

NOKเร่งหันมาใช้จ่ายหวังถึงจุดคุ้มทุนในปีนี้

“กลุ่มจุฬารัง” ไล่ตรวจสัญญา 600 ฉบับ เร่งอุดรยรรว NOK พบผิดกติเพียบทั้งจ้างงานเกินจริง ค่าจ้างสูงเกินเหตุ ล่าสุดเคลียร์หมดแล้วทั้งเจรจา-ยกเลิกสัญญา พร้อมตั้งเป้าลดค่าใช้จ่ายลงได้ 20% ภายในปีนี้ มั่นใจหากทำได้หยุดขาดทุนทันที

นายวุฒิภูมิ จุฬารัง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) อ่านต่อหน้า 29

NOK

บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ NOK เปิดเผยกับ “ข่าวหุ้นธุรกิจ” ว่า ในช่วงครึ่งปีหลังนี้ (มิ.ย.-ธ.ค. 2562) NOK ตั้งเป้าที่จะปรับลดค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ลงให้ได้ 20% ซึ่งหากทำได้ตามเป้าดังกล่าว ประเมินว่า NOK จะหยุดขาดทุนหรือถึงจุดคุ้มทุนได้ทันที

ทั้งนี้เบื้องต้นมั่นใจว่าจะสามารถดำเนินงานได้ตามเป้า เพราะตั้งแต่ต้นเข้ามาปรับตำแหน่งเกือบ 3 เดือน ได้มีการนำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ NOK มาตรวจสอบทั้งหมด รวมแล้วประมาณ 600 สัญญา และพบว่าสัญญาส่วนใหญ่มีการจ้างงานเกินจริง มีค่าจ้างสูงผิดปกติ และไม่สอดคล้องกับธุรกิจที่ต้องบริหารค่าใช้จ่ายให้ประหยัดมากที่สุด

“เราได้เอาสัญญาทั้งหมดมาดู รวม ๆ ประมาณ 600 สัญญา ซึ่งส่วนใหญ่พบว่า เป็นสัญญาที่ไม่ปกติ มีการจ่ายค่าจ้างสูงเกินจริง ผมจึงเร่งเคลียร์เรื่องนี้ เช่น สัญญาไหนเจรจาได้ก็เจรจา สัญญาไหนยกเลิกได้ก็ยกเลิกเลย โดยสัญญาทั้งหมดจะทยอยหมดอายุประมาณปี 2563 และจากการเคลียร์สัญญาดังกล่าว ทำให้เราปรับลดค่าใช้จ่ายลงได้เยอะมาก ตั้งเป้าว่าช่วงครึ่งปีหลังของปีนี้จะพยายามลดลงให้ได้ 20% ถ้าทำได้เราจะหยุดขาดทุนทันที ถามว่าปีหน้าจะมีกำไรเลยหรือไม่ เรายังไม่อาจสัญญาขนาดนั้น แต่ยืนยันว่าผลประกอบการทั้งปี 2562 จะขาดทุนลดลงจากปีก่อนแน่นอน” นายวุฒิภูมิ กล่าว

นายวุฒิภูมิ กล่าวถึงแผนการแก้ปัญหาธุรกิจ NOK ว่า ขณะนี้ตนได้วางแผนเป็นแบบระยะสั้นและระยะยาว โดยในระยะสั้นนั้นจะประกอบด้วย 1.การเช่าเครื่องบินเพิ่ม โดยภายในไตรมาส 4 ปีนี้ (ต.ค.-ธ.ค. 2562) จะเช่าเพิ่มอีก 2 ลำเป็นแบบโบอิง 787-800 ระยะเวลาดำเนินการประมาณ 4-5 ปี ขณะที่ปัจจุบัน NOK มีฝูงบินที่ 22 ลำ (เช่าทั้งหมด) แบ่งเป็น Q400 จำนวน 8 ลำ และแบบโบอิง 737-800 จำนวน 14 ลำ พร้อมสั่งซื้อเครื่องบินเพิ่ม 8 ลำ แต่

เนื่องจากเป็นแบบโบอิง 737 MAX ทั้งหมด ซึ่งไม่ได้รับการยอมรับจากหลายประเทศหลังเกิดอุบัติเหตุหลายครั้ง ทาง NOK จึงต้องเจรจากับผู้ผลิตก่อนว่าจะปรับเปลี่ยนสัญญาการซื้อได้หรือไม่ อย่างไร

2.การเปิดเส้นทางบินเพิ่มสู่เมืองรองต่างประเทศ โดยล่าสุดช่วงไตรมาส 3/2562 (ก.ค.-ก.ย. 2562) NOK ได้เปิดบินสู่ประเทศอินเดีย 2 เมือง คือ กรุงเทพฯ (ดอนเมือง)-กัวฮาทิ และกรุงเทพฯ-นิวเดลี ขณะที่ช่วงไตรมาส 4/2562 ประมาณเดือนพฤศจิกายนนี้ จะมีเปิดบินกรุงเทพฯ-ฮิโรชิม่า ซึ่งเชื่อว่าจะได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากประเทศญี่ปุ่น และ NOK ยังได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลญี่ปุ่น ทั้งการปรับลดค่าธรรมเนียมต่าง ๆ รวมทั้งไม่คิดค่าบริการบางรายการด้วย

สำหรับเส้นทางฮิโรชิม่านั้น NOK มุ่งตลาดผู้สูงอายุชาวญี่ปุ่นที่จะมาทัวร์สุขภาพในประเทศไทย และนักธุรกิจ โดยในปีแรกที่เปิดบินนั้นประเมินว่าอัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (cabin factor) จะเฉลี่ยไม่ถึง 80% และจะเริ่มเพิ่มเป็น 80% ในปี 2 หลังจาก NOK ได้ทำการตลาดจนเป็นที่รู้จักแล้ว

3.การขนส่งพัสดุใต้ท้องเครื่องบิน ซึ่ง NOK ได้เซ็นสัญญากับบริษัทขนส่งสินค้าทางอากาศระดับโลกแล้วเมื่อ 2 เดือนที่ผ่านมา ซึ่งทางบริษัทขนส่งสินค้าดังกล่าวได้มีการการันตีรายได้ขั้นต่ำให้ NOK ด้วย และ 4.การเพิ่มรายได้ที่ไม่ได้มาจากการขายตั๋วโดยสาร ซึ่งสายการบินอื่นดำเนินการมานานแล้ว โดยมีสัดส่วนรายได้ตรงนี้ที่ 20-30% ขณะที่ NOK มีเพียง 12% เท่านั้น

โดยเบื้องต้น NOK จะมีโครงการ 1 อำเภอ 1 โรงแรม ด้วยการเป็นตัวกลางการขายระหว่างผู้โดยสารและผู้ประกอบการโรงแรม ซึ่งผู้โดยสารสามารถเข้าไปดูรายการที่หน้าเว็บไซต์ของ NOK ได้ และจะมีการลิงก์ไปสู่โรงแรมที่เป็นพันธมิตรของ NOK ขณะที่ NOK จะมีรายได้ส่วนนี้จากการจำหน่ายตั๋ว อีกทั้ง NOK ยังมีแผนประสานกับผู้ประกอบการนำเที่ยวท้องถิ่น เพื่อขายแพ็คเกจรวมกับตั๋วโดยสารด้วย

ส่วนแผนระยะยาวนั้น NOK จะดำเนินการในนาม Thai Group ซึ่งประกอบด้วย NOK/บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) หรือ THAI/บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด และบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หรือ BA โดยต้องรอพิจารณาแผนการจัดหาเครื่องบินใหม่จำนวน 38 ลำของ THAI ก่อนว่า จะนำมบินเส้นทางไหน อย่างไร หากมาบินในเส้นทางของไทยสมายล์จะทับซ้อนกับ NOK หรือไม่ รวมทั้งต้องรออนโยบายจากภาครัฐ เรื่องการส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองรองในประเทศ ซึ่งเบื้องต้น NOK มีแผนเปิดบินสู่เมืองรองเพิ่ม รวมทั้งเพิ่มความถี่ในเส้นทางบินเมืองรองที่เปิดบินอยู่แล้ว

นายวุฒิภูมิ กล่าวเพิ่มเติมถึงการแก้ปัญหาความล่าช้าของเที่ยวบิน (ดีเลย์) ซึ่งเป็นประเด็นที่ NOK โดนโจมตีอย่างมากในช่วงที่ผ่านมาว่า ขณะนี้ NOK ได้รับการแสดงเวลาการบินให้ตรงตามเวลาการบินจริงแล้ว เพื่อให้ผู้โดยสารทราบชัดเจนตั้งแต่จองตั๋วโดยสารว่าเที่ยวบินออกเวลาใด ซึ่งจะสามารถลดการร้องเรียนลงได้ อีกทั้ง NOK ได้ทำการสำรองอะไหล่เครื่องบิน ซึ่งเดิมไม่มีการสำรอง ทำให้เครื่องบินที่อะไหล่ชำรุดต้องจอดรออะไหล่ 3-6 วัน

“เราลงทุนใน NOK ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ 67% ที่ 3,000 ล้านบาท ผมเอาเงินส่วนนี้มาซื้ออะไหล่ไว้สำรอง 80 ล้านบาท ซึ่งแต่ก่อนไม่มีการสำรองเลย พอมีเครื่องบินที่อะไหล่ชำรุดต้องจอดรออะไหล่มา 3-6 วัน ลองคิดง่าย ๆ ว่า เครื่องบิน 1 ลำ บินได้ 8 เที่ยวบิน 1 เที่ยวบินมีผู้โดยสารประมาณ 200 คน หากต้องจอดรออะไหล่ขนาดนั้นสภาพจะเป็นอย่างไร” นายวุฒิภูมิ กล่าว

ส่วนปัญหาการขาดแคลนนักบินนั้น ยืนยันว่า NOK แก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยปัจจุบัน NOK มีนักบินมากเกินเครื่องบิน เนื่องจากการฝึกนักบินเพิ่มเพื่อรองรับเครื่องบินใหม่ 8 ลำ แต่มาประสบปัญหาไม่สามารถรับมอบได้ดังกล่าว รวมทั้งมีการยกเลิกให้บริการเครื่องบิน ATR (โบพัด) ที่อายุการใช้งานเกิน 14 ปี อีก 3 ลำ โดย NOK ได้แก้ปัญหาด้วยการให้นักบินที่สมัครใจอยู่กับ NOK ต่อ เข้ารับการฝึกบินเครื่องบินประเภทอื่นแทน ■