเพื่อการพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ หมายเลข 010

- (1) การจัดทำระบบติดตามผลการดำเนินงาน (Monitoring Evaluation) ที่จะประกอบด้วยเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลหลาย ๆ ชนิดประกอบกันตามความเหมาะสมของประเภทแผนงาน/โครงการที่มีความรับผิดชอบของกระทรวง ดังนั้น สำนักบริหารยุทธศาสตร์จึงมีหน้าที่เพิ่มเติมนอกจากการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน คือ
 - เป็นหน่วยงานถ่ายทอดความรู้ และประเด็นเป้าหมายของยุทธศาสตร์ให้แก่หน่วยงานภายใต้สังกัดกระทรวง
 - เป็นหน่วยงานที่สามารถถ่ายทอดความรู้เชื่อมโยงบูรณาการการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์เพื่อสร้างความเชื่อมโยงระดับยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ
 - เป็นหน่วยงานกำหนดมาตรฐานการทำงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ ขณะเดียวกันยังต้องทำหน้าที่ให้คำปรึกษาปัญหาด้านการบริหารจัดการแผนงาน/โครงการ ที่อาจเกิดระหว่างการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ตลอดจนเป็นหน่วยงานสนับสนุนให้แก่หน่วยงานต่าง ๆ ทางด้านเทคนิค
- (2) การทำหน้าที่เป็นผู้ประสาน เชื่อมโยงภายในหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งการทำหน้าที่ดังกล่าวจะเน้นไปที่การผลักดันให้เกิดการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารระดับนโยบายยุทธศาสตร์กับผู้บริหารระดับกรม ตลอดจนเจ้าหน้าที่ในระดับปฏิบัติ จะเห็นได้ว่า การประชุมในลักษณะการบริหารเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ จะเป็นไปในทิศทางทั้งหมดโดยมีเป้าหมายให้ทั้งในระดับนโยบายและปฏิบัติต่างเข้าใจเงื่อนไขในการทำหน้าที่ภายในองค์กร ดังนั้น ในลำดับต่อมา สำนักบริหารยุทธศาสตร์จึงต้องดำเนินการเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และจัดเก็บผลดำเนินการจากตัวชี้วัดต่าง ๆ ไว้สำหรับทบทวนแผนยุทธศาสตร์
- (3) การทำหน้าที่ปรับปรุงพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ ที่รวมทั้งการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานที่นำไปสู่การปรับปรุง พัฒนาแผนยุทธศาสตร์กระทรวง โดยการพัฒนายุทธศาสตร์จะต้องดำเนินการอย่างสม่ำเสมอระหว่างช่วงระยะของแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว
- (4) การจัดการข้อเสนอและความคิดริเริ่มใหม่ระหว่างการดำเนินงานของแผนงานหรือโครงการ หน้าที่ของสำนักบริหารยุทธศาสตร์ในส่วนนี้ คือ การปรับปรุงการให้บริการเพิ่มเติม นอกจากเหนือจากขอบเขตงานเดิมที่วางแผนไว้ เนื่องจากอาจมีหน่วยงานระดับปฏิบัติที่ได้ผลกระทบทั้งเชิงบวกหรือเชิงลบ ดังนั้น ในกรณีที่มีความริเริ่มใหม่ตามเหตุปัจจัยต่าง ๆ แผนงานหรือโครงการดังกล่าวจะต้องแยกออกจากแผนงานหรือโครงการปกติ เพื่อดูแลเป็นพิเศษ ขณะเดียวกันจะต้องมีการระบุผลการของหน่วยงานระดับผลผลิตที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อสร้างกลไกความรับผิดชอบพร้อมกันนั้นสำนักบริหารยุทธศาสตร์จะต้องติดตามแผนงานหรือโครงการพิเศษดังกล่าวอย่างใกล้ชิด และรายงานผลต่อระดับผู้บริหารระดับนโยบายต่อไป

4.2 การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation: M&E) คือ กระบวนการที่เกิดขึ้นเพื่อเสริมสร้างธรรมาภิบาล โดยมีเป้าหมายเพื่อกระบวนการตัดสินใจเชิงนโยบาย การจัดสรรงบประมาณ ระบบการบริหารงานภาครัฐ ตลอดจนความรับผิดชอบ (Accountability) อย่างไรก็ตาม แนวทางการติดตามและประเมินผลกลับไม่มีต้นแบบที่ดีที่สุด (Best Model) อย่างเป็นรูปธรรมในการปรับใช้ ทั้งนี้ขึ้นกับเงื่อนไขขององค์กรที่นำไปประยุกต์ใช้งานที่มีความแตกต่างกันทั้งวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งกฎระเบียบที่มีอยู่ในแต่ละองค์กร ดังนั้น การเติมเต็มและพัฒนาระบบติดตามประเมินผลจึงเป็นกระบวนการที่ใช้ระยะเวลาในการพัฒนาเพื่อให้องค์กรต่าง ๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถปรับปรุงโครงสร้างภายในไปพร้อม ๆ กับการเพิ่มระดับการติดตามประเมินผลที่สูงขึ้น นอกจากนี้เมื่อกล่าวถึงระบบติดตามประเมินผลแล้วพบว่า ผู้ใช้เครื่องมือติดตาม และ/หรือผู้ถูกติดตาม ประเมินผลมักมีทัศนคติว่า ระบบติดตามประเมินผลนั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการกำกับควบคุม หรืออีกนัยหนึ่งคือการตรวจสอบ

ความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน ซึ่งทัศนคติดังกล่าวเป็นความคลาดเคลื่อนอย่างยิ่ง เนื่องจากระบบติดตามประเมินผลโดยตามหลักวิชาการนั้นเป็นเครื่องมือบริหารภาครัฐที่ถูกพัฒนาขึ้น เพื่อวางแนวทางในการควบคุมการให้บริการสาธารณะทั้งระบบให้เป็นไปอย่างสมดุล และมีแนวนโยบายที่สอดคล้องกันตั้งแต่แนวนโยบายแห่งรัฐไปสู่การสร้างกรอบการให้บริการและออกแบบระบบการจัดสรรงบประมาณที่มีความชัดเจน และตรงตามเป้าหมายของการให้บริการของหน่วยงานต่างๆ มากที่สุด

เมื่อประเทศไทยเริ่มมีการพัฒนาระบบติดตามประเมินผลด้วยทัศนคติที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้การนำเครื่องมือติดตามประเมินผลเข้าไปใช้ในระบบการบริหารจัดการภาครัฐ จึงไม่ได้รับการพัฒนาเท่าที่ควรจากหน่วยงานผู้ถูกตรวจสอบติดตามประเมินผล ประกอบกับการที่หน่วยงานต่างๆ ยังไม่สามารถปรับโครงสร้างองค์กรให้รองรับการติดตามประเมินผล ทำให้ระบบการติดตามประเมินผลที่มีอยู่ในปัจจุบันยังไม่มีประสิทธิภาพและชัดเจน ในประเด็นการปรับตัวตามระบบการติดตามประเมินผลในเบื้องต้นนั้น หน่วยงานต่างๆ จำเป็นต้องได้รับการพัฒนาการวิเคราะห์ถึงจุดแข็ง/จุดอ่อน ของตนเองเพื่อทราบสถานะขีดความสามารถ รวมถึงความพร้อมที่จะปฏิบัติงานอย่างแท้จริง ซึ่งข้อมูลจากการตรวจสอบจุดแข็ง/จุดอ่อนนี้ จะช่วยให้หน่วยงานผู้ทำการติดตามประเมินผลสามารถออกแบบเทคนิคการติดตามประเมินผลที่ถูกต้องเหมาะสมกับสถานภาพ ขีดความสามารถของหน่วยงานนั้น ขณะเดียวกันหน่วยงานต่างๆ ก็จะได้ตระหนักถึงปัญหาที่ส่งผลต่อการทำหน้าที่ของหน่วยงาน อันนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของหน่วยงานภาครัฐในที่สุด ตลอดจนออกแบบระบบประเมินตนเอง (Self Assessment) ในระดับกิจกรรมเพื่อใช้ในการบริหารงานภายในองค์กร ก่อนที่จะถูกประเมินจากหน่วยงานภายนอกอีกด้วย

เมื่อหน่วยงานต่างๆ สามารถสร้างระบบการติดตามและประเมินผลที่มีความชัดเจนแล้ว ก็จะไปสู่การวางแผนยุทธศาสตร์และการปฏิบัติการ (Action Plan) ในระดับต่างๆ และสำหรับการจัดสรรงบประมาณที่เหมาะสมกับเป้าหมายแผนงานตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งเพื่อเป็นกรอบสำหรับการใช้จ่ายแบบมุ่งเน้นผลงานภายใต้ระบบติดตามและประเมินผลที่สร้างขึ้น ทั้งนี้การวางแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการของหน่วยงานจำเป็นต้องคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่มีส่วนเกี่ยวข้องจากการดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานนั้นๆ ซึ่งหลังจากมีการดำเนินการตามแผนและขั้นตอนที่วางไว้ ผลที่ได้จากการปฏิบัติตามแผนงานจะต้องถูกรวบรวมเพื่อเป็นข้อมูลย้อนกลับไปสู่การพัฒนาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และพัฒนาระบบการติดตามและประเมินผล ตลอดจนแนวทางการจัดอบรมผู้ปฏิบัติงานด้านติดตามและประเมินผลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของการทำงานด้านการตรวจสอบในระยะยาว

จะเห็นได้ว่า เมื่อมีการพัฒนาระบบติดตามประเมินผลอย่างเต็มรูปแบบ จะทำให้โครงสร้างการบริหารยุทธศาสตร์มีการถ่ายทอดแนวนโยบายแห่งรัฐไปสู่การสร้างผลผลิตในระดับกิจกรรม อีกทั้งยังช่วยให้การจัดสรรทรัพยากรสำหรับให้บริการสาธารณะมีความเหมาะสม และสามารถตอบสนองต่อผู้ใช้บริการสาธารณะมากที่สุด ภายใต้การเบิกจ่ายงบประมาณที่มีความคุ้มค่า

4.3 การกำหนดตัวชี้วัด

การวางแผนยุทธศาสตร์ในเชิงรุกเพื่อเพิ่มสมรรถนะของการแข่งขันทางเศรษฐกิจ และความต้องการใช้ของภาคสังคมต่างๆ จำเป็นต้องมีการสร้างตัวชี้วัดไล่เรียงจากทุกระดับตั้งแต่ระดับชาติ ระดับภาคการขนส่ง ระดับกระทรวง และระดับกรม ซึ่งมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ ทั้งนี้ ตัวชี้วัดดังกล่าวจึงถูกใช้ในการพิจารณาถึงผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากการทำงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่วางไว้ และถือเป็นเงื่อนไขการทำงานในระดับกรมอันนำไปสู่ความมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการดำเนินแผนงานโครงการ

ดังนั้น การกำหนดกรอบตัวชี้วัดของระดับกระทรวงให้มีความชัดเจนเป็นประเด็นสำคัญที่ควรเร่งดำเนินการเพื่อให้มีกรอบการทำงานที่มีความชัดเจน ในการขับเคลื่อนให้การบริหารงานของกระทรวงเป็นไปในทิศทางที่วางเป้าหมายไว้ อีกทั้งเพื่อให้หน่วยงานต่างๆ สามารถยึดตัวชี้วัดระดับกระทรวงใช้เป็นกรอบเพื่อกำหนดตัวชี้วัดในระดับกรมตามลักษณะงานเฉพาะด้านของตนเองตามแต่ละภาคการขนส่งได้ โดยคำนึงถึงผลที่หน่วยงานของตนได้ปฏิบัติและกระทบต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นๆ ภายในภาคการขนส่งเดียวกันด้วย

การพัฒนาตัวชี้วัดเพื่อให้เกิดความชัดเจนในทิศทางและแนวทางการให้บริการทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ คุณลักษณะของตัวชี้วัดที่เหมาะสมจะพิจารณาจากเกณฑ์ต่างๆ ดังนี้

- ตัวชี้วัดควรตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้
- ตัวชี้วัดควรตอบสนองต่อนโยบาย
- ตัวชี้วัดควรสนับสนุนแผนระยะยาวและเป็นมุมมองเชิงยุทธศาสตร์
- ตัวชี้วัดควรเป็นเครื่องมือสนับสนุนการตัดสินใจ
- ตัวชี้วัดควรเป็นประโยชน์ในการเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ซึ่งทำให้ตัวชี้วัดที่ได้จากการศึกษานั้นมีลักษณะเป็นตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) สามารถสะท้อนสถานะ/ผลการดำเนินงานของรูปแบบขนส่งที่ตัวชี้วัดกำกับอยู่ได้เป็นอย่างดี

การพัฒนาตัวชี้วัดจำเป็นต้องมีการพัฒนาฐานข้อมูลด้านคมนาคมขนส่งให้ครอบคลุมทั้งในระดับยุทธศาสตร์และระดับโครงการ ประกอบกับต้องมีการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนโครงการลงทุนด้านคมนาคมขนส่ง โดยนำฐานข้อมูลที่ได้ทั้งในระดับยุทธศาสตร์และระดับโครงการมาจัดทำเป็นระบบสารสนเทศ (Information System) เพื่อสนับสนุนหน่วยงานระดับวางแผนนโยบาย ราชการ และหน่วยงานภายใต้สังกัดกระทรวงคมนาคม ให้สามารถวิเคราะห์โครงการลงทุนด้านคมนาคมขนส่งในภาพรวม โดยอยู่บนพื้นฐานข้อมูลที่ทันสมัยและเป็นระบบข้อมูลเดียวกัน อีกทั้งใช้สำหรับปรับปรุงระบบติดตามประเมินผล ทั้งนี้ระบบสารสนเทศดังกล่าว จะเป็นเครื่องมือในการตัดสินใจจัดลำดับความสำคัญ ตลอดจนแนวคิดในการกำหนดทางเลือกในการสนับสนุนงบประมาณให้กับโครงการลงทุนด้านคมนาคมขนส่งในอนาคต โดยตารางที่ 4.3-1 แสดงเป้าหมายของแผนหลักการพัฒนาขนส่งและจราจร ขณะที่ตารางที่ 4.3-2 แสดงตัวอย่างแนวทางการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ

ตารางที่ 4.3-1 ตัวชี้วัดความสำเร็จที่สำคัญจำแนกตามเป้าประสงค์ของแผนหลักการพัฒนา ระบบขนส่งและจราจร ปี พ.ศ. 2554-2563

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ (KPI)	ค่าพื้นฐาน (Base Line)*	ค่าเป้าหมาย (Target)						แหล่งที่มาของตัวชี้วัด
			พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563	
เป้าประสงค์ที่ 1 : เพื่อให้ประเทศไทย เป็นศูนย์กลางเชื่อมต่อ การเดินทางและการขนส่ง (Hubs for Connectivity)	ปริมาณการขนส่งสินค้าที่ด่านพรมแดน (ล้านตัน)								สถิติด้านศุลกากร หนองคาย มุกดาหาร นครพนม แม่สาย เชียงของ แม่สอ ดงขี้เหล็ก อนุภูมิประเทศ ป่าดงเบงกาลี สะเดา กรมศุลกากร
	- ด่านหนองคาย	1.10	1.33	1.46	1.60	1.77	1.94	3.13	
	- ด่านมุกดาหาร	0.39	0.47	0.52	0.57	0.63	0.69	1.12	
	- ด่านนครพนม	0.39	0.47	0.52	0.57	0.63	0.69	1.11	
	- ด่านแม่สาย	0.26	0.32	0.35	0.38	0.42	0.46	0.51	
	- ด่านเชียงของ	0.60	0.73	0.80	0.88	0.97	1.07	1.72	
	- ด่านแม่สอ	0.72	0.87	0.95	1.05	1.15	1.27	2.04	
	- ด่านสังขละบุรี	8.58	10.39	11.42	12.57	13.82	15.21	24.49	
	- ด่านอนุภูมิประเทศ	1.28	1.55	1.71	1.88	2.07	2.27	3.66	
	- ด่านป่าดงเบงกาลี	0.90	1.08	1.19	1.31	1.44	1.59	2.55	
	- ด่านสะเดา	2.62	3.17	3.49	3.84	4.23	4.65	7.49	
	ปริมาณการขนส่งสินค้าผ่านท่าเรือแหลมฉบัง (ล้านตัน)	4.6	5.4	5.9	6.5	7.1	7.8	12.6	ท่าเรือแหลมฉบัง และศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงาน ปลัดกระทรวงคมนาคม กระทรวงคมนาคม
	ปริมาณการขนส่งสินค้าผ่านท่าเรือเชียงแสน แห่งที่ 2 จ.เชียงราย (ล้านตัน)**	-	-	0.52	0.61	0.72	0.84	2.61	ท่าเรือเชียงแสน

ตารางที่ 4.3-1 ตัวชี้วัดความสำเร็จที่สำคัญจำแนกตามเป้าประสงค์ของแผนหลักการพัฒนาขนส่งและจราจร ปี พ.ศ. 2554-2563 (ต่อ-1)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ (KPI)	ค่าพื้นฐาน (Base Line)*	ค่าเป้าหมาย (Target)						แหล่งที่มาของตัวชี้วัด
			พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563	
เป้าประสงค์ที่ 2 : เพื่อให้มีระบบขนส่งที่มีประสิทธิภาพและระดับการให้บริการที่ดีเชื่อมโยงพื้นที่เศรษฐกิจและชุมชน (Accessibility)	ความเร็วเฉลี่ยในการเดินทางบนโครงข่ายทางหลวงสายหลักในช่วงเวลาเร่งด่วน (กิโลเมตรต่อชั่วโมง)****								กรมทางหลวง
	- ทางหลวงหมายเลข 1 ช่วง กรุงเทพมหานคร-พิษณุโลก	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
	- ทางหลวงหมายเลข 2 ช่วง กรุงเทพมหานคร-นครราชสีมา	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
	- ทางหลวงหมายเลข 3 ช่วง กรุงเทพมหานคร-ชลบุรี	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
	- ทางหลวงหมายเลข 4 และ 41 ช่วง กรุงเทพมหานคร-สุราษฎร์ธานี	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
	ประชาชนมีความพึงพอใจในการใช้ทางหลวงไม่ต่ำกว่า (ร้อยละ)	78	80	82	85	87	90	90	กรมทางหลวง
	ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการขนส่งและจราจรบนทางหลวงชนบทไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)	100	100	100	100	100	100	100	กรมทางหลวงชนบท
	ความเร็วเฉลี่ยของรถไฟฟ้าธรรมดา (กิโลเมตรต่อชั่วโมง)	47	50	60	70	80	85	90	การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย
	ความเร็วเฉลี่ยของรถไฟฟ้าโดยสารด่วนพิเศษ (กิโลเมตรต่อชั่วโมง)	61	72	75	82	89	95	100	การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย
	ความเร็วเฉลี่ยของรถไฟฟ้าขนส่งสินค้า (กิโลเมตรต่อชั่วโมง)	35	41	44	47	53	55	65	การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย
	ความตรงต่อเวลาของรถไฟฟ้าโดยสารเชิงสังคม (ร้อยละ)	52	58	61	66	74	84	90	การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย
	ความตรงต่อเวลาของรถไฟฟ้าโดยสารเชิงพาณิชย์ (ร้อยละ)	50	60	65	70	78	88	90	การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย
	ความตรงต่อเวลาของรถไฟฟ้าขนส่งสินค้ารวม (ร้อยละ)	26	28	30	35	40	50	80	การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย
เป้าประสงค์ที่ 3 : เพื่อปรับปรุงและเพิ่มความปลอดภัย (Safety) ในการเดินทางและการขนส่ง	ปริมาณการขนส่งสินค้าทางน้ำภายในประเทศ (ล้านตัน)								ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม
	- ทางลำน้ำ	41.6	43.7	46.1	48.7	51.5	54.3	63.9	
	- ทางชายฝั่ง	29.3	30.9	32.6	34.5	36.4	38.4	45.2	กระทรวงคมนาคม
	ปริมาณผู้โดยสารภายในประเทศที่ท่าอากาศยานในภูมิภาค (ล้านคน)	26.18	28.48	29.70	30.98	32.31	33.70	41.59	รายงานประจำปี บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และกรมการบินพลเรือน
	จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการขนส่งทางถนนทั้งประเทศ (คน)	11,583	11,000	10,500	10,000	9,500	9,000	5,500	กรมการขนส่งทางบก
	จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการขนส่งทางถนนของโครงข่ายทางหลวงในสังกัดกระทรวงคมนาคม (คน)***	1,517	1,450	1,380	1,300	1,230	1,150	750	ศูนย์ข้อมูลระบบ TRAM กระทรวงคมนาคม

ตารางที่ 4.3-1 ตัวชี้วัดความสำเร็จที่สำคัญจำแนกตามเป้าประสงค์ของแผนหลักการพัฒนา ระบบขนส่งและจราจร ปี พ.ศ. 2554-2563 (ต่อ-2)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ (KPI)	ค่าพื้นฐาน (Base Line)*	ค่าเป้าหมาย (Target)						แหล่งที่มาของตัวชี้วัด
			พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563	
	อัตราผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการขนส่งทางถนนทั่วประเทศ (คนต่อประชากรแสนคน)	18.23	17.0	16.0	15.0	14.0	13.0	8.3	กรมการขนส่งทางบก
	อัตราผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการขนส่งทางถนนของโครงข่ายทางหลวงในสังกัดกระทรวงคมนาคม (คนต่อประชากรแสนคน)***	2.38	2.23	2.09	1.96	1.83	1.70	1.20	ศูนย์ข้อมูลระบบ TRAM กระทรวงคมนาคม
	จำนวนอุบัติเหตุที่เกิดจากการขนส่งทางรถไฟ (ครั้ง)	553	500	475	450	425	400	280	การรถไฟแห่งประเทศไทย
	จำนวนอุบัติเหตุที่เกิดจากการขนส่งผู้โดยสารสาธารณะทางน้ำ (ครั้ง)	14	13	12	11	10	9	7	กรมเจ้าท่า
เป้าประสงค์ที่ 4 : เพื่อส่งเสริมการขนส่งที่ประหยัดพลังงาน (Energy Saving) และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Friendly)	สัดส่วนปริมาณการขนส่งสินค้าทางราง (ร้อยละ)	2.2	2.5	3.0	3.5	4.0	4.5	5.0	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม กระทรวงคมนาคม
	สัดส่วนปริมาณการขนส่งสินค้าทางน้ำ (ร้อยละ)								ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม กระทรวงคมนาคม
	- ทางลำน้ำ	8.2	8.5	8.8	9.1	9.4	10.0	10.5	
	- ทางชายฝั่ง	5.8	6.0	6.2	6.4	6.6	7.0	7.5	
	สัดส่วนการใช้พลังงานของภาคการขนส่ง (ร้อยละ)	35	34	33	32	31	30	< 30	รายงานพลังงานของประเทศประจำปี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
เป้าประสงค์ที่ 5 : เพื่อยกระดับการเข้าถึงและเพิ่มการใช้ระบบขนส่งสาธารณะ (Public Transport)	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น ก๊าซ CO ₂ (ล้านตัน)	50	49	48	47	46	45	40	ส่วนมลพิษทางอากาศจากยานพาหนะ สำนักจัดการคุณภาพทางอากาศและเสียง กรมควบคุมมลพิษ
	สัดส่วนผู้ใช้ระบบขนส่งสาธารณะต่อผู้เดินทางทั้งหมดในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (ร้อยละ)	45	46	47	48	49	50	60	สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)
	สัดส่วนผู้ใช้ระบบขนส่งสาธารณะต่อผู้เดินทางทั้งหมดระหว่างเมือง (ร้อยละ)****	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)
	จำนวนเส้นทางการให้บริการขนส่งสาธารณะระหว่างเมืองที่มีการขอเปิดเส้นทางใหม่ (เส้นทาง)	-	เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า	เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า	เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า	เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า	เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า	เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า	กระทรวงคมนาคม
	ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการรถโดยสารสาธารณะ (ร้อยละ)	N/A	70	70	70	70	70	70	กรมการขนส่งทางบก

ตารางที่ 4.3-1 ตัวชี้วัดความสำเร็จที่สำคัญจำแนกตามเป้าประสงค์ของแผนหลักการพัฒนาขนส่งและจราจร ปี พ.ศ. 2554-2563 (ต่อ-3)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ (KPI)	ค่าพื้นฐาน (Base Line)*	ค่าเป้าหมาย (Target)						แหล่งที่มาของตัวชี้วัด
			พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563	
	ความเร็วเฉลี่ยของรถโดยสารระหว่างเมือง (กิโลเมตรต่อชั่วโมง)****	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	กรมการขนส่งทางบก
	ความเร็วเฉลี่ยของรถโดยสารในเขตเมือง (รวมในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล) (กิโลเมตรต่อชั่วโมง)****	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	กรมการขนส่งทางบก องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ และสำนักงานการจราจรและขนส่ง (สจส.) กรุงเทพมหานคร
	ความตรงต่อเวลาของรถโดยสารระหว่างเมือง (ร้อยละ)****	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	กรมการขนส่งทางบก
	ความตรงต่อเวลาของรถโดยสารในเขตเมือง (รวมในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล) (ร้อยละ)****	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	กรมการขนส่งทางบก องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ และสำนักงานการจราจรและขนส่ง (สจส.) กรุงเทพมหานคร
เป้าประสงค์ที่ 6 : เพื่อเพิ่มความคล่องตัว (Mobility) ในการเดินทางและการขนส่ง	ความเร็วเฉลี่ยในการเดินทางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลในช่วงเวลาเร่งด่วน (กิโลเมตรต่อชั่วโมง)	19.4	20	21	22	23	25	30	สำนักงานการจราจรและขนส่ง (สจส.) กรุงเทพมหานคร และสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)
	ความเร็วเฉลี่ยในการเดินทางในเขตภูมิภาคในช่วงเวลาเร่งด่วน (กิโลเมตรต่อชั่วโมง)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)

หมายเหตุ: * ข้อมูลล่าสุด ณ ปี พ.ศ. 2551-2552

** การคาดการณ์จากผลการศึกษาความเหมาะสมทางเศรษฐกิจ วิศวกรรมและสิ่งแวดล้อม โครงการสำรวจและออกแบบสำหรับก่อสร้างท่าเทียบเรือเชียงแสน แห่งที่ 2 กรมเจ้าท่า พ.ศ. 2548

*** หน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคม ได้แก่ กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท และการทางพิเศษแห่งประเทศไทย

**** เป็นตัวชี้วัดในอนาคต เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ จึงขยายผลต่อไป ยังไม่มีค่าพื้นฐานและค่าเป้าหมาย

ตารางที่ 4.3-2 แนวทางการจัดทำตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการ

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	ความสำเร็จตามแผนงาน					
		พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559-2563
เป้าประสงค์ที่ 1 เพื่อให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางเชื่อมต่อการเดินทางและการขนส่ง (Hubs for Connectivity)							
1	โครงการทางหลวงระหว่างประเทศ	35	45	20	-	-	-
2	โครงการก่อสร้างสถานีขนส่งสินค้าจังหวัดศูนย์กลางการขนส่งและจังหวัดชายแดน จำนวน 12 แห่ง	-	20	40	100	-	-
3	โครงการก่อสร้างสถานีบรรจุและแยกสินค้าคลัง (ICD) แห่งที่ 2	30	60	100	-	-	-
4	โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2	0.5	2	18	50	80	100
เป้าประสงค์ที่ 2 เพื่อให้มีระบบขนส่งที่มีประสิทธิภาพและระดับการให้บริการที่ดีเชื่อมโยงพื้นที่เศรษฐกิจและชุมชน (Accessibility)							
1	โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	2	6	15	30	45	100
2	โครงการเร่งรัดขยายทางสายประธานให้เป็น 4 ช่องจราจร (ระยะที่ 2)	5	10	30	45	75	100
3	โครงการปรับปรุงทางรถไฟ ระยะที่ 5	20	50	80	100	-	-
4	โครงการปรับปรุงทางรถไฟ ระยะที่ 6	20	50	80	100	-	-
5	โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือเนกประสงค์คลองใหญ่ จ.ตราด	15	45	100	-	-	-
6	โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต	15	65	100	-	-	-
เป้าประสงค์ที่ 3 เพื่อปรับปรุงและเพิ่มความปลอดภัย (Safety) ในการเดินทางและการขนส่ง							
1	โครงการขยายทางหลวงมีความปลอดภัย	15	35	55	75	100	-
2	โครงการปรับปรุงทางรถไฟที่ไม่ปลอดภัย	40	75	95	100	-	-
3	โครงการก่อสร้างสะพานข้ามทางรถไฟ ทั้งหมด 31 แห่ง	9	12	20	15	20	24
เป้าประสงค์ที่ 4 เพื่อส่งเสริมการขนส่งที่ประหยัดพลังงาน (Energy Saving) และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Friendly)							
1	โครงการ Refurbish รถจักร 56 คัน	1	30	60	10	-	-
2	โครงการก่อสร้างสถานีขนส่งสินค้าทางลำน้ำเพื่อประหยัดพลังงานที่ อ.ท่าเรือ จ.พระนครศรีอยุธยา	43	57	-	-	-	-
3	โครงการจัดการรถโดยสารปรับอากาศใช้ก๊าซธรรมชาติ (เอ็นจีวี)ทดแทนรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงน้ำมันดีเซล	15	35	65	85	100	-
เป้าประสงค์ที่ 5 เพื่อยกระดับการเข้าถึงและเพิ่มการใช้ระบบขนส่งสาธารณะ (Public Transport)							
1	โครงการก่อสร้างสถานีขนส่งผู้โดยสาร	10	55	35	-	-	-
2	โครงการจัดการรถโดยสารรุ่นใหม่สำหรับบริการเชิงพาณิชย์จำนวน 115 คัน	9	1	80	10	-	-
3	โครงการพัฒนาปรับปรุงท่าเทียบเรือแม่น้ำเจ้าพระยาเพื่อเชื่อมต่อการเดินทางทางบกและระบบราง	-	20	70	100	-	-
4	โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีน้ำเงิน ช่วงบางซื่อ-ท่าพระ	15	30	50	70	90	100
เป้าประสงค์ที่ 6 เพื่อเพิ่มความคล่องตัว (Mobility) ในการเดินทางและการขนส่ง							
1	โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยา บริเวณถนนนนทบุรี	20	60	100	-	-	-
2	โครงการก่อสร้างถนนเชื่อมต่อถนนราชพฤกษ์ - ถนนกาญจนาภิเษกแนวตะวันออก - ตะวันตก	15	55	100	-	-	-