

กมลศักดิ์ พรหมประยูร

เปิดโมเดลพัฒนาท่าเรือแสนล้าน



เรียกว่าไม่ง่ายกว่าที่ “เรือโทกมลศักดิ์ พรหมประยูร” จะก้าวขึ้นมาดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการการทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) คนปัจจุบัน

แม้จะเป็นลูกหม้อการทำเรือมา 33 ปี แต่ก็ต้องฝ่าพองหนามข้าวลือสารพัดภายในองค์กรอย่างสาหัส แต่ในที่สุดที่ประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) เมื่อวันที่ 18 ก.พ. 2562 ก็ประทับชื่อ “เรือโทกมลศักดิ์” วัย 57 ปี จากรองผู้อำนวยการสายบริหารสินทรัพย์และพัฒนาธุรกิจ นั่งเก้าอี้ผู้อำนวยการการทำเรือแห่งประเทศไทย คนที่ 18 สมใจ

“ประชาชาติธุรกิจ” สัมภาษณ์พิเศษ “เรือโทกมลศักดิ์” ในการสร้างแพลตฟอร์มการทำเรือที่ครบรอบ 68 ปีไปเมื่อไม่กี่วันที่ผ่านมา เพื่อก้าวสู่การแข่งขันบนเวทีโลก

Q : เป้าหมายการบริหารการทำเรือฯ

สิ่งที่อยากทำก่อนเลยก็คือ การยกระดับการให้บริการ โดยเฉพาะการเพิ่มความสะดวกให้ลูกค้าด้านไอที ปีนี้มีแผนจะวางระบบเทคโนโลยีใหม่ทั้งหมดทั้งที่ทำเรือกรุงเทพ และทำเรือแหลมฉบัง โดยจะนำระบบที่เรียกว่า port communication system (PCS) ที่เป็นระบบช่วยเรื่องการตรวจสอบและการขนส่งสินค้า ถือเป็นระบบที่ต่างประเทศใช้กันแพร่หลายมานานแล้ว

อยู่ระหว่างจ้างที่ปรึกษามาดูออกแบบระบบเชื่อมต่อระหว่างลูกค้าในฐานะเอกชนกับท่าเรือในฐานะหน่วยงานของรัฐ ได้บนแพลตฟอร์มเดียวกันและฝึกอบรม



ขณะนี้การทำเรือเมืองฮัมบูร์ก ประเทศเยอรมนี ก็แสดงความสนใจที่จะมาเป็นที่ปรึกษาโครงการด้วย ในเบื้องต้นการออกแบบระบบทั้งหมดน่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.นี้ จากนั้นประมาณปี 2563 จะดำเนินการจัดหาระบบที่เหมาะสมตามที่ที่ปรึกษาออกแบบไว้ ก่อนจะเริ่มกระบวนการร่างสัญญาที่ไออาร์และจัดซื้อจัดจ้างภายในปี 2563 ตามลำดับ

Q : โครงการใหม่ที่จะลงทุน

จะขับเคลื่อนแผนลงทุนโครงการใหม่

ที่อยู่ในแผน มีมูลค่าประมาณ 1 แสนล้านบาท อาทิ โครงการสมาร์ตคอมมิวนิตี เป็นการยกระดับชุมชนคลองเตย การพัฒนาทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพกับทางด่วนสายบางนา-อาจนรงค์ (S1)

นอกจากนี้จะพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง เฟส 3 ระยะที่ 1 ทำเทียบเรือ F วงเงิน 84,361 ล้านบาท เป็น 1 ใน 5 ของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานสำคัญในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) เปิดให้เอกชนเข้าร่วมลงทุนรูปแบบ PPP net cost ระยะเวลา 35 ปี โดย กทท. ลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน 53,490 ล้าน

ประชาชาติ ธุรกิจ Prachachat Turakij Circulation: 120,000 Ad Rate: 1,350	Section: First Section/พรีพเพอร์ตี วันที่: พุธที่ 6 - อาทิตย์ 9 มิถุนายน 2562 ปีที่: 42 ฉบับที่: 5155 หน้า: 6(ซ้าย) Col.Inch: 109.02 Ad Value: 147,177 PRValue (x3): 441,531 คลิป: สีสี่ หัวข้อข่าว: สัมภาษณ์พิเศษ: กมลศักดิ์ พรหมประยูร เปิดโมเดลพัฒนาท่าเรือแสนล้าน
---	---

บาท และเอกชนลงทุน 30,871 ล้านบาท มีเอกชน 2 กลุ่มยื่นข้อเสนอ ได้แก่ 1.กิจการร่วมค้า GPC ประกอบด้วย บมจ.กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์, บจ.พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล และ บจ.โซน่า ฮาร์เบอร์ เอ็นจิเนียริง จากประเทศจีน และ 2.กิจการร่วมค้า NCP ประกอบด้วย บจ.ทลีน จำกัด, บจ.แอสโซซิเอท อินฟิไนต์, บจ.พีเอสเอส ออแกนิก ฮีลลิ่ง, บมจ.พริมา มารีน และ บจ.โซน่า เรลเวย์ คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น จากประเทศจีน ขณะนี้อยู่ระหว่างการเจรจากับกลุ่ม GPC

Q : กรณีมีเอกชนยื่นฟ้องศาลปกครอง

เรายังเดินทางต่อ เพราะ คณะกรรมการคัดเลือกยึดตาม กฎหมาย 2 ฉบับ คือ พ.ร.บ.เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก 2561 และประกาศเอกสารการคัดเลือกเอกชน (RFP) การตัดสินใจให้กลุ่ม NCP ไม่ผ่านคุณสมบัติของ ที่ 2 ด้านคุณสมบัติ เนื่องจาก ส่งเอกสารไม่ครบและไม่มี เอกสารจอยต์เวนเจอร์ ทุกแผ่น ส่วนที่ไปยื่น ฟ้องศาลปกครองก็ได้ รับทราบมาว่า ศาลปกครองยกคำร้องไปแล้วเช่นกัน กลุ่ม NCP ก็ยังยื่นเรื่องต่อผู้ตรวจการแผ่นดินอีก ทำให้มีคำแนะนำไปยังท่านนายกรัฐมนตรี

ให้บทพวน โดยท่านนายกฯได้ให้ฝ่ายกฎหมายของบอร์ดอีอีซีพิจารณาในประเด็นนี้อยู่ แต่เรายืนยันว่าเดินทางโครงการต่อแน่นอน

ความคืบหน้าตอนนี้ได้เริ่มเปิดซอง 4 พิจารณาแล้ว แต่ยังไม่เจรจากัน เบื้องต้นให้กลุ่ม GPC อธิบายถึงโมเดลทางการเงินที่เสนอมาก่อน ส่วนของที่ 5 เป็นข้อเสนอเพิ่มเติมที่เพิ่มประสิทธิภาพโครงการ ใน RFP ไม่ได้ระบุว่าให้เปิดซองเมื่อใด ทางคณะกรรมการคัดเลือกอาจจะพิจารณาเปิดซองควบคู่ไปกับของที่ 4 ก็ได้ อยู่ระหว่างหารือกัน จะทันกรอบเวลาที่บอร์ดอีอีซีเคยวางไว้หรือไม่ ยังไม่สามารถตอบได้ ต้องรอผลพิจารณาจากฝ่ายกฎหมายอีอีซีก่อน แต่จะดำเนินการให้เร็วที่สุด

Q : อัปเดตโมเดลพัฒนาคลองเตย

แผนพัฒนามี 2 ส่วน ในส่วนแรกการพัฒนาย่านที่อยู่อาศัยแห่งใหม่ในชุมชนคลองเตย เป็น smart community พื้นที่ 58 ไร่ พัฒนาอาคารสูง 25 ชั้น 4 อาคาร อาคารละ 1,536 ยูนิต รวม 6,144 ยูนิต มูลค่าก่อสร้างเบื้องต้น 7,500 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนของเราเองทั้งหมด แบบห้องเป็นแบบ 1 ห้องนอน พื้นที่ใช้สอย 33 ตร.ม.ทุกยูนิต เพื่อรองรับประชาชนที่บุกรุกพื้นที่ของการท่าเรือฯ 26 ชุมชน จำนวน 12,500 ครัวเรือน ซึ่งนายกรัฐมนตรีก็พยายามเร่งให้เสร็จช่วงปลายปี 2563

ปัจจุบันอยู่ในช่วงสำรวจสำมะโนประชากร จะเสร็จภายในปีนี้ แต่เราพบปัญหาเพิ่มอีกว่า พอท่าเรือประกาศไปว่าจะทำคอนโดมิเนียม ทำให้มีผู้บุกรุก

เพิ่มเติมอีกอย่างน้อย 1,000 ครัวเรือนเพื่อขอรับสิทธิ์ด้วย กำลังหารือเพื่อแก้ไข เพราะเรามีกติกาชัดเจนว่า จะยกให้ผู้ที่อยู่อาศัยเดิมเท่านั้น

ส่วนที่ 2 การพัฒนาท่าเรือคลองเตย เนื้อที่ 2,353 ไร่ ตอนนี้ว่าจ้างที่ปรึกษาได้แล้ว โดยที่ปรึกษาจะมาช่วยดูเรื่องการเงินและกฎหมายเป็นหลัก รวมถึงนำมาตรฐานแผนการพัฒนาเดิมแบ่งพัฒนา 3 โซน มาทบทวนอีกครั้ง และกำหนดแผนพัฒนาการใช้ประโยชน์ที่ดิน (land use) กรอบเวลาพัฒนาให้เหมาะสมกับศักยภาพ สอดคล้องกับความต้องการของตลาดปัจจุบัน

จากนั้นจะนำเสนอให้คณะกรรมการการท่าเรือฯ และคณะกรรมการ PPP อนุมัติ ก่อนเปิดประมูลให้เอกชนร่วมลงทุน PPP เป็นรายโซน ระยะเวลา 30 ปี ตั้งเป้าจะเริ่มประมูลที่ดิน 17 ไร่ อยู่ติดอาคารสำนักงานของการท่าเรือฯ มูลค่าโครงการ 5,400 ล้านบาท เป็นลำดับแรก

Q : แผนมาตรฐานแผนเดิม

แบ่ง 3 โซน มีโซน 1 พัฒนาด้านการค้า จะมีศูนย์ธุรกิจพาณิชยกรรม 17 ไร่ ด้านข้างที่ทำการปัจจุบัน ศูนย์โลจิสติกส์ และกระจายสินค้า 54 ไร่ อาคารสำนักงาน 126 ไร่ และสนับสนุนกิจการของการท่าเรือ และชุมชนโดยรอบ อาทิ ศูนย์กลางการค้าและพาณิชยกรรมนำเข้า-ส่งออก อาคารพาณิชย์ อพาร์ทเมนต์ เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ สำนักงาน ศูนย์ฝึกอบรม ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ สถาบันการเงิน และศูนย์การประชุม ยังมีศูนย์การค้าธุรกิจทันสมัยครบวงจร 15 ไร่ เช่น ศูนย์แสดงสินค้ากิจการท่าเรือ จะนำ

ประชาชาติ ธุรกิจ Prachachat Turakij Circulation: 120,000 Ad Rate: 1,350	Section: First Section/พรีพเพอร์ตี วันที่: พุธที่ 6 - อาทิตย์ 9 มิถุนายน 2562 ปีที่: 42 ฉบับที่: 5155 หน้า: 6(ซ้าย) Col.Inch: 109.02 Ad Value: 147,177 PRValue (x3): 441,531 คลิป: สีสี่ หัวข้อข่าว: สัมภาษณ์พิเศษ: กมลศักดิ์ พรหมประยูร เปิดโมเดลพัฒนาท่าเรือแสนล้าน
---	---

ที่ดินบริเวณโรงฟอกหนัง 123 ไร่ พัฒนา
สมาร์ตคอมมูนิตีส์สร้างที่อยู่อาศัยรองรับ
ชุมชน ซึ่งเรากำลังดำเนินการตรงนี้อยู่
โซน 2 พัฒนารัฐกิจหลัก ปรับลด
พื้นที่ปัจจุบันเหลือ 534 ไร่ พัฒนาสถานี
บรรจุสินค้าเพื่อส่งออกและบูรณาการ
พื้นที่หลังทำเป็นคลังสินค้าขาเข้าเขต
ปลอดภาษี และจุดบริการเบ็ดเสร็จ มี
ท่าเทียบเรือตู้สินค้าแห่งใหม่

โซน 3 พัฒนาเมืองท่าเรือกรุงเทพ อยู่
ติดริมแม่น้ำเจ้าพระยา เป็นแลนด์มาร์ก
ของประเทศ ศูนย์กลางด้านการท่องเที่ยว
ใหม่ เชื่อมโยงการท่องเที่ยวทางน้ำ
และเป็นพื้นที่ใช้ประโยชน์สาธารณะ
รวมถึงพัฒนาอาคารมิกซ์ยูสครบวงจร

Q : แผนพัฒนาฉบับใหม่

ด้วยศักยภาพที่ดินอยู่ติดแม่น้ำ มี
เนื้อที่กว่า 2,300 ไร่ รูปแบบการพัฒนา
ใหม่ที่กำลังรื้อฟื้นต้องเป็นโครงการมิกซ์
ยูสขนาดใหญ่ เพื่อเป็นแลนด์มาร์กใหม่
ของกรุงเทพฯ คล้ายกับโครงการไอคอน
สยาม ในเบื้องต้นคาดว่าจะมีโครงการ
ที่อยู่อาศัย โรงแรม สำนักงาน
ศูนย์การค้า ดิวิตี้ฟรี ท่าเรือครุยส์
และมีรถไฟฟ้าโมโนเรลเชื่อมการ
เดินทางจากโครงการ ชุมชนใหม่
ที่ถนนโรงฟอกหนัง ไปตามแนวถนน
กล้วยน้ำไท ถนนพระรามที่ 4 เชื่อมกับ
สถานีคลองเตยของรถไฟฟ้าใต้ดิน
ระยะทางประมาณ 3 กม.