



เศรษฐกิจ-ธุรกิจ ข่าวเศรษฐกิจ-ธุรกิจ คอลัมน์นิสต์เศรษฐกิจ-ธุรกิจ SME ส่งเสริมการลงทุน

# ตีกลับแผนฟื้นฟูการบินไทย ชีดเส้นเสร็จใน 30 วัน เล็งหันเงินเดือน-โอที

วันที่ 10 ต.ค. 2562 เวลา 16:56 น.

9

0



'ถาวร' สั่งการบินไทยทบทวนแผนฟื้นฟูใหม่ภายใน 30 วัน  
 การบินไทยสั่งลดเงินเดือน-โอทีฝ่าวิกฤติขาดทุน เผยเลื่อนซื้อ  
 เครื่องบินใหม่เหตุฐานะทางการเงินแย่ ด้านไทยสมายล์เตรียม  
 ลดเที่ยวบินแก้ขาดทุน

นายถาวร เสนเนียม รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม เปิดเผย  
ภายหลัง มอบนโยบายให้กับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)  
ว่า ได้สั่งการให้การบินไทยกลับไปรื้อแผนฟื้นฟูกิจการ ภายหลัง  
จากที่คณะกรรมการ(บอร์ด)การบินไทยได้ตัดสินใจเลื่อนแผนจัดซื้อ  
เครื่องบินออกไปอีก 6 เดือน เนื่องจากปัญหาการแข่งขันตลาด และ  
ภาวะขาดทุนสะสมต่อเนื่อง รวมถึงการเสียเปรียบคู่แข่งหลังเปิดเสรี  
น่านฟ้า ดังนั้นได้มอบการบ้านให้การบินไทยจัดทำแผนฟื้นฟูบริษัท  
และแผนบริหารธุรกิจฉบับใหม่ให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน

ส่วนแผนฟื้นฟูองค์กรและแผนบริหารธุรกิจใหม่ที่บริษัทการบินไทย  
จะต้องจัดทำนั้น ต้องมีเป้าหมายชัดเจนเพื่อลดการขาดทุนเพิ่มกำไร  
เพิ่มยอดขายสร้างความพึงพอใจ รวมถึงการปรับเส้นทางการบินให้  
เหมาะสมอีกด้วย ขณะที่แผนจัดซื้อเครื่องบินใหม่นั้นได้สั่งการให้  
รายงานความคืบหน้าให้ตนทราบทุกเดือนรวมถึงรายงานความ  
ก้าวหน้า เรื่องการลงทุนของบริษัทในศูนย์ซ่อมบำรุง (MRO) ที่ท่า  
อากาศยานอู่ตะเภาทุก 15 วัน

"ตั้งแต่ปี 2503 ถึงวันนี้ 59 ปีแล้ว ทำกำไรมาตลอด ต่อมาขาดทุนแค่  
2 หมื่นล้าน ดูตัวเลขไม่มีปัญหาแก้ไขได้ แต่ต้องจริงจังเพราะความ  
ภาคภูมิใจในการเป็นสายการบินแห่งชาติที่ได้รับรางวัลมาอย่างต่อเนื่อง  
เราแพ้ใครไม่ได้แม้แต่ตัวเองก็ต้องสู้ ดังนั้นเมื่อบอร์ดซึ่งรับผิดชอบ  
ในฐานะกำกับดูแลได้ให้การบ้านไปผมในฐานะเป็นผู้กำกับดูแล  
ต้องรับผิดชอบต่อประชาชน ต้องรับผิดชอบต่อสภา ในวันที่ได้กลับ  
มาเพื่อจับเขาคู่กันของการทำให้การบินไทยฟื้นมาเป็นบริษัทที่ทำ  
กำไร"นายถาวร กล่าว

ด้านนายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ ประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด กล่าวว่า รมช.คมนาคม ได้กำชับให้การบินไทย พิจารณาแผนจัดหาเครื่องบิน 38 ลำอย่างรอบคอบ พร้อมตั้งคำถาม ของการวางแผนจัดใช้เครื่องบิน สถานะทางการเงิน และแผนต่อสู้ การแข่งขันในอุตสาหกรรม เพื่อประกอบในแผนจัดหาฝูงบินดังกล่าว อย่างไรก็ตามสำหรับสมมติฐานที่บอร์ดเล็งเห็นว่ามีผลกระทบต่อ การทบทวนแผนจัดหาฝูงบิน มีประเด็นหลัก เช่น ปัจจัยฐานะทางการเงิน ที่ต้องทบทวน ปัญหาการแข่งขันในอุตสาหกรรมการบิน ปัญหา เศรษฐกิจที่กระทบการท่องเที่ยว และเส้นทางบินเดิมที่ไม่ได้รับความนิยมนแล้ว ดังนั้นจึงต้องทบทวนให้รอบคอบ เพราะการซื้อเครื่องบินถือเป็นการลงทุน เพื่อดำเนินธุรกิจในระยะยาว

ขณะที่นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) กล่าวว่า เนื่องจากสถานะทางการเงิน แข่งขันที่รุนแรง และที่ผ่านมาประสบปัญหาการขาดทุนปีนี้อยู่เป็นปี ที่ยากลำบากของการบินไทย ดังนั้นจึงได้เร่งทำแผนระยะสั้นเพราะ เหลือเวลาไม่ถึง 3 เดือนเพื่อฟื้นฟูให้ได้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ เริ่ม จากเรื่องรายได้เริ่มจากการขายตั๋วให้ได้มากที่สุด ซึ่งระหว่างนี้เป็น จุดเริ่มต้นของฤดูกาลท่องเที่ยวที่จะเกิดขึ้น

ดังนั้นฝ่ายการตลาดจะไปดูเรื่องการทำการตลาดที่ตัวบุคคลและใช้ เครื่องมือ Data Marketing ในการเข้ามาช่วย เพื่อให้บรรลุการ ขายตั๋วให้ได้ ส่วนการจัดการเครื่องบินจะต้องวิเคราะห์ตลาดและ พิจารณาเงินทุนอย่างละเอียด โดยจะศึกษาปรับโครงสร้างของธุรกิจ จากปัจจุบันบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E) เกิน 8 เท่า จะต้อง ปรับลดหนี้และลดสินทรัพย์

รวมถึงพิจารณาถึงการเพิ่มทุน ซึ่งมีทุนจดทะเบียนไม่มาก ทั้งหมดจะอยู่ในแผนฟื้นฟูองค์กรรวมถึงการเพิ่มช่องทางจำหน่ายตั๋วผ่านอินเทอร์เน็ต มากขึ้น จากเดิมพึ่งพิงช่องทางเอเยนต์เป็นหลัก โดยบริษัทจะไม่ลดความสำคัญเอเยนต์ลง เพื่อไม่ให้เกิดการขายเอนเอียงไปทางใดทางหนึ่ง

"เรื่องการควบคุมค่าใช้จ่าย พบว่า ค่าใช้จ่ายบางตัวที่ยังไม่มีความจำเป็นจะพิจารณาหรือยกเลิกออกไป และจะมีการหารือกับพนักงานปรับลดการทำล่วงเวลา (โอที) ของพนักงานลง 1 วัน เพื่อช่วยในเรื่องของค่าแรงโอที รวมถึงลดการจัดซื้อจัดจ้างลง 10% ส่วนสิ่งที่ได้ทำไปแล้วคือเรื่องของการลดค่าตอบแทนของผู้บริหารในบางส่วนลง ซึ่งเป็นการแสดงเจตนาอย่างชัดเจนว่าเราช่วยอะไรกันได้อีกช่วยกันทำ ส่วนเรื่องอื่นๆได้มีการพูดคุยกับฝ่ายบริหารว่าขอให้มีการร่วมมือกันอย่างเต็มที่ ยึดมั่นทำตามแผน"นายสุเมธ กล่าว

นอกจากนี้ยังต้องทบทวนเส้นทางการบิน โดยเฉพาะเส้นทางที่ขาดทุนและมีการแข่งขันที่รุนแรง จนทำให้การบินไทยประสบปัญหาและควรทบทวนว่าจะแก้ไขปัญหายังไง ขณะเดียวกันได้เน้นย้ำเรื่องของการสื่อสารกับพนักงานที่เป็นส่วนสำคัญในการกู้วิกฤต สื่อสารกับคนภายนอกให้เกิดความเข้าใจกับการเป็นสายการบินแห่งชาติและสถานะทางการเงินของบริษัท รวมถึงการพัฒนาองค์กรให้สอดคล้องกับงานเพื่อให้ความเหมาะสมเพื่อให้เกิดความสมดุล

ทั้งนี้ในส่วนของความคืบหน้าของศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน(MRO)นั้น ภายในสิ้นปีนี้ทางบริษัท แอร์บัสมีแผนที่จะยื่นข้อเสนอให้คณะกรรมการคัดเลือกของอีอีซี ส่วนด้านธุรกิจสนับสนุนทั้งหมดเช่น ครักการบินไทย ศูนย์ซ่อมฯ Cargoและในอนาคตอย่าง E-Commerce ที่กำลังจะเปิดให้บริการในปีหน้า คาดว่าจะเป็นจุดมุ่งเน้นในการสร้างรายได้กลับมาอย่างเหมาะสม รวมถึงการวิเคราะห์การตลาด วิเคราะห์เส้นทางเพื่อจัดฝูงบินที่จะต้องมีการ

ดำเนินการให้เสร็จตามกรอบไม่เกิน 6 เดือน และเน้นด้านการทำธุรกิจการขายตั๋วโดยสารผ่านอินเทอร์เน็ตให้ความสำคัญมากขึ้นโดยไม่ได้เป็นการลดความสำคัญของการขายผ่านเอเจนซี่เพื่อให้มั่นใจว่าการขายผ่านทั้ง 2 ช่องทางมีการใช้อย่างเหมาะสมเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาทางด้านการตลาดในอนาคต

ด้านสายการบินไทยสมายล์ นั้น เนื่องจากกำลังจะเข้าสู่ตารางบินฤดูหนาวจะส่งผลทำให้ไทยสมายล์ ปรับลดเที่ยวบินและชั่วโมงการบินเป็น 10.5 ชั่วโมงที่เป็นจุดให้ไทยสมายล์สามารถลดการขาดทุนลง และก็เชื่อว่าในปีหน้าหากสามารถทำการบินเฉลี่ยทั้งปีได้ 10.5 ชั่วโมงจะส่งผลให้ไทยสมายล์ไม่ขาดทุนซึ่งเป็นเป้าหมายที่ได้วางไว้