

'บินไทย'จ่อยื่นศาล เลื่อนส่ง'แผนฟื้นฟู' โควิดดูเที่ยวบิน10%

กรุงเทพธุรกิจ • “ชาญศิลป์”ดันการบินไทย
เดินทางปี 2564 วางเป้าหมายรายได้สูงสุด
2.5 หมื่นล้าน เผยคืบหน้าแผนฟื้นฟู เตรียม
ยื่นศาล ก.พ.นี้ รับกระแสเงินสดในมือมีเพียงพอ
พ.ค.ปีหน้า รับโควิดระบาดรอบใหม่ กระทบ
เที่ยวบินในประเทศลด 10% หันเพิ่มรายได้
นอนแอร์โร หลังปี 2563 หนุนองค์กรกว่า 1.3
หมื่นล้านบาท

กระบวนการฟื้นฟูกิจการบริษัทการบินไทย
จำกัด (มหาชน) เริ่มต้นเมื่อวันที่ 14 ก.ย.2563
เมื่อศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้การบินไทย
ดำเนินการฟื้นฟูกิจการ ซึ่งก่อนหน้านี้การบินไทย
มีเป้าหมายออกจากแผนฟื้นฟูภายใน 5 ปี
และขณะนี้อยู่ระหว่างการทำแผนฟื้นฟูกิจการ
เพื่อเสนอศาลล้มละลายกลาง

นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร รักษาการกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท การบินไทย จำกัด
(มหาชน) เปิดเผยว่า ในช่วงสัปดาห์หน้า
การบินไทยเตรียมยื่นศาลล้มละลายกลาง
เพื่อขอขยายเวลาส่งแผนฟื้นฟูกิจการออกไปอีก
1 เดือน จากเดิมที่มีกำหนดส่งแผนวันที่ 2 ม.ค.
2564 เป็นวันที่ 2 ก.พ.2564 ซึ่งขั้นตอนหลังจากนั้น
เจ้าหน้าที่พิทักษ์ทรัพย์ จะมีการเรียกประชุมเจ้าหนี้
คาดว่าจะจัดประชุมในกลางเดือน มี.ค.2564

ทั้งนี้ หากเจ้าหนี้เห็นชอบแผนฟื้นฟูตามที่
การบินไทยเสนอ ก็คาดว่าจะศาลล้มละลายกลาง
จะพิจารณาเห็นชอบแผนฟื้นฟูอีกครั้งในช่วง
เดือน เม.ย.-พ.ค.2564 และการบินไทยมั่นใจว่า
จะดำเนินการตามแผนที่วางไว้เมื่อได้รับอนุมัติ
ก็จะเดินทางดำเนินการตามที่กำหนด อย่างไรก็ดี
ตามกฎหมายระบุไว้ว่าต้องดำเนินการตามแผน
แล้วเสร็จในช่วงแรก 5 ปี และขยายได้อีก 2 ครั้ง
ครั้งละ 1 ปี โดยรวมจึงจะใช้เวลาดำเนินการ
แผนฟื้นฟูไม่เกิน 7 ปี

“โควิดทำให้การเดินทางหายไปเยอะมาก
ในปี 2563 มีผลรุนแรงอย่างยิ่งกับธุรกิจการบิน
อุตสาหกรรมการบินทั่วโลก รายได้หายไป 9.8
หมื่นล้านดอลลาร์ แต่ก็ทำให้การบินไทยเกิด

การปรับตัวอย่างมาก โดยในช่วงที่ผ่านมา
การบินไทยมีเที่ยวบินในประเทศเริ่มกลับมา
60-70% แต่เมื่อเกิดโควิดเชิงร้ายและ
สมุทรสาคร ก็กระทบปริมาณหายไปเกือบ 10%”
นายชาญศิลป์ กล่าว

อ่านต่อหน้า 4

ต่อจากหน้า 1

บินไทย

นายชาญศิลป์ กล่าวว่า การบินไทยยังคง
สร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง โดยในช่วงที่ผ่านมา
สร้างรายได้ในประเทศ นอกเหนือจากธุรกิจ
การบิน ไม่ว่าจะเป็นรายได้จากการครัวการบิน
รายได้ต่างประเทศก็เพิ่มรายได้จากการขนส่ง
สินค้า (คาร์โก) และเที่ยวบินรับคนไทยกลับบ้าน
ซึ่งแม้ว่าการเพิ่มรายได้ดังกล่าวจะไม่
สามารถชดเชยกับรายได้ที่การบินไทยเคยมี
เดือนละกว่า 1 หมื่นล้านบาทได้ แต่เป็นรายได้
ที่เข้ามาอย่างต่อเนื่อง

ปีหน้าลดรายจ่ายอีก30%

นายชาญศิลป์ กล่าวว่า ในปี 2564
การบินไทยจะพยายามหารายได้จากทุกช่องทาง
ที่สามารถดำเนินการได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง
รายได้นอกเหนือธุรกิจการบิน(นอนแอร์โร)
การสร้างให้การบินไทยเป็นศูนย์กลางภาคพื้น
ให้บริการด้านภาคพื้นแก่สายการบินอื่นทั้งงาน
บริการด้านอาหาร ด้านการซ่อมบำรุง และธุรกิจ
อื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งในปี 2564 การบินไทย
ยังคาดการณ์ว่าจะลดค่าใช้จ่ายลงอีก 30% โดย
เฉพาะค่าใช้จ่ายด้านพนักงานที่จะลดลงจาก 1.3
หมื่นล้านบาท เหลือ 9 พันล้านบาท จากความ
ร่วมมือของพนักงานทุกคน

นายชายเอี่ยมศิริ ผู้รักษาการรองกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน และการบัญชี
กล่าวว่า รายได้ของการบินไทยลดลงอย่าง
มีนัยสำคัญตั้งแต่เดือน มี.ค.ที่ผ่านมาเนื่องจาก
ผลกระทบของโควิด-19 ซึ่งการบินไทยพยายาม
รักษากระแสเงินสดในมือให้นานที่สุด เพราะ
ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าโควิด-19 จะคลี่คลาย
เมื่อไหร่ ทั้งนี้ การบินไทยประเมินว่าควรได้
รับการเห็นชอบแผนฟื้นฟูจากศาลล้มละลาย
กลางภายในเดือน พ.ค.2564 เพื่อสอดคล้อง
กับกระแสเงินสดที่มีอยู่

“ปกติเรามีรายได้ 1.4-1.5 หมื่นล้านบาท
แต่ปัจจุบันเหลืออยู่ไม่กี่พันล้านบาทต่อเดือน



ชาญศิลป์ ตรีนุชกร

เราก็พยายามลดค่าใช้จ่าย โทรมไลน์ตอนนี้คือ
ไม่เกินเดือน พ.ค.นี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบ
จากศาลหากไม่ได้เราก็คงลำบาก ธุรกิจต่อเนื่อง
ก็จะได้รับผลกระทบไปด้วย เราพยายาม
ดึงกระแสเงินสดให้ไปถึงโทรมไลน์ที่พูดไว้
แต่ทั้งหลายทั้งปวงก็ขึ้นอยู่กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ด้วยที่จะช่วยทั้ง คู่ค้า ภาครัฐและเจ้าหนี้”
นายชาย กล่าว

3เงื่อนไขธุรกิจไปรอด

นายณรงค์ กลิ่นทะ รักษาการ รองกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรและ
พัฒนาอย่างยั่งยืน การบินไทย กล่าวว่า ตาม
แผนฟื้นฟูของการบินไทยจะเป็นองค์กรที่ไป
ต่อได้ด้วย 3 ส่วนคือ 1.หารายได้ ลดค่าใช้จ่าย
ปรับราคาและบริหารจัดการออฟฟิศต่างประเทศ
รวมทั้งนำดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการ
ในองค์กรและมุ่งหารายได้นอนแอร์โรโดยเฉพาะ
ในช่วงปี 2564 ที่การบินไทยยังหารายได้ไม่ได้
ก็ต้องเน้นหารายได้มาจากนอนแอร์โร

2.รีดไขมัน ลดค่าใช้จ่าย ค่าเช่าต่างๆ การ
ซ่อมบำรุง แยกหน่วยธุรกิจที่สามารถหารายได้
ไปจัดตั้งเป็นหน่วยธุรกิจย่อย ในลักษณะของ
Business unit เช่น ธุรกิจศูนย์ซ่อมอากาศยาน
ซึ่งนอกเหนือจากการหารายได้ซ่อมบำรุง
อากาศยานของการบินไทย จะต้องหารายได้
จากการซ่อมบำรุงสายการบินอื่นๆ โดยเฉพาะ
สายการบินในตลาดอินโดจีน

3.ปรับปรุงการทำงาน โดยใช้ดิจิทัล เพื่อ
ให้ทุกหน่วยงานเห็นข้อมูลทั้งหมด และบริหาร
จัดการต้นทุนให้ได้ตั้งแต่เครื่องบินเตรียมออก
ทำการบิน ต้องได้กำไร

อย่างไรก็ดี การบินไทยได้ทำแผน
คาดการณ์การดำเนินงานไว้ในช่วงฟื้นฟูกิจการ
โดยคาดว่าจะในปี 2564 การบินไทยจะทำการบิน
รวม 45-55 จุดบิน ใช้จำนวนอากาศยานทำการ

บินอยู่ที่ 37—45 ลำ และสามารถสร้างรายได้ประมาณ 1.5-2.5 หมื่นล้านบาท หลังจากนั้นจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2568 เพิ่มจุดบินเป็น 75-80 จุดบิน ใช้จำนวนอากาศยานทำการบิน 69-75 ลำ และสร้างรายได้ประมาณ 1.25-1.35 แสนล้านบาท

เพิ่มรายได้"นอนแอร์โร"

นายสุวรรณะ สีบุญเรือง รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หน่วยธุรกิจบริการการบิน การบินไทย กล่าวว่า ช่วงปกติการบินไทยสามารถสร้างรายได้คาร์โกคิดเป็น 30% จากรายได้โดยรวม และคาดการณ์ว่าในปี 2563 คาร์โกจะมีปริมาณขนส่งสินค้าสูงถึง 1.1 แสนตัน ซึ่งเป็นปริมาณที่สูงมากหากเทียบกับสถานการณ์การขนส่งช่วงโควิด-19 ระบาดเช่นนี้

อีกทั้งหน่วยธุรกิจบริการการบิน ยังเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยสร้างรายได้ให้องค์กรในช่วงวิกฤต โดยมีรายได้รวมช่วงเดือน ม.ค.-มี.ค. 2563 ช่วงก่อนเกิดโควิด-19 มีจำนวน 8,675 ล้านบาท และประมาณการรายได้รวมช่วงเดือน เม.ย.-ธ.ค.2563 มีจำนวน 5,204 ล้านบาท รวมรายได้ปี 2563 คาดว่าจะมีจำนวน 13,879 ล้านบาทซึ่งแผนในปี 2564 หน่วยธุรกิจการบินจะเพิ่มรายได้ให้เกิดอย่างต่อเนื่องด้วยแผนขยายธุรกิจพาท่องเที่ยวผ่านพอร์ทัล ขยายไม่บินก็ฟินได้ อร์อยล์น้า และยังมีธุรกิจรับทำความสะอาดอากาศยานด้วย

เริ่มกระบวนการฟื้นฟู

รายงานข่าวจากการบินไทย ระบุว่าการบินไทยได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 26 พ.ค.2563 หลังจากนั้นศาลได้นัดไต่สวนคำร้องฝ่ายลูกหนี้และฝ่ายเจ้าหนี้ และศาลมีคำสั่งให้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 14 ก.ย. 2563 ซึ่งศาลพิจารณาตามที่การบินไทยเสนอ

3 ส่วน คือ 1.พิจารณาหนี้สินล้นพ้นตัวเนื่องจากปัจจุบันการบินไทยมีหนี้สินอยู่ราว 3.5 แสนล้านบาท และมีทรัพย์สินอยู่ 3.3 แสนล้านบาท ทำให้มีส่วนเหลื่อมล้ำของหนี้สินล้นพ้นตัวอยู่ที่ประมาณ 1.7 หมื่นล้านบาท

2.พิจารณาความสามารถผู้ทำแผน ซึ่งการบินไทยได้เสนอคณะผู้ทำแผน ได้แก่ 1.พล.อ.อ.ชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน 2.นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล 3.นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค 4.นายบุญทักษ์ หวังเจริญ 5.นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ 6.นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร และ 7.บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท แอดไวซอรี เซอร์วิสเชส จำกัด โดยศาลได้พิจารณาเห็นชอบจากประสบการณ์และความรู้ความสามารถของผู้ทำแผน

3.คุณสมบัติของแผน โดยการบินไทยได้เสนอแนวทางดำเนินการแผนฟื้นฟูกิจการ เช่นการปรับโครงสร้างหนี้และเจรจาเจ้าหนี้ การปรับปรุงเส้นทางการบิน ผูกบินและยกเลิกเส้นทางการบินที่ไม่ทำกำไร

การปรับปรุงองค์กรและหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบิน โดยเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการรวมถึงการปรับปรุงกลยุทธ์ด้านการพาณิชย์และความสามารถในการหารายได้ และการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้กระชับ ลดงานที่ซ้ำซ้อน เพิ่มศักยภาพแต่ละหน่วยธุรกิจ ปรับจำนวนพนักงานและสิทธิประโยชน์ค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงานได้ปรับเข้าระบบประกันสังคมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง