

'สุเมธ' ส่งสัญญาฉบับเพิ่มทุน แก้ปัญหาบินไทยหนี้ท่วม

"ถาวร" สั่ง THAI ทำแผนฟื้นฟูใหม่ให้จบใน 1 เดือน "สุเมธ" ยอมรับล่าสุด D/E พุ่งเกิน 8 เท่า เร่งปรับโครงสร้างธุรกิจ ลดหนี้ ลดทรัพย์สินไม่จำเป็น พร้อมส่งสัญญาฉบับเพิ่มทุน ส่วนแผนจัดหาเครื่องบิน 38 ลำ โดนล้งกระดานทำใหม่ให้จบใน 6 เดือน

อ่านต่อหน้า 27

'สุเมธ'

ผู้สื่อข่าวรายงานว่า วานนี้ (10 ต.ค. 2562) นายถาวร เสนเนียม รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม ได้ไปตรวจเยี่ยมพร้อมรับฟังบรรยายสรุปผลการดำเนินงานของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) หรือ THAI พร้อมมอบนโยบายการทำงาน โดยนายถาวร เปิดเผยว่า ได้มีข้อสั่งการให้ THAI ดำเนินการใน 2 ประเด็นสำคัญ คือ 1. THAI จัดทำแผนฟื้นฟูฉบับใหม่ให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน และ 2. ทบทวนแผนการจัดหาเครื่องบิน จำนวน 38 ลำ วงเงิน 1.56 แสนล้านบาท ให้แล้วเสร็จภายใน 6 เดือน จากนั้น เนื่องจากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งปัจจุบัน THAI อยู่ในสถานะขาดทุนสะสมต่อเนื่อง ผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดย THAI ต้องรายงานความคืบหน้าการทบทวนแผนให้ตนรับทราบทุกเดือนจนกว่าจะแล้วเสร็จ

ด้านนายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ อธิบดีกรมสรรพากร ในฐานะประธานคณะกรรมการ (บอร์ด) THAI เปิดเผยว่า THAI จำเป็นต้องพิจารณาแผนการจัดหาเครื่องบินให้รอบคอบ และทันสถานการณ์ธุรกิจการบินที่มีการแข่งขันสูง จึงเป็นไปได้ว่า จำนวนการจัดหาอาจไม่ใช่ 38 ลำ โดยต้องให้เหมาะสมกับสถานการณ์การบินและสถานะการเงินของ THAI ปัจจุบัน เพราะมีปัจจัยที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น ในช่วงที่คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมติเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2554 อนุมัติ

แผนการจัดหาเครื่องบินจำนวน 75 ลำ ซึ่ง THAI ได้จัดซื้อแล้ว 37 ลำ และยังคงเหลือจำนวน 38 ลำนั้น ยังไม่มีเรื่องสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกา-จีน หากยังใช้แผนบนสมมติฐานเดิมก็อาจเกิดความผิดพลาดได้

นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ THAI กล่าวว่า จากการพิจารณาแผนฟื้นฟูเดิมนั้นถือว่ากรอบการดำเนินงานและเป้าหมายเดิมดีอยู่แล้ว เพียงแต่ THAI ต้องมาปรับวิธีการเพื่อไปถึงเป้าหมายให้เหมาะสมยิ่งขึ้น โดยสิ่งสำคัญคือขณะนี้ THAI อยู่ในภาวะวิกฤติ ซึ่งล่าสุด ณ ไตรมาส 2/2562 (เม.ย.-มิ.ย. 2562) THAI มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E) ถือว่าสูงมากเกินไปสำหรับการแข่งขันในปัจจุบัน

ดังนั้นสิ่งที่ THAI จะเร่งดำเนินการคือการลดหนี้สิน ด้วยการปรับโครงสร้างธุรกิจแล้วมาพิจารณาว่าทรัพย์สินที่มีอยู่นั้นเหมาะสมต่อการใช้งานหรือไม่ รวมทั้งพิจารณาถึงการเพิ่มทุน แต่ตนยังไม่ขอเปิดเผยรายละเอียด เพราะถือเป็นเรื่องละเอียดอ่อนจึงต้องดำเนินการให้รอบคอบ และนำเสนอหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อน โดยวิธีการดำเนินงานทั้งหมดนี้จะบรรจุในแผนฟื้นฟูฉบับใหม่

อย่างไรก็ตามเนื่องจากขณะนี้ผลประกอบการ THAI อยู่ในภาวะวิกฤติและมีการแข่งขันที่รุนแรง ดังนั้น THAI จะเร่งทำแผนระยะสั้น 3 เดือนเพื่อฟื้นฟูธุรกิจให้ได้มากที่สุด ซึ่งมั่นใจว่าจะสามารถดำเนินงานได้ตามแผน โดยมีการเพิ่มรายได้ที่จะเน้นการขายตั๋วให้ได้มากที่สุดในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว (High Season) นี้ รวมถึงเพิ่มช่อง

ทางจำหน่ายตั๋วผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น จากเดิมที่ใช้ช่องทางตัวแทนจำหน่าย (เอเยนต์) เป็นหลัก แต่ THAI จะไม่ลดความสำคัญเอเยนต์ลง เพื่อให้ช่องทางการขายสมดุลกัน อีกทั้ง THAI มีแผนจะเปิดบริการ ธุรกิจการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ (อี-คอมเมิร์ซ) ช่วงปลายเดือนตุลาคมนี้ ซึ่งคาดว่าจะทำรายได้ 20-30 ล้านบาทต่อเดือน

นอกจากนี้ THAI จะควบคุมค่าใช้จ่ายที่จะมีการยกเลิกค่าใช้จ่ายบางตัวหรือเลื่อนออกไป รวมทั้งจะหารือกับพนักงานในการลดวันหยุด 1 วัน เพื่อลดรายจ่ายค่าล่วงเวลา (โอที) ขณะที่ฝ่ายบริหารก็ได้ลดค่าตอบแทนบางส่วนลง ซึ่งการสื่อสารกับพนักงานเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรเพื่อก้าววิกฤติ รวมทั้งสื่อสารกับคนภายนอกให้เกิดความมั่นใจในความเป็นสายการบินแห่งชาติ และสถานะการเงินของบริษัท

สำหรับแผนธุรกิจระยะยาวนั้น THAI จะเพิ่มเครื่องมือทางการตลาดมากขึ้น เพื่อให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการมากขึ้น รวมทั้งปรับปรุงธุรกิจสนับสนุน เช่น คริวการบิน / ศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน / การขนส่งสินค้าทางอากาศ และอี-คอมเมิร์ซ ในปี 2563 เพื่อช่วยสร้างรายได้

ส่วนการปรับปรุงแผนจัดหาเครื่องบิน ซึ่งนายถาวรให้เวลาดำเนินการ 6 เดือนนั้น THAI จะทำการวิเคราะห์ตลาดและเส้นทางการบิน โดยเฉพาะเส้นทางการบินที่ขาดทุนว่าควร จะจัดการให้เหมาะสมอย่างไร นอกจากนี้ จะลดค่าใช้จ่ายการจัดซื้อจัดจ้างลงอย่างน้อย 10% แต่จะไม่ให้กระทบการให้บริการกับลูกค้า ด้านบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ประเมินว่าในปี 2563 ผลประกอบการจะไม่ขาดทุนแล้ว หลังจากที่มีอัตราการใช้งานเครื่องบินเฉลี่ยได้ 10 ชั่วโมงครึ่ง ■