

ลตหนี่ สร้างรายได้เพิ่ม

รฟท.ปรับโฉมสู่อนาคตใหม่



การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) ถือเป็นองค์กรรัฐวิสาหกิจที่เปิดดำเนินการมานาน 122 ปีและอยู่ระหว่างการจัดทำแผนฟื้นฟูเพื่อรองรับเทคโนโลยีสมัยใหม่ให้สอดคล้องกับการเร่งผลักดันโครงการรถไฟฟ้าของรัฐบาลเพื่อยกระดับและมุ่งให้บริการระบบรางของรัฐที่ดีที่สุด ควบคู่ไปกับการเร่งปลดภาระหนี้และการหารายได้ป้อนองค์กรให้กลับมาสู่ความมั่นคงอย่างยั่งยืน

ต่อความชัดเจนในเรื่องนี้นายวรวุฒิ มาลา รองผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจการบริหารทรัพย์สิน รักษาการแทน ผู้อำนวยการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) ให้สัมภาษณ์ “ฐานเศรษฐกิจ” ว่า รฟท. เร่งปรับโฉมองค์กรใหม่มุ่งบริการระบบรางของรัฐที่ดีที่สุดในอาเซียนปี 2570 จัดงาน “Change to the Future” ครั้งที่ 1/2562 ร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอนาคตใหม่รถไฟไทย เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับทิศทางการขับเคลื่อนองค์กรตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และแผนฟื้นฟูกิจการฯ แก่พนักงานในการก้าวไปสู่การเป็นผู้ให้บริการระบบรางของรัฐที่ดีที่สุดในอาเซียนในปี 2570

เร่งเคลียร์หนี้สะสมแสนล้าน

ขณะที่การดำเนินการตามผลประกอบการจากการประมาณการปี 2562 พบว่าร.ฟ.ท.มีหนี้และขาดทุนสะสมกว่า 1.4 แสนล้านบาท และหากไม่มีการเปลี่ยนแปลงการเพิ่มรายได้และค่าใช้จ่ายจะส่งผลให้ในปี 2566

จะมีหนี้และขาดทุนสะสมเกือบ 2 แสนล้านบาทซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้และสวัสดิการของพนักงานรถไฟ

ดังนั้นจึงจำเป็นต้องเร่งเพิ่มและพัฒนาบุคลากรให้ทันเทคโนโลยีระบบรางที่จะเข้ามา โดยจะต้องมีการปรับตัวเพื่อรองรับการทำงานระบบรถไฟรูปแบบใหม่ที่จะถูกนำมาใช้ในประเทศ เนื่องจากในช่วงที่ผ่านมารัฐบาลได้มีการใช้เงินลงทุน

โครงสร้างพื้นฐานระบบรางจำนวนมาก

เน้นเจาะกลุ่มลูกค้าใหม่

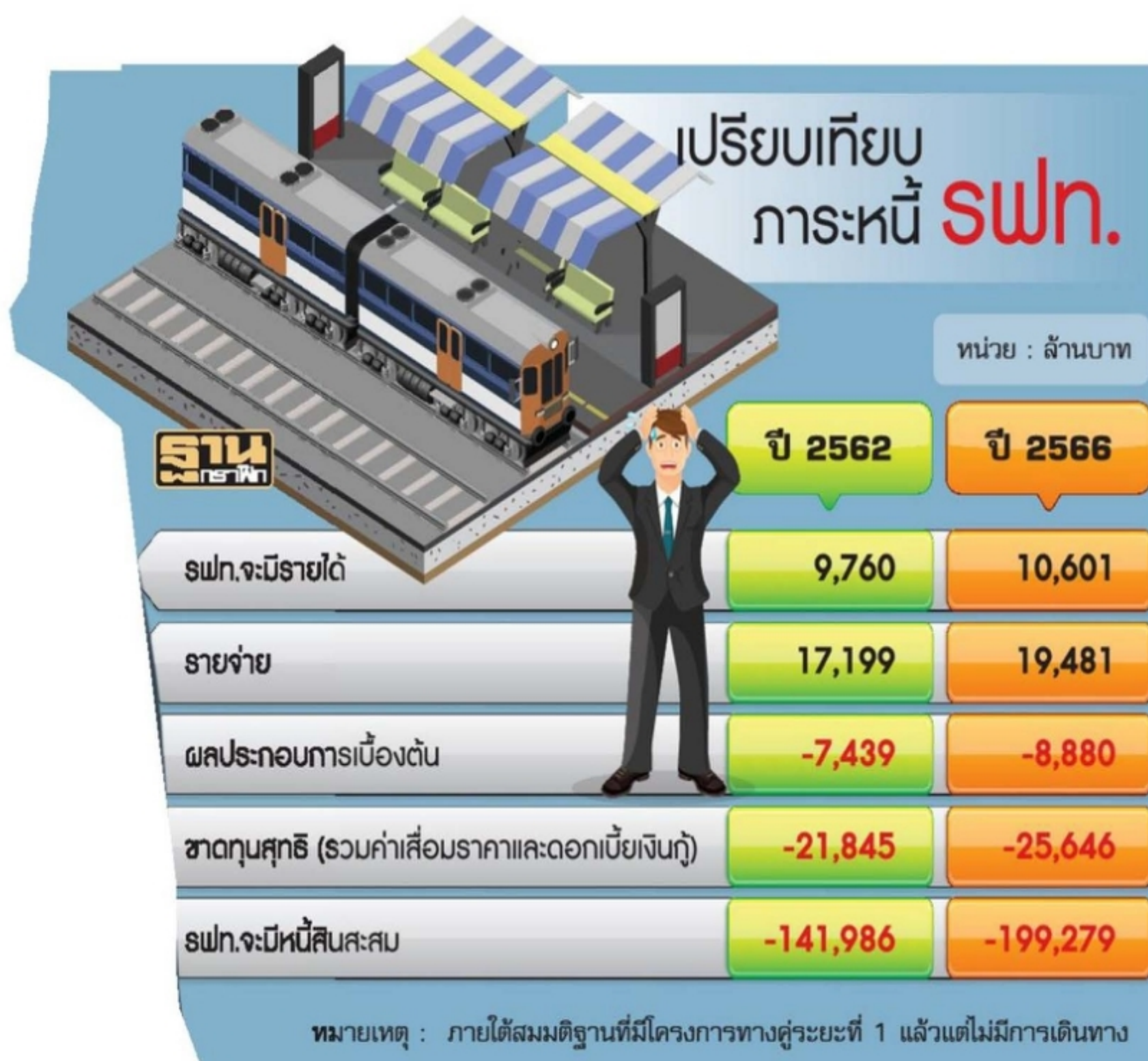
สำหรับแผนการดำเนินงานของรฟท. นั้นที่ผ่านมายอมรับว่าไม่สามารถแข่งขันกับตลาดสายการบินต้นทุนต่ำ (Low cost) ได้ แต่ในปัจจุบันและในอนาคตข้างหน้าจึงมุ่งเป้าแข่งขันกับตลาดรถตู้ระหว่างจังหวัดในระยะทาง 200-300 กิโลเมตรมากกว่า โดย

เฉพาะจังหวัดที่มีผู้โดยสารจำนวนมาก เช่น นครราชสีมา, พิษณุโลก, ชุมพร เป็นต้น รวมถึงในอนาคตรถไฟจะต้องมีการปรับเปลี่ยนการเดินรถไฟขบวนดีเซลรางเป็นระบบรถไฟฟ้าจึงจะทำให้การเดินรถได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ฝ่ายการตลาดรถไฟในปีนี้จะเร่งเจาะกลุ่มตลาดใหม่คือ กลุ่มผู้สูงอายุ และเน้นการเจาะตลาดกลุ่มทัวร์ต่างๆ ที่ขณะนี้ลดน้อยลง เนื่องจากมีกลุ่มตลาดรถทัวร์เป็นคู่แข่ง

ล่าสุดบอร์ด รฟท.ยังได้พิจารณาแผนการปรับกรอบอัตรากำลังและแนวทางการสรรหาพนักงานใหม่ในปีนี้อีกราว 2,000 คน และยังได้อนุมัติลงนามสัญญาให้สิทธิการเช่าพื้นที่แก่เอกชนอีกจำนวน 2 รายในเขตพื้นที่จ.กาญจนบุรีและขอนแก่น รับรายได้กว่า 200 ล้านบาทพร้อม



วรวุฒิ มาลา



กับเร่งเปิดให้บริการรถไฟทางคู่เส้นทางชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น และเส้นทางฉะเชิงเทรา-แก่งคอยเพื่อให้สอดคล้องกับช่วงที่ รฟท.กำลังก้าวสู่อนาคตใหม่ขององค์กรสู่การเปลี่ยนผ่านไปยังกิจการใหม่ที่ยั่งยืนทั้งรถไฟทางคู่ รถไฟสายสีแดง รถไฟความเร็วสูงและการพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์ แปลงต่างๆ มูลค่าหลายแสนล้านบาท อาทิ สถานีแม่น้ำและสถานีกลางบางซื่อ

สำหรับโครงการพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์นั้นจะเสนอขอความเห็นชอบโครงการพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์สถานีกลางบางซื่อ ที่จะเริ่มจากแปลง A พื้นที่ 32 ไร่ วงเงินร่วมลงทุน 1.1 หมื่นล้านบาท คาดว่าที่ประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) จะพิจารณาได้ภายในเดือนนี้

“อย่างไรก็ตามคาดการณ์รายได้ปีนี้ของรฟท.จะอยู่ที่ 9.76

พันล้านบาท และมีรายจ่าย 1.71 หมื่นล้านบาท เมื่อมารวมกับรายจ่ายเรื่องดอกเบี้ยเงินกู้แล้วจะมียอดขาดทุนในปีรวม 2.18 หมื่นล้านบาท ดังนั้นจึงต้องเร่งสร้างรายได้เพิ่มทั้งบริการผู้โดยสารขนส่งสินค้า และบริการเชิงพาณิชย์รูปแบบต่างๆ โดยในวันนี้รัฐบาลได้วางโครงสร้างพื้นฐานระบบรางไว้แล้วเมื่อก่อสร้างเสร็จพร้อมเปิดใช้แล้วมั่นใจว่าจะสามารถแก้ไขปัญหาขาดทุนได้ โดยตั้งเป้าหมายว่าจะสามารถหยุดขาดทุนและตัวเลขหลังหักค่าใช้จ่าย (Ebitda) กลับมาเป็นบวกอีกครั้ง หรือมีกำไรจากผลประกอบการในปี 2565-2566” ■