

ปตท.รุกธุรกิจไฟฟ้า-LNG

ปั่น6อุตสาหกรรมใหม่2แสนล้านบาท

ซีอีโอ ปตท.เปิดยุทธศาสตร์ใหม่ปรับพอร์ตเร่งลงทุนธุรกิจไฟฟ้า-ก๊าซธรรมชาติ รับเทรนด์พลังงานสะอาด อนาคตใช้น้ำมันลดลง เปิดแผน ปั่น 6 ธุรกิจใหม่ New S-Curve “ไบโออีโคโนมี-สมาร์ทซิตี้-การแพทย์” ปักธงสร้างพอร์ตรายได้ธุรกิจใหม่กว่า 2 แสนล้านบาท ในปี 2573 ชูโมเดลหาแนวร่วมธุรกิจทุกรูปแบบ “ร่วมทุน-ความร่วมมือกิจการ” จับมือวิจัยกับทั้งในและต่างประเทศ



นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ให้สัมภาษณ์พิเศษ “ประชาชาติธุรกิจ” ถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ปตท.ว่า แม้ว่าปัจจุบันอุตสาหกรรมน้ำมันยังมีบทบาทมาก อย่างไรก็ตามจากแนวโน้มของพลังงานสะอาดและพลังงานทดแทนที่เข้ามามีบทบาทมากขึ้น ทำให้ทิศทางการลงทุนการขยายธุรกิจของ ปตท.

เป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ

นอกจากจะมีการนำเข้าก๊าซธรรมชาติมากขึ้น ขณะที่ ปตท.ก็จะมีการลงทุนขยายท่อส่งก๊าซและคลัง LNG เพิ่มขึ้น จากปัจจุบันรองรับได้ 5 ล้านตัน ก็จะขยายเพิ่มเป็น 11 ล้านตัน และ 19 ล้านตัน ในอนาคต เพราะอนาคตโรงไฟฟ้าจะใช้ก๊าซเป็นฐานพลังงานหลัก สอดคล้องกับแผน PDP 2018

ปรับพอร์ตรุกไฟฟ้า

นายชาญศิลป์กล่าวว่า สิ่งที่ ปตท.

ต้องทำคือปรับพอร์ตธุรกิจ ทำให้ ปตท. ต้องเน้นขยายการลงทุนของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด



ชาญศิลป์ ตรีนุชกร

แผนพัฒนา 6 ธุรกิจใหม่ ของ ปตท.



ที่มา : ปตท.

ประชาชาติ ธุรกิจ Prachachat Turakij Circulation: 120,000 Ad Rate: 1,350	Section: First Section/หน้าแรก วันที่: จันทร์ 25 - พุธ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ปีที่: 41 ฉบับที่: 5126 หน้า: 1(บน), 9 Col.Inch: 147.65 Ad Value: 199,327.50 PRValue (x3): 597,982.50 คลิป: สีสี่ หัวข้อข่าว: ปตท.รุกธุรกิจไฟฟ้า-LNG ปั่น6อุตสาหกรรมใหม่2แสนล้าน
--	---

(มหาชน) หรือ GPSC ซึ่งเป็นแกนนำธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. ด้วยการเข้าไปซื้อกิจการ (บมจ.โกลว์ พลังงาน) เพื่อทำโรงไฟฟ้ามากขึ้น รวมถึงต้องเน้นการสร้าง electricity value chain ในขณะที่โรงไฟฟ้าก็ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นหลักเพราะเป็นพลังงานสะอาด

นอกจากนี้ภารกิจสำคัญในขณะนี้คือโครงการสร้างศูนย์กลางการวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ หรือโครงการ EECi ที่วังจันทร์วัลเลย์ รวมถึงภารกิจการประมูลแหล่งบงกช/เอราวัณ ซึ่งคงจะสามารถเซ็นสัญญาได้ในเร็ว ๆ นี้ รวมทั้งอยู่ระหว่างการทำไอพีโอ บริษัท พีทีทีโออาร์ เข้าระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ทุ่มงบฯลงทุนท่อ-คลัง LNG

สำหรับแผนลงทุนก๊าซธรรมชาติ โดยส่วนใหญ่เรื่องความมั่นคงทั้งเรื่องท่อก๊าซและคลังแอลเอ็นจี โดยในช่วง 5 ปี (2562-2566) มีแผนลงทุนเรื่องก๊าซธรรมชาติรวม 58,832 ล้านบาท ทั้งหมด 10 โครงการ ที่เริ่มดำเนินการ 4 โครงการ เช่น การลงทุนคลัง LNG ระยะที่ 2 โครงการท่อส่งก๊าซนครราชสีมา โครงการเพิ่มความดันก๊าซ 22 MW และ 25 MW

และอีก 6 โครงการกำลังจะลงทุน อาทิ โครงการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันก๊าซ 12 MW ที่ อ.วังน้อย โครงการปรับปรุงแท่น ERP และท่อ ERP-ชนอม รวมถึงโครงการสร้างคลัง LNG ใหม่สำหรับรับ LNG กำลังการผลิต 7.5 ล้านตันต่อปี มูลค่า 31,912 ล้านบาท เป็นต้น

สำหรับแผนการลงทุน 5 ปี ใน EEC มีทั้งหมด 11 โครงการ เม็ดเงินรวม 264,226 ล้านบาท เป็นการลงทุนของ ปตท. 4 โครงการ เกี่ยวกับศูนย์การวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ (EECi) ท่อก๊าซเส้นที่ 5 ระบบกระจายก๊าซ และบริษัทแยกก๊าซสำหรับขายในอุตสาหกรรม (MAP) รวม 22,253 ล้านบาท และบริษัทในเครือคือไทยออยล์ 2 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพโรงกลั่นรองรับพลังงานสะอาด และการขยายท่าเทียบเรือ (jetty expansion) 131,071 ล้านบาท, บริษัท โออาร์พีซี 2 โครงการ

เกี่ยวกับพลังงานสะอาดและพาราไซคลิน รวม 49,090 ล้านบาท, บริษัท พีทีทีโกลบอล เคมิคอล 2 โครงการ ลงทุนด้านโอเลฟิน โพลีเอทิลีนและพียู 29,900 ล้านบาท ต่อยอดสร้างมูลค่าเพิ่มธุรกิจปิโตรเคมี และพีทีทีแอลเอ็นจี ลงทุนเทอร์มินอลรับ LNG มูลค่า 31,912 ล้านบาท

ชู 6 ธุรกิจใหม่แห่งอนาคต

นายชาญศิลป์กล่าวว่า สำหรับ 6 กลุ่มธุรกิจใหม่ที่เป็น new S-curve ของ ปตท.ประกอบด้วย 1.electricity value chain 2.เทคโนโลยี IoT/AI/robotic 3.life science เป็นเรื่องวิทยาศาสตร์ชีวภาพ การแพทย์ 4.smart material 5.ไบโอ-อีโคโนมี 6.สมาร์ทซิตี้

อย่างไรก็ตามในแง่ของการทรานส์ฟอร์มธุรกิจของ ปตท.ต้องบอกว่า การจะปรับไปสู่ธุรกิจใหม่ไปสู่สิ่งที่ไม่เคยทำมาก่อน ต้องอาศัยการร่วมมือกับมืออาชีพ เพราะถ้าลุกขึ้นมาทำสิ่งที่ไม่ถนัดเองก็จะกลายเป็นความเสี่ยง ดังนั้นจึงต้องอาศัยความร่วมมือในรูปแบบต่าง ๆ เช่น อาจเป็นการร่วมลงทุน การควบรวมกิจการ (M&A) เรียกว่าไปในทุกรูปแบบ หรือการตั้งกองทุนร่วมลงทุนกับสตาร์ทอัพต่าง ๆ การร่วมมือทำวิจัยกับหน่วยงานวิจัยทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ และการวิจัยพัฒนานวัตกรรมของภายในกลุ่ม ปตท. และการสร้างจากทีมวิจัยของ KVIS และ VISTEC

“ความร่วมมือ ปตท.อาจจะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นเล็กแล้วแต่ หรือบางโครงการอาจจะต่อยอดเองได้ เช่น เรื่องไบโออีโคโนมี ที่เป็นหนึ่งในนิวเอสเคิร์ฟนั้น ปตท.อาจจะทำยีสต์เอง ทำเอนไซม์เองได้ แต่ก็ต้องร่วมกับบริษัทที่ทำด้านไบโอเทคโนโลยีหรือที่ทำพืชเกษตรอื่น ๆ ปตท.ไม่ได้ไปเองทั้งหมดในโลกวันนี้เราไม่ได้เก่งคนเดียว” นายชาญศิลป์กล่าว

โดย ปตท.กำหนดเป้าหมายไว้ในปี 2573 กลุ่ม ปตท.จะมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่ 10% ซึ่งอาจดูไม่มาก แต่ต้องไม่ลืมว่ายอดขายของ ปตท.ปี 2561 มากกว่า 2.3 ล้านล้านบาท 10% ก็หมายถึง 2 แสนล้านบาท ซึ่ง

ถือว่าสูงมากกับการที่จะสร้างธุรกิจใหม่ให้มีรายได้มากขนาดนี้

อย่างไรก็ตามสิ่งที่ถือเป็นความท้าทายที่สุดคือเรื่องการปรับโครงสร้างการทำงาน สร้างทีมคนรุ่นใหม่ขึ้นมารับช่วงต่อ เพราะขณะนี้ในช่วงที่ผู้บริหารหรือทีมงานยุคเบบี้บูมกำลังจะเกษียณไปจำนวนมาก ทำให้ต้องเร่งสร้างบุคลากร

ลุยธุรกิจพัฒนาอสังหาฯ

นายชาญศิลป์กล่าวเพิ่มเติมว่า จากที่ ปตท.เข้าไปดำเนินโครงการ EECi โดยร่วมมือกับหลายหน่วยงาน ทำให้ได้มีการขยายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ดังกล่าวเพื่อรองรับกลุ่มคนต่าง ๆ ที่เข้าไปทำงาน ทางบริษัทเอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ (EnCo) ได้เข้าไปลงทุนสร้างอาคารพักอาศัยพาณิชย์ เริ่มต้นก็เน้นกลุ่มเป้าหมายคืออาจารย์ นักศึกษานักวิจัย เป็นลักษณะหอพักขนาดประมาณ 70 ห้อง ที่มีระบบความปลอดภัยอย่างดี ใช้ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ ที่สำคัญอยู่ไม่ไกลจากนิคมอุตสาหกรรม และกำลังขึ้นเฟสที่สอง ส่วนเฟสที่ 3 จะพัฒนาเป็นคอมมูนิตีโซน มีทั้งที่พักอาศัย โรงเรียนอินเตอร์ ออฟฟิศ ซึ่งกำลังอยู่ในขั้นของการศึกษา เป้าหมายของการพัฒนาไม่ได้เน้นเรื่องการสร้างผลกำไรแต่เป็นการชัฟฟอร์ตโครงการ EECi มากกว่า

“ในแง่ของการพัฒนาอสังหาฯส่วนอื่น ๆ ยังไม่ได้ไป เพราะในส่วนธุรกิจพัฒนาอสังหาฯสำหรับ ปตท.นั้นถือว่ามาทีหลัง เมื่อเทียบกับบริษัทใหญ่ ๆ และ ปตท.ก็จะเน้นในตลาดเฉพาะของเรามากกว่า รวมถึงในการพัฒนาเป็นลักษณะสมาร์ทซิตี้”

ร่วมวงพัฒนาสถานีกลางบางซื่อ

สำหรับกรณีการร่วมมือกับการรถไฟแห่งประเทศไทย (ร.ฟ.ท.) ในการพัฒนาสถานีกลางบางซื่อ นายชาญศิลป์กล่าวว่า เนื่องจากตรงนี้เป็นพื้นที่ใกล้กับสำนักงานใหญ่ ปตท. ซึ่งมีท่อก๊าซของ ปตท.ผ่าน เบื้องต้นก็จะเข้าไปสนับสนุนในแง่สาธารณูปโภคในการทำระบบน้ำร้อน น้ำเย็น ระบบไฟฟ้า เหมือนทำระบบในศูนย์ราชการและสนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งจะร่วมมือกับการไฟฟ้านครหลวง ในส่วน

ประชาชาติ ธุรกิจ Prachachat Turakij Circulation: 120,000 Ad Rate: 1,350	Section: First Section/หน้าแรก วันที่: จันทร์ 25 - พุธ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ปีที่: 41 ฉบับที่: 5126 หน้า: 1(บน), 9 Col.Inch: 147.65 Ad Value: 199,327.50 PRValue (x3): 597,982.50 คลิป: สีสี่ หัวข้อข่าว: ปตท.รุกธุรกิจไฟฟ้า-LNG ปั่น6อุตสาหกรรมใหม่2แสนล้าน
---	--

ที่การรุดไฟรวมกับใจกำศึกษาว่าพื้นที่แต่ละมุมจะทำอะไรบ้าง ส่วนนี้ ปตท.ก็เข้าไปช่วยดู ว่าจะมีการเปิดประมูลหรือไม่อย่างไร ถือว่าแค่เข้าไปสนับสนุน

“ในส่วนของการพัฒนาที่ดินเชิงพาณิชย์ในสถานีกกลางบางชื่อนั้นก็ขึ้นอยู่กับ ร.ฟ.ท. ว่าถ้าต้องการให้ ปตท.เข้าไปร่วมในส่วนไหน ซึ่งถ้าได้เข้าไปก็คงจะเป็นในส่วนบริษัทเอ็นโกฯ แต่ก็จะไม่ไปคนเดียว อาจจะเป็นการร่วมทุนกับ ร.ฟ.ท.ตั้งบริษัทลูกขึ้นมา หรือไปร่วมกับบริษัทอื่นที่เป็นมืออาชีพ เพราะไม่ใช่งานที่ ปตท.ถนัด ไม่สามารถไปคนเดียวได้”

จ้างเมกะโปรเจกต์ EEC

นอกจากนี้ซีอีโอ ปตท.กล่าวถึงความสนใจในการลงทุนเมกะโปรเจกต์อีอีซีของรัฐบาลว่า ในส่วนของโครงการท่าเรือมาบตาพุดเฟส 3 ปตท.ก็ได้ยื่นประมูลไปแล้ว โดยเป็นการร่วมกับบริษัทกัลฟ์ เพื่อทำคลัง LNG และทำเรือนำเข้าก๊าซ ซึ่งกัลฟ์เป็นผู้ใช้ขณะที่ ปตท.เป็นผู้ซัพพลาย ส่วนโครงการท่าเรือแหลมฉบังกับสนามบินอู่ตะเภา บริษัทยังไม่ได้ตัดสินใจจะเข้าร่วมประมูลหรือไม่ เพราะภาครัฐก็มีการเลื่อนการประมูลออกไป ซึ่งก็ต้องพิจารณารายละเอียด เพราะการเลื่อนแต่ละครั้งก็มีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขบางอย่าง